

Telge

Bolagsstyrnings- rapport 2021

Telgekoncernen

Datum

Datum
Sida 1(101)

Innehåll

Tillsammans är vi starka	2
Ekonomisk utveckling.....	3
Omvärldsanalys och utvecklingstendenser.....	11
Kostnadseffektivitet	15
Styrelserna	18
Intern kontroll.....	20
Ärenden till kommunfullmäktige.....	22
Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv	23
Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor	24
Uppföljning av tillämpliga policyer antagna av kommunfullmäktige.....	28
Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden.....	29
Bilagor	31

Datum
Sida 2(101)

Tillsammans är vi starka

Vi som arbetar i Telgekoncernen har en hel stad som både arbetsgivare och kund. Med hållbarhet som en viktig del i vårt strategiska arbete skapar vi livskvalitet för dagens och morgondagens generationer både i och utanför Södertälje.

Vi är koncernen som levererar det mesta av det bästa inom bostäder, fastigheter, energi, nät, tillväxt, återvinning och inköp. Vi förvandlar vår vinst till Södertäljebornas, bokstavligen och dagligen, för att skapa ett bättre, smartare och mer hållbart samhälle än någonsin. Tillsammans så gör vi allt för Södertälje och vi är en del av Södertälje kommun.

Utmaningar – vi är redo

Att vara samhällsbyggare i spåren av en pandemi och under pågående klimatförändringar är en utmaning. Södertäljes stora expansionsplaner gör den utmaningen extra spännande. Vi har även sociala utmaningar som vi arbetar med varje dag, exempelvis brott i välfärden och utanförskap.

Vi i Telgekoncernen står väl rustade att möta dessa utmaningar. Ett exempel är hur vi har arbetat oss igenom pandemin med lyckosamma strategier som stärkt våra arbetssätt inför framtiden. Ett annat exempel är att vi har lyft in klimatarbetet på ett ännu tydligare sätt i koncernplanen och i våra affärsplaner. Vi har även satsat extra på frågor kring hållbarhet i samband med hållbar projektstyrning. I vårt arbete mot brott i välfärden ser vi även att ett värdefullt samarbete med Södertälje kommun bär frukt och minskar klyftorna i samhället. Vi arbetar agilt och flexibelt och står stadigt med nya digitala arbetssätt.

Stabilitet från grunden

Att vi är en värderingsstyrd koncern är ytterligare något som gör oss starka. Vi utgår alltid från våra kärnvärden – vi är öppna, enkla, personliga och modiga. Vi låter våra kärnvärden inspirera oss varje dag, guida oss när vi möter utmaningar, och stärka oss i vår strävan att förena goda affärer med värdefull samhällsnytta. Våra trygga leveranser av varor och tjänster och att göra skillnad i våra medborgares och kunders vardag kommer alltid att vara vår högsta prioritet.

I dag och i framtiden.

Telgekoncernens Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport till kommunfullmäktige för verksamhetsåret 2021 redovisar hur koncernen i sin helhet arbetar för att skapa ett attraktivare och mer hållbart Södertälje. Ett Södertälje som är enklare, bättre och roligare att bo, leva och verka i och som lockar fler som vill bosätta sig här, fler som vill starta företag här och fler som vill besöka vår kommun.

Boel Godner
Ordförande

Juan Copovi-Mena
VD Telge AB & Koncernchef

Datum
Sida 3(101)

Ekonomisk utveckling

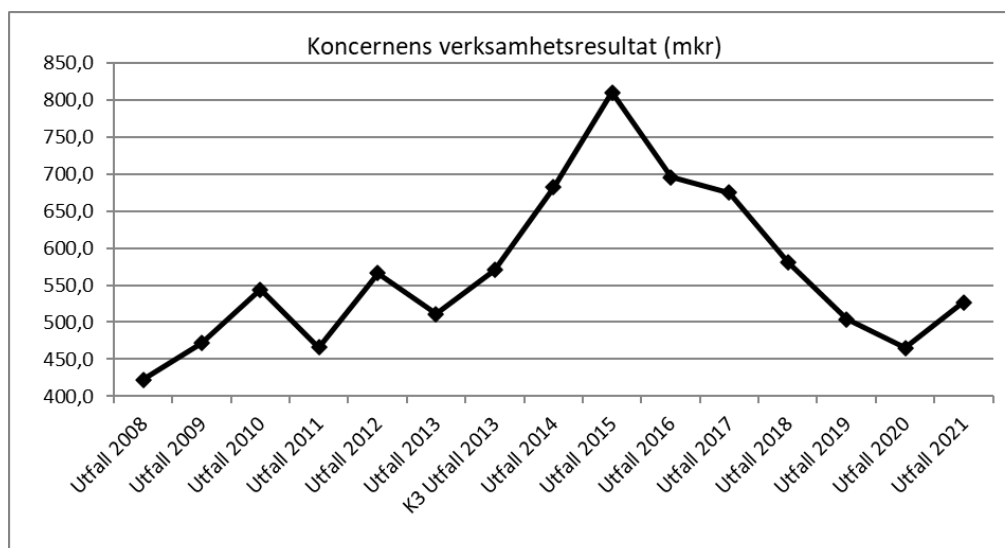
Nedan redovisas hela den kommunala bolagskoncernen, det vill säga inklusive moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKF) som äger Telge (i Södertälje) AB.

För mer utförlig information om respektive bolag hänvisas till bolagens årsredovisningar. Utförligare information om koncernen hänvisas till SKFs årsredovisning (organisationsnummer: 556570-7139).

Resultat SKF koncernen	t o m dec 2021				
	Utfall	Budget	Avv.	Föreg. år	Avv.
Mkr					
Koncernens verksamhetsresultat	527,0	524,4	2,6	465,1	61,9
Räntenetto	-182,5	-183,2	0,7	-158,4	-24,1
Koncernreserv		-30,0	30,0		0,0
Koncernens operativa resultat	344,5	311,2	33,3	306,7	37,8
Reavinster-/förluster försäljningar	2,2	0,0	2,2	486,6	-484,4
Utdelning	7,3	1,5	5,8	8,7	-1,4
Nedskrivningar/återläggning	-52,4	-38,1	-14,3	-68,0	15,6
Koncernens resultat före skatt	301,6	274,6	27,0	734,0	-432,4
Uppskjuten skatt	-79,5	-29,4	-50,1	-46,4	-33,1
Koncernens resultat	222,1	245,2	-23,1	687,6	-465,5

För 2021 redovisar koncernen ett resultat före skatt som uppgår till 301,6 mkr (734,0 mkr). 2020 års resultat inom parentes. Resultatet efter skatt uppgår till 222,1 mkr (687,6 mkr).

Koncernens verksamhetsresultat har ökat jämfört med föregående år till 527,0 mkr (465,1 mkr). Verksamhetsresultatet har haft en nedåtgående trend de senaste fem åren. År 2021 blev således ett trendbrott.



Datum
Sida 4(101)

Den största positiva posten är ökade intäkter, där bland annat Telge Återvinnings sluttäckning bidrar till stor del samt Telge Bostäders generella hyreshöjning.

Den största negativ posten är övriga kostnader. Här återfinns bland annat ökade kostnader för IT i moderbolaget.

Den näst största negativa posten är ökade elkostnader till följd av det kraftigt höjda marknadspriset på el. Även fjärrvärmekostnaderna ökade främst till följd av ett kallare år än 2020.

Den tredje största negativa posten är underhållskostnader, där Telge Återvinnings retroaktiva avfallsskatt och ökade avsättning till sluttäckning förklarar ökningen jämfört med föregående år.

Räntan på koncernens lån uppgick i snitt under året till 1,47 % (1,21 %). Den höjda räntan beror till viss del på en ökad inflation som driver upp räntan. Standard & Poor's gav kommunkoncernen ett fortsatt högt kreditbetyg (AA+/A-1+; Outlook stable). Den högre räntenivån i kombination med en ökad skuld med 59,2 mkr höjde koncernens räntekostnader med 24,1 mkr,

Koncernreserven ska täcka oförutsedda kostnader som stormar, extremt höga elpriser, översvämningar och kreditförluster. I år har de höga elpriserna utnyttjat en del av detta utrymme. Kostnaderna tas dock i dotterbolagens redovisning.

Årets reavinster uppgår till 2,2 mkr (486,6 mkr) och avser Telge Bostäders försäljning av fastigheterna Lampan 5 och 9. Föregående år kom reavinsten från försäljningen av hyreslägenheterna och rådhusen i Hovsjö.

Telge Bostäder har under året erhållit en utdelning av Glasberga KB på 7,3 mkr (8,7 mkr). Utdelningen klingar av i takt med att de sista tomterna säljs av i Glasberga och nya utdelningar kommer tidigast när man börjar sälja av tomter från detaljplan 4 (DP4) längre fram i tiden.

Koncernens stora tillgångsmassa värderas löpande för att säkerställa att tillgångarnas värde minst uppgår till det bokförda värdet. Årets nedskrivningar uppgår till -52,4 mkr (-68,0 mkr). 19,3 mkr av den totala nedskrivningen avser Luna och är driven av inriktningsbeslutet att riva Luna vilket medför högre vakansgrad, minskade intäkter och ett lägre värde. Hitintills är fastigheten nedskriven med 82,3 mkr. Mycket större nedskrivningar i Luna kan komma att ske i samband med ett rivningsbeslut. 12,5 mkr (10,0 mkr) avser nedskrivningar av Castor 5. Totalt är nu fastigheten nedskriven med 22,3 mkr. Återläggningar av tidigare års nedskrivningar har gjorts med 22,3 mkr (10 mkr) i Turkosen 13 (Fornbacken). Nedskrivningar av stadsnätet har gjorts med 43,1 mkr till följd av olönsamhet i projektet SN2020 (landsbygdsnätet), vilket var känt redan när beslutet tog.

Årets skattekostnad uppgår till 60,7 mkr (46,4 mkr). Av skattekostnaden betalar koncernen 18,8 mkr (14,1 mkr). Resterande 60,7 mkr utgör en beräknad uppskjuten skatt.

Datum
Sida 5(101)

Telgekoncernens resultat

Resultat SKF koncernen	t o m dec 2021				
	Innev år	Budget	Avv.	Föreg år	Avv.
Mkr					
SKF AB Koncernmoder	-19,4	-17,0	-2,4	-16,8	-2,6
Telge AB Moderbolaget	-45,7	-44,9	-0,8	-46,4	0,7
Telge AB Affärsstöd	3,7	0,3	3,4	7,5	-3,8
Resultat Telge AB Moderbolag	-42,0	-44,6	2,6	-38,9	-3,1
Telge Bostäder	116,8	126,7	-9,9	113,7	3,1
Reavinst Telge Bostäder	2,2	0,0	2,2	0,0	2,2
Nedskrivningar Telge Bostäder	10,0	0,0	10,0	-5,0	15,0
Telge Hovsjö	3,5	4,8	-1,3	1,3	2,2
Reavinst Telge Hovsjö	0,0	0,0	0,0	496,5	-496,5
Nedskrivning Hovsjö	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Telge Fastigheter, koncernen	17,1	12,1	5,0	46,3	-29,2
Reavinst Telge Fastigheter, koncernen	0,0	0,0	0,0	2,8	-2,8
Nedskrivning Telge Fastigheter, koncernen	-19,3	0,0	-19,3	-63,0	43,7
Resultat Bo & Fastigheter	130,3	143,6	-13,3	592,6	-462,3
Telge Nät	180,0	184,0	-4,0	173,5	6,5
Reavinst Telge Nät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning Telge Nät	-43,1	-38,1	-5,0	0,0	-43,1
Telge Återvinning	22,3	21,7	0,6	27,8	-5,5
Resultat Nät & Miljö	159,2	167,6	-8,4	201,3	-42,1
Telge Energi	44,8	45,8	-1,0	37,4	7,4
Resultat Energi	44,8	45,8	-1,0	37,4	7,4
Södertälje Hamn	4,0	5,3	-1,3	3,3	0,7
Telge Hamn	-1,0	-0,9	-0,1	-0,5	-0,5
Resultat Hamn	3,0	4,4	-1,4	2,8	0,2
Telge Inköp	1,9	2,6	-0,7	2,3	-0,4
Tom Tits	-6,6	-16,8	10,2	-13,1	6,5
Telge Tillväxt	1,0	0,1	0,9	0,4	0,6
Resultat efter finansnetto	272,2	285,7	-13,5	768,0	-495,8
Telge/SKF - Koncernjusteringar	27,4	23,4	4,0	11,0	16,4
Telge - Reserver	0,0	-30,0	30,0	0,0	0,0
Resultat efter koncernjusteringar och reserver	299,6	279,1	20,5	779,0	-479,4
Andel i intressebolags resultat					
Söderenergi 42%	2,0	-4,2	6,2	-45,0	47,0
Koncernens resultat före skatt	301,6	274,9	26,7	734,0	-432,4
Skatt	-79,5	-29,4	-50,1	-46,4	-33,1
Koncernens resultat	222,1	245,5	-23,4	687,6	-465,5

Ekonomisk utveckling per bolag

Nedan kommenteras de operativa bolagens ekonomiska resultat efter finansiella poster för 2021. Om bolaget har haft reavinst eller nedskrivningar kommenteras även verksamhetsresultatet.

Telge AB

Telge AB redovisar ett resultat efter finansnetto på -42,0 mkr (-38,9 mkr). Årets resultat inkluderar anteciperade utdelningar på sammanlagt 1,0 mkr (0,8 mkr) från dotterbolagen. Verksamhetsresultatet uppgår till -53,9 mkr (-48,7 mkr).

Koncernenheten (Telge AB Moderbolaget) har ett resultat efter finansnetto på -45,6 mkr (-46,4 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till -57,6 mkr (-56,2 mkr). Det försämrade verksamhetsresultatet beror på ökade köpta IT-tjänster, men där minskade personalkostnader till följd av en minskad pensionsskuld och uthyrning av en resurs till ett dotterbolag kompenserar. Bolaget har haft en investeringsutgift på 2,0 mkr (5,6 mkr).

Datum
Sida 6(101)

Affärsstöd (Telge AB Affärsstöd) har ett resultat efter finansnetto på 3,7 mkr (7,5 mkr), vilket är i linje med att verksamheten ska ses som en självkostnad mot dotterbolagen.

Telge Bostäder

Telge Bostäder redovisar ett resultat efter finansnetto på 129,0 mkr (108,7 mkr). Årets resultat är påverkat av nedskrivningar av Castor 5 med 12,3 mkr (10,0 mkr). Återläggning av tidigare års nedskrivning har gjorts med 22,0 mkr (10 mkr) i Turkosen 13 (Fornbacken). Bolaget har erhållit en utdelning av Glasberga på 7,3 mkr (8,7 mkr). Verksamhetsresultatet uppgår till 154,6 mkr (142,4 mkr). Det förbättrade verksamhetsresultatet är i huvudsak en effekt av den allmänna hyreshöjningen, och till viss del en effekt av de affärsinvesteringar som gjorts under året. Årets investeringar uppgår till 310,0 mkr (267,5 mkr). Avvikelsen beror på ett ökat antal lokal Anpassningar, styckvisa moderniseringar samt investeringar i gemensamma utrymmen. Årets affärsinvesteringar i nyproduktion uppgår 28,1 mkr och avser Gullpudran som färdigställd med 24 nya lägenheter.

Telge Hovsjö

Telge Hovsjö redovisar ett resultat efter finansnetto på 3,5 mkr (497,8 mkr). Förra årets resultat inkluderar en reavinst från försäljningen av 660 lägenheter och 126 radhus med 496,5 mkr. Bolagets verksamhetsresultat uppgår till 3,4 mkr (2,0 mkr). Årets investeringar uppgår till 18,6 mkr (17,8 mkr). Merparten av investeringarna har använts till att bygga ett nytt lokalkontor till Telge Hovsjö. En mindre del har använts till styckvis modernisering av lägenheter.

Telge Fastigheter

Telge Fastigheter redovisar ett resultat efter finansnetto på -2,2 mkr (-13,9 mkr). Årets resultat inkluderar en nedskrivning av Luna med -19,3 mkr (-63,0 mkr) till följd av minskande hyresintäkter som är en direkt följd av ägarens inriktningsbeslut att riva fastigheten. Verksamhetsresultatet uppgår till 111,2 mkr (129,4 mkr). Tappet i verksamhetsresultatet i jämförelse med föregående år är i stora drag kopplat till ett sämre resultat i Luna. Där vakanskostnader står för 2/3 av försämringen och förgävesinvesteringar från tiden när Luna skulle renoveras står för 1/3. Årets investeringar uppgår till 263,6 mkr (198,6 mkr).

Telge Nät

Telge Nät redovisar ett resultat efter finansnetto på 136,9 mkr (172,4 mkr). Årets resultat är belastad med en nedskrivning av stadsnätet med 43,1 mkr (0 mkr) till följd av bristande lönsamhet i projektet som var känt när beslut togs. Bolagets verksamhetsresultat uppgår till 209,4 mkr (196,8 mkr). Det förbättrade verksamhetsresultatet är hänförligt till att man föregående år belastade resultatet med cirka 19 mkr i kostnader för det aktiva bredbandsnätet som tidigare hanterats som investeringar. Rensat för denna post är verksamhetsresultatet sämre än föregående år. Årets investeringar uppgår till 417,3 mkr (324,8 mkr). Investeringarna fördelar sig ganska jämnt inom de fyra affärsområdena. Det kan dock nämnas att 90,5 mkr har investerats i stadsnätet som till viss del skrevs ned i samband med bokslutet.

Telge Återvinning

Telge Återvinning redovisar ett resultat efter finansnetto på 22,3 mkr (27,8 mkr). Den taxefinansierade verksamheten visar ett resultat på -14,2 mkr (-6,2 mkr) och den kommersiella verksamheten visar ett resultat på 36,6 mkr (34,0 mkr). Det förbättrade resultatet på den kommersiella verksamheten kommer från sluttäckningsaffären, där bolaget får betalt för de material som använts till att täcka deponin. Den ökade förlusten på den taxefinansierade verksamheten beror på ökade kostnader för drift och underhåll, och ligger i linje med planen för att ta ut en avgift av kundkollektivet som är en självkostnad över tid. Årets investeringar uppgår till 20,9 mkr (29,9 mkr). Den lägre investeringsvolymen beror på att merparten av biokolsanläggningen belastade 2020 års bokslut, samt att inköpen av sopbilar har varit lägre.

Datum

Sida 7(101)

Telge Energi

Telge Energi redovisar ett resultat efter finansnetto på 44,8 mkr (37,4 mkr). Året har känats med en mängd negativa externa faktorer utöver covid. Ett högt elpris i kombination med kallt väder är en ekonomiskt svår kombination för ett elhandelsbolag, som dock hanterats på ett ekonomiskt bra sett. Dock har det satt avtryck i en negativ kundtillväxt. Inga investeringar har gjorts under året.

Södertälje Hamn

Södertälje Hamn redovisar ett resultat efter finansnetto på 4,0 mkr (3,3 mkr). Både intäkter och kostnader på totalen följdes åt jämfört med föregående år. Inom de olika affärsområdena minskade RoRo-verksamheten en aning till följd av komponentbristen i världen. Detta kompenseras dock av ökade marknadsandelar inom containerverksamheten. Investeringarna uppgår till 14,8 mkr (34,1 mkr) och merparten avser den nya kranen i Sydhamnen.

Tom Tits Experiment

Tom Tits Experiment redovisar ett resultat efter finansnetto på -6,6 mkr (-13,1 mkr). Verksamhetesresultatet förbättrades jämfört med 2020 dels till följd av covidrelaterade statsbidrag samt genom kostnadsbesparingar. Besöksantalet är jämförbart med 2020 och ländar på ca 75 000 besökare, dvs ca 100 000 färre än ett normalår. Verksamheten tvingades ha helt stängt januari-maj och tilläts sedan öppna men omfattades av restriktioner pga pandemin. Årets investeringar uppgick till 1,8 mkr (3,8 mkr), där minskningen förklaras av att den planerade restaurangrenoveringen tvingats skjutas upp på grund av ventilationsutmaningar i fastigheten som måste åtgärdas först.

Telge Inköp

Telge Inköp redovisar ett resultat efter finansnetto på 1,9 mkr (2,3 mkr). Den huvudsakliga förklaringen till det sämre resultatet är ökade personalkostnader, där en retroaktiv pensionskostnad för föregående vd är en delförklaring. Avtalstroheten i Telgekoncernen har sjunkit med 1 %-enhet till 91 %, men håller sig över målet på 90 % avtalstrohet. Bolaget har inte haft några investeringsutgifter.

Telge Tillväxt

Telge Tillväxt redovisar ett resultat efter finansnetto på 1,0 mkr (0,4 mkr). Arbetslösheten bland ungdomar och utrikesfödda har minskat under året. Dock är den fortfarande högre än under 2019. Efterfrågan på bolagets tjänster har således varit hög under året. Antal anställda minskade till 116 personer (118 personer). Bolaget har inte haft några investeringsutgifter.

Söderenergi

Söderenergi redovisar ett resultat efter finansnetto på 32,2 mkr (-119,4 mkr). Förklaringen till det förbättrade resultatet går dels att finna i att 2021 var ett kallt år, med en värmeleverans som var 18 % högre än föregående år. Men även elpriset var till fördel för Söderenergi. Spotpriset på el uppgick till 67 öre/kWh i snitt (Elprisområde SE3) att jämföra med 2020 då snittpriset uppgick till 22 öre/kWh. Det dåliga resultatet 2020 berodde på produktionsproblem.

Datum
Sida 8(101)

Telgekoncernens investeringar

Investeringar SKF koncernen	t o m dec 2021				
	Innev år	Budget	Avv.	Föreg år	Avv.
Mkr					
Telge AB Moderbolag	2,0	10,1	8,1	5,6	3,6
Telge Bostäder	308,4	251,6	-56,8	267,5	-40,9
Telge Hovsjö	18,6	17,8	-0,8	18,9	0,3
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	24,0	4,5	-19,5	37,7	13,7
Telge Fastigheter, kommunala verksamhetslokaler	239,6	389,5	149,9	160,9	-78,7
Summa Bo & Fastigheter	590,6	663,4	72,8	485,0	-105,6
Telge Nät	417,3	479,6	62,3	324,8	-92,5
Telge Återvinning	20,9	46,7	25,8	29,9	9,0
Summa Nät & Miljö	438,2	526,3	88,1	354,7	-83,5
Telge Energi	0,0	1,6	1,6	0,0	0,0
Summa Energi	0,0	1,6	1,6	0,0	0,0
Södertälje Hamn	14,8	71,1	56,3	34,1	19,3
Summa Hamn	14,8	71,1	56,3	34,1	19,3
Tom Tits	1,8	7,0	5,2	3,8	2,0
Summa brutto investeringar	1 047,4	1 279,5	232,1	883,2	-164,3
Interna Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa netto investeringar	1 047,4	1 279,5	232,1	883,2	-164,3

Investeringarna uppgår till 1 047,4 mkr (883,2 mkr). Föregående år inom parentes. Den ökade investeringstakten än föregående år ligger i linje med de planer som funnits där budgeten uppgick till 1 279,5 mkr. De största investeringsposterna avser Telge Nätets infrastrukturinvesteringar i fjärrvärme, elnät, VA och stadsnät. Samt Telge Bostäders reinvesteringar i äldre fastigheter. En mindre andel avser affärsinvesteringar i nyproduktion som uppgår till 24 st lägenheter i Gullpudran. Även Telge Fastigheters investeringar i verksamhetslokaler står för en relativt stor del av investeringsutfallet, även om utfallet är lägre än den budgeterade volymen. Investeringarna i verksamhetslokaler utgörs bland annat av ombyggnation av Bräxan, byggnation av LSS-boende, ombyggnation fd Bårstaskolan, Mölnbo Idrottshall och byggnation av Solhem förskola. Genomförandegraden av investeringar uppgår till 82 % på förbrukad investeringsutgift. Mätt som genomförda projekt är genomförandegraden lägre då en del av investeringsutgiften har använts till att finansiera projekt som blivit fördröjade.

Datum

Sida 9(101)

Telgekoncernens projekt

Pågående projekt 2021-12-31

6. Rosenlund

Nybyggnation Gymnasti- och Friidrottshall

10. Stadsnät 2020

Ogan, Hummel Mora, Skillebynet

11. Almnäs etapp 1 och 2

Elnät, fjärrvärme, stadsnät och VA

14. Ombyggnation av kv. Braxen 2 (projekt 93333)

Ombyggnation av Mariekällskolan till Förskola.

20. Underhåll av kv. Braxen 2 (projekt 71060)

Ombyggnation av Mariekällskolan till Förskola.

15. Nyproduktion Gullpudran

26 st SABO Kombihuslägenheter där tidigare studentlägenheter stod.

16. Gjuteriet

Renovering och kund Anpassning av Gjuteriet vid Tom Tits

17. H1 Östertälje - Ny mottagarstation

Utbyte av gammal eltransformatorstation

21. LSS-boende (projekt 93343)

Med aktivitetslokal

22. Ronna förskoleområde (projekt 93344)

Ombyggnad av Bårstaskolan till förskola

23. Mölnbo Idrottshall (projekt 93345)**24. Mätarbyte**

EL, VA, FV, FK

25. Fagernäset, nyproduktion

Fagernäset Mölnbo 20 st lägenheter, 1137 kvm

26. Lekspaden, nyproduktion

Lekspaden, centrala Järna 22 st lägenheter, 1234 kvm

27. Stamar Turkosen 11-12

Stambyte samt mordernisering av badrum

28. Solhem förskola

Bolag	Godkänd investering	Totalt upparbetat	Investeringsutgift	Tid	Kvalitet
TF	157	149			
TN	260	231			
TN	138	74			
TF	169	158			
TF	40	63			
TB	52	47			
TF	60	27			
TN	63	14			
TF	54	39			
TF	41	37			
TF	58	39			
TN	194	22			
TB	51	1			
TB	53	6			
TB	144	2			
TF	74	28			

6. Rosenlund GF-hallen Projektet är under avslut. Vi inväntar slutrapport. Diskussioner om felavhjälpanande åtgärder och krav pågår. Leverantören ska presentera ett förslag till slutuppställning.

10. Stadsnät 2020 KF tog i februari 2021 beslut om att utöka projektbudgeten till 260 mkr. Nu sluttid är Q3 2022.

11. Almnäs etapp 1 och 2 Koncernstyrelsen tog i september 2021 beslut om att utöka projektet från 120 mkr till 138 mkr.

14. Ombyggnad av kv Braxen 2 Beslutad av lokalstyrgruppen.

15. Nyproduktion Gullpudran Inga förseningar finns efter genomförandebeslut.

16. Gjuteriet Utökning av investeringen har beslutats 2019-10-25 till 60 mkr för "Tätt och varmt hus" där byggnaden blir exteriört återställd med bibehållna kulturmiljövärden. Investeringen finns med i den av Kommunfullmäktige beslutade Mål & Budgeten för 2020.

17. H1 Östertälje Inmätarstation Projektet är beslutat i Telge Nätets styrelse.

20. Underhåll av kv Braxen 2 Budgeten kommer att överskridas på grund av ökad omfattning av projektet samt fördröjade markarbeten

21. LSS-boende med aktivitetslokal Produktionsbeslut erhållet av KS okt 2020. Prognos visar på en slutkostnad på 59 mkr. TF arbetar med risk och möjligheter för att minska slutkostnadsprognosen.

22. Ronna förskoleområde Produktionsbeslut erhållet av KS i okt 2020. Överlämning till verksamhet och förvaltning 2021-09-30. Vi inväntar slutrapport.

Datum

Sida 10(101)

23. **Mölbo Idrottshall** Produktionsbeslut erhållet av KS 2021-02-05. Produktionsstart i mars 2021 och färdigställande beräknat till juli 2022. Fastighetskostnad sänkades i den ursprungliga mallen vilket gör att prognosen visar på 60,6 mkr.

24. **Mätarbyte EL, VA, FV, FK** KS tog beslut i maj 2020 Utvärdering av anbud klart, tilldelning 2021-03-12.

25. **Fägernäset** Nyproduktion och beslutat av KS i juni 2021. Bygglovsprocessen har tagit längre tid än vilket kan leda till justering av tidplanen för färdigställande.

26. **Lekspaden** Nyproduktion och beslutat av KS i juni 2021. Bygglovsprocessen har tagit längre tid än vilket kan leda till justering av tidplanen för färdigställande.

27. **Stämmor Turkosen 11-12** Beslutat av KS och beslutat av KS i juni 2021.

28. **Solhem Förskola** Beslutad enligt mål och budget.

Skuldutveckling

Telgekoncernen har medverkat till att Södertälje kommun har nått det finansiella målet att minska nettokoncernskulden per invånare under ett antal år. Under året ökade dock skulden med 59,2 mkr vilket var i linje med de affärsplaner och budgetar som gjorts de senaste åren. Den budgeterade skuldökningen uppgick till 475,4 mkr.

Att skuldökningen inte blev så hög beror i första hand på att alla planerade investeringar inte gjordes. I andra hand på att tillfört rörelsekapital bland annat ökat till följd av att de tidigare lagda utbetalningarna till leverantörer drogs tillbaka när pandemin ebbade ut.

Skuldförändringsanalys SKF koncernen	t o m dec 2021				
	Innev år	Budget	Avv.	Föreg år	Avv.
Mkr					
Bolagens resultat efter finansnetto	272,2	285,4	-13,2	768,0	-495,8
Ej kassaflödespåverkande resultat effekter	61,8	8,6	53,2	73,9	-12,1
Återläggning avskrivningar	532,9	539,5	-6,6	519,2	13,7
Kassaflöde före investeringar	866,9	833,5	33,4	1 361,1	-494,2
Investeringar	-1 047,4	-1 279,5	232,1	-883,2	-164,2
Försäljning av tillgångar (bokfört värde)	0,0	0,0	0,0	252,3	-252,3
Tillfört rörelsekapital	135,4	0,0	135,4	-154,1	289,5
Skatt	-14,1	-29,4	15,3	-14,1	0,0
Kassaflöde före utdelning	-59,2	-475,4	416,2	562,0	-621,2
Utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde efter utdelningar	-59,2	-475,4	416,2	562,0	-621,2

Omvärldsanalys och utvecklingstendenser

På följande sidor finns ett urval av händelser och omvärldstendenser som påverkar Telgekoncernen. Den som vill fördjupa sig i området kan läsa bolagens årsredovisningar på <http://www.telge.se/om-telge/ekonomi/arsredovisningar/>.

Covid har varit den enskilt största händelsen under 2021 precis som 2020. 2021 gick dock mestadels i ett positivt tecken där ekonomin fick en kickstart efter att pandemin började ebba ut. Börsindex ökade, arbetsmarknaden återhämtade sig och huspriserna steg. Själva pandemin kan inte ses som en utvecklingstendens men den har medfört ett ändrat beteende hos människor. Människors isolering har återigen satt fokus på hur vi vill bo och arbeta. Möjligheten till att arbeta hemma har ökat efterfrågan mot större lägenheter med möjlighet till ett arbetsrum. Digitaliseringen i form av möten på distans som tidigare mest varit en framtida förhoppning för att få ned resandet har nu blivit verklighet. Även digitaliseringen i form av att vi handlar mer på nätet har ökat. En tendens flera tror är bestående och som påverkar våra kommersiella lokaler och dess utformning. Södertäljes inriktningsplaner på att riva Luna ger en möjlighet att tänka om kring hur kvarteret byggs upp igen för att vara mer anpassad till efterfrågan nu och framåt. Även storstadens och Södertäljes attraktivitet verkar ha minskat något.

Den lånefinansierade ekonomin har fortsatt och tagit ytterligare fart med pandemin. Svenska privatpersoners lån har fördubblats på 10 år från ca 200 000 kr/capita till drygt 400 000 kr/capita. Till det ska läggas att när pandemin började slutade även staten att balansera sitt skuldtak, vilket innebär att statskulden uppgår till drygt 100 000 kr/capita. Även kommunernas lån har ökat med ca 6 % per år, och uppgår som ett snitt i Sverige till ca 70 000 kr/capita. Södertälje kommun har samtidigt amorterat på sin skuld så att den i dagsläget uppgår till Sverigesnittet. Den totala skuldbördan för kommunens invånare innebär att ekonomin blir känslig för räntehöjningar, och att låneskulden bör hållas i schakt.

En fallande räntenivå har varit en trend de senaste 30 åren. Riksbanken lämnade återigen räntan oförändrad på 0 % hela 2021, trots starka inflationssiffror. Bedömningen från Riksbanken är att inflationen vänder ner när elpriserna kommer ner och när utbudsstörningarna rättar till sig. Här Riksbanken kan det fortsatt innebära låga räntor, en låg pension och höga bostadspriser. Här Riksbanken fel tvingas Riksbanken chockhöja räntorna med risk för fallande tillgångspriser och ekonomisk kollaps. I det andra scenariot är det av största vikt att Södertälje kommunkoncern har en solid ekonomi med en låg belåning.

Den ökade befolkningsmängden i Södertälje ser ut att avta. Befolkningsökningen ser ut att landa på ca 1,1 % under 2021. För att nå målet med 20 000 bostäder till 2036 behöver tillväxttakten i princip fördubblas. Detta kommer att ge koncernen många möjligheter i form av ökade volymer för flera av våra verksamheter men också en del utmaningar i form av prioriteringar av investeringar där de lönsamma investeringarna måste prioriteras för att skapa ett kassaflöde som räcker till att finansiera framtida investeringar. Telgekoncernen ökade sin upplåning 2021 med 59,2 mkr.

Den 1 januari 2019 trädde de nya ränteavdragsbegränsningarna i kraft. Dessa regler slår extra hårt mot fastighetsbranschen som generellt sett har en hög belåningsgrad med höga räntekostnader. Avdragsutrymmet begränsas till 30 % av EBITDA d.v.s. resultatet före räntor, skatt, avskrivningar och amorteringar. Koncernens EBITDA har varit fallande de senaste åren,

Datum

Sida 12(101)

vilket till stor del är en följd av mindre lönsamma investeringar, vilket gör att koncernens skattekostnad ökar. Telgekoncernens skatt 2021 uppgick till 79,5 mkr.

Byggkostnadsindex (BKI) fortsätter att öka snabbare än konsumentprisindex (KPI). KPI har stigit med ca 40 % sedan 1992, medan BKI har stigit med ca 200 %. Denna utveckling har höjt byggkostnaden i så pass kraftig omfattning att nybyggda hyresrätter idag kräver en hyresnivå på ca 2 000 kr/kvm för att finansiera byggkostnaden. Vilket kan jämföras med miljonprogramsbeståndet som har en hyresnivå på ca 1 000 kr/kvm. Efterfrågan på hyresrätter i prisnivån 2 000 kr/kvm kommer att vara begränsad, vilket syns i Telge Bostäders nyproduktion vid Stockholmsberget där hyrorna subventionerats för att få det uthyrt. Ur detta perspektiv är det viktigt att standardisera byggnation för att hantera de kommunala särkraven, vilket annars kan vara fördyrande åtgärder. Denna ständigt ökade kostnad för byggnation gör att fler hus prefabriceras i utlandet vilket i och för sig är till fördel för Södertälje Hamn som får ytterligare ett varuslag att hantera i hamnen.

Den snabba kostnadsutvecklingen i förhållande till den årliga reglerade hyresförhandlingen som brukar ligga i intervallet 1,5 - 2,5 % innebär att Telge Bostäder och Telge Hovsjö tappar lönsamhet jämfört med privata bostadsbolag som tillämpar mera affärsmässiga metoder för att höja hyran. En lägre lönsamhet leder till sämre underhållna fastigheter och ett lägre värde på fastigheterna jämfört med konkurrenter. Direktavkastningen för Telge Bostäder uppgick till 2,9 %

Marknaden för bostadsrätter har varit gynnsam under ett antal år, orsaken är i huvudsak att byggkostnaderna kan döljas i bostadsföreningarnas balansräkning i form av föreningslån. Denna lönsamma affär för fastighetsutvecklarna har gjort att man fokuserat i huvudsak på bostadsrättsbyggnation. Denna trend ser ut att ha vänt. Svefa ser att intresset för nyproducerade hyresrätter har ökat kraftigt då de oftast ger en stabil och förutsägbar avkastning för olika pensionsbolag som annars har svårt att ge en avkastning som pensionärer i framtiden kan leva på.

Intresset för handelsfastigheter har minskat under ett antal år. Pandemin har satt ytterligare fart på denna trend då handeln flyttade till nätet i en högre takt. Många investerare avvaktar att investera i handelsfastigheter eftersom beteendeförändringarna inom handeln är svåra att förutse. Svefa bedömer den marknadsmässiga vakansen till 6,4 % för handelsfastigheter. I Luna 8 är just nu vakansen 33,2 %, vilket är kopplat till inriktningsbeslutet om att riva fastigheten.

Efterfrågan på verksamhetslokaler fortsätter att öka till följd av den demografiska utvecklingen. Sveriges kommuner räknar med att det behöver byggas 1 000 skolor och förskolor under en 10-årsperiod. Inom äldreården kommer behoven öka ännu mer. På tio års sikt väntas antalet invånare över 80 år öka med hela 45 %. Fr o m 2008 har Sveriges kommuners skuldbörda ökat med 26 %. Södertälje har minskat sin skuldbörda men man ska ha i åtanke att det gjorts genom försäljningar av tillgångar. För att skapa en kostnadseffektiv utbyggnad kommer det att krävas en bättre planering av verksamhetslokaler samt en bättre modell för fördelning av kostnader internt i kommunen, annars riskerar utbyggnaden leda till en skuldökning framgent.

Incitamenten att investera elnätet fortsätter att minska. Den allmänna opinionen är att elnätsägarna tjänar för mycket pengar och tar ut för höga avgifter. Samtidigt behöver elnäten byggas ut då infrastrukturen för elbilsladdning behöver förstärkas. Energimarknadsinspektionen fortsätter att pressa ner avkastningsmöjligheterna för nätägarna. Inför den nya reglerperioden (2020 - 2023) sänker energimarknadsinspektionen avkastningsmöjligheten från 5,8 % till 3,92 %. Sättet att reglera är dock under en rättsprocess i EU, vilket kan komma att ändra förutsättningarna.

Datum
Sida 13(101)

Värmepumpar blir effektivare och blir på så sätt konkurrenskraftigare mot fjärrvärmen. Båda uppvärmningsformerna kräver en investering som ska återbetala sig över många år. Ur ett investeringsperspektiv är förtroende och framtidstron viktigt. För att öka förtroendet mot kunderna har Telge Nät gått med i en modell som heter "prisdialogen" som följs upp av Energimarknadsinspektionen. Denna modell ger kunderna en trygghet genom att lönsamheten definieras från början. Ur ett kundperspektiv är det lätt att glömma att värmepumpar behöver tillskottsenergi när det är som kallast och dyrast att köpa el. Fjärrvärmen har ett fördefinierat pris oberoende av hur kallt det blir vilket talar till fjärrvärmens fördel och behöver lyftas fram i försäljningsarbetet av fjärrvärmen.

Brist på effekt i elsystemet infaller när det är som kallast. Bristen på effekt ökade i snabbare takt än vad vi tidigare trodde. I början av 2021 var vi nära effektbrist med elpriser på 2 kr/kWh under enskilda timmar. Året avslutades med elpriser på upp till 8 kr/kWh. Denna effektbristrisk ökar dag för dag i takt med att bl.a. Stockholmsområdet expanderar och en ökad efterfrågan på laddinfrastruktur. Samtidigt behövs elen i Norrland när gruvdriften och ståltillverkningen ska bli fossilfri. Energislukande datacentraler lokaliseras i Norrland. Svenska Kraftnät som distribuerar elen söderut i Sverige bedömer att det kommer att ta 20 år att bygga ut kapaciteten. Telgekoncernen behöver ta ett helhetsgrepp i frågan och fokusera mer på effekt än energin, vilket dessutom gör att vi slipper importera fossil kolkraft när effekten inte räcker till i de södra delarna av Sverige. Samhällsekonomiskt borde manträt vara att det är bättre att minska elförbrukningen på vintern än att öka produktionen på sommaren.

Den största hållbarhetsinvestering Södertälje gjort för att bota bristen på eleffekt är Söderenergi, och uppgår till drygt 2 miljarder kronor. Söderenergi producerar el och som restprodukt tar man vara på värmen för att värma upp en stor del av Södertälje. Utan Söderenergi skulle effektproblematiken i elsystemet förvärras av två anledningar. Dels skulle den uteblivna produktionen av el behöva ersättas, dels skulle den uteblivna fjärrvärmen behöva ersättas med el för uppvärmning. Då el på marginalen ur ett systemperspektiv är producerad med kol och olja skulle det vara katastrof ur ett miljöperspektiv. Det är därför av största vikt att Söderenergis konkurrensfördelar beaktas för att vi inte ska få en negativ hållbarhetsutveckling. Stadsutvecklingen behöver ta hänsyn till fjärrvärmens utbyggnadspotential. Bränslekraven får inte sättas orimligt högt så att konkurrenskraften försämras och internt bör vi inte konkurrera med andra produktionsformer.

De senaste årens torka kan vara en klimatförändring, men det är för tidigt att dra den slutsatsen. Torkan har satt vattenförsörjningen i fokus. De senaste årens situation med ransonering av vatten har drivit på VA-investeringarna. Stora investeringar har gjorts för att öka kapaciteten både i att pumpa upp vatten från Mälaren, samt för att fördela vattnet i Mälmsjöåsen och även att ta upp vattnet och behandla det i Djupdalsverket. Arbetet börjar närma sig slutet och skapar förutsättningar för att försörja Södertälje med ett bra vatten många år framåt.

Återvinningsbranschen är på frammarsch. Nya aktörer tar marknadsandelar, men det är också en bransch där alla aktörer inte tar sitt fulla ansvar utan bara är där för att tjäna snabba pengar. Bolagen får betalt för avfallet men tar sedan inte ansvar för sina återvinningsanläggningar. I sammanhanget är det viktigt att avsättningar görs av de intäkter som bolaget får för att sedan kunna använda dessa avsättningar för att återställa deponier. Telge Återvinning har under året sett över avsättningen bolaget gjort tidigare och kommer därför att höja sin avsättning för att återställa (sluttäcka) deponin i Tveta. Arbetet med sluttäckning påbörjades 2018 och har fortsatt under 2021, och förväntas pågå fram till 2045.

Trenden med laddbara bilar fortsätter att öka. 2018 uppgick andelen laddbara bilar av nyregistreringen till 8,2 %, under 2019 11,3 %, under 2020 till 32,2 % och blev 2021 45,0 %.

Datum

Sida 14(101)

Utvecklingen är positiv för miljön och bra för Södertälje Hamn då det innebär fler bilar och mer intäkter.

Trenden att mer och mer av handeln sker på nätet har tilltagit i och med pandemin. Efterfrågan på logistiska lösningar har därför ökat. Södertälje var tidigt ute med att marknadsföra Almnäs som ett logistiknav med närhet till Stockholm, E4/E20 samt Södertälje Hamn. Arbetet har dock gått trögt. Men ser nu ut att bära frukt då företag som BudBee, Schenker med fler etablerat sig i området.

Bränsleleveranserna till Stockholmsområdet sker till stor del via Loudden, Berg och Södertälje Hamn. Nacka kommun ville avveckla Berg för att istället bygga bostäder, men förlorade tvisten mot bränslebolagen. Vilket medför att Berg blir kvar till 2036. Detta innebär att dessa volymer förmodligen inte kommer att hamna i Södertälje Hamn de närmaste åren.

I och med pandemin har digitaliseringen tagit ett ytterligare kliv framåt då fler och fler jobbat på distans. Stadsnätsutbyggnaden på landsbygden (även kallat Stadsnät 2020) har i stora stycken slutförts under 2021 och har gett möjligheter för ytterligare 2 000 kunder att koppla upp sig.

Till följd av minskad lönsamhet längst ut i fibernätet så har stadsnätet skrivits ned med 43,1 mkr.

Digitaliseringen har även negativa konsekvenser då mer och mer av lärandet sker på distans, så har Tom Tits (Science center) en tuff utmaning att vara attraktiva som ett fysiskt alternativ. Digitaliseringen skapar också många möjligheter, exempelvis skulle biblioteken kunna digitaliseras vilket skulle minska resorna och förenkla för medborgarna att hitta information och samtidigt minskade kostnaderna för kommunens skattekollektiv.

Frågan om hållbarhets- och klimatfrågor har under slutet av 2021 fått mer fokus i media, då olje- och elpriserna nådde toppnivåer. Ett högt pris borde ge incitament att minska användningen av icke hållbara energislag, men fokus har hamnat på att staten ska kompensera för ökade kostnader i form av sänkt bensinskatt, compensation för elnotan och minskat dieselpri till bönderna. Enlig Sustainable Development Index placeras sig Sverige bland de 20 sämsta länderna i världen i hållbarhet. Orsaken är att vi med andra rika länder släpper ut mycket konsumtionsbaserade koldioxidutsläpp per capita. Viljan att ändra våra invanda konsumtions- och transportbeteenden verkar inte finnas.

I Början av 2010 var den installerade effekten för solceller nästan obefintlig. Idag finns en installerad effekt på drygt 1 089 MW (år 2020). Mängden av det totala effektbehovet på ca 25 000 MW i Sverige är ca 4 %. Telge Energi har tagit fasta på den medvind som finns för solceller och satsar på att ta ett steg längre ut i värdekedjan och hjälpa kunderna att bygga sina solcellsanläggningar.

Ungdomsarbetslösheten har under många år minskat i Södertälje. Under 2020 vände dock utvecklingen och ungdomsarbetslösheten ökade. Södertälje befinner sig sedan dess på en fortsatt hög nivå där ungdomsarbetslösheten i kategorin 18 – 24 år uppgår till 12,1 % av registrerad arbetskraft, vilket kan jämföras med Stockholms län där ungdomsarbetslösheten uppgick till 6,8 %. Telge Tillväxt uppdrag är således fortsatt viktigt.

En trend inom upphandlingsområdet är att anbudslämnarna begär ut upphandlingsunderlag. Detta skapar merarbete och ökade kostnader då upphandlingsunderlagen måste sekretessbedömmas och maskeras från känslig information. Under året uppgick antal överprövningar till 9 %.

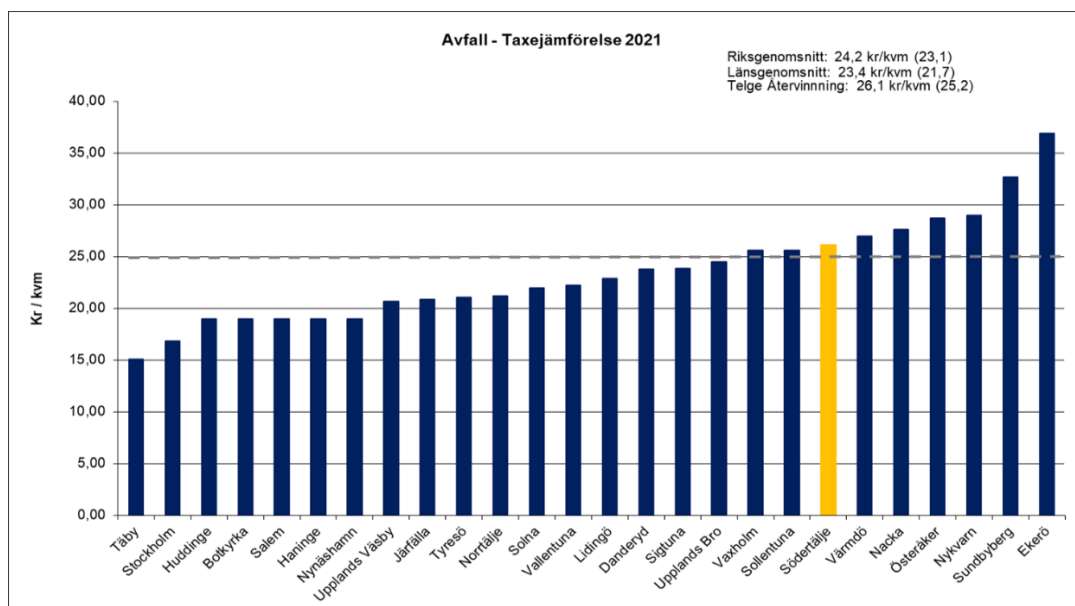
Kostnadseffektivitet

På följande sidor finns en prisjämförelse av taxorna för avfall, fjärrvärme, el och VA i kommunerna i Stockholms län. Uppgifterna är hämtade från den så kallade Nils Holgerson-rapporten som HSB, Riksbyggen, SABO m.fl. genomför årligen. I rapporten definieras ett typhus (flerfamiljshus) för vilket uppgifter hämtas in från de olika kommunerna. Tidigare genomförda undersökningar har visat på en relativt liten skillnad i kronor per kvadratmeter mellan den relativt lilla flerbostadshusfastigheten i den här undersökningen och större fastigheter, varför rapporten har valt att endast studera en storlek på fastighet.

Förutsättningar för huset är:

Area	1 000 kvm
Antal lägenheter	15 st (67 kvm i snitt)
Årsförbrukning	
Elenergi	
- Fastighetsel (35A)	15 000 kWh
- Hushållsel (16A)	34 500 kWh
Fjärrvärme	
- Energiförbrukning	193 000 kWh
- Flöde	3 860 kubikmeter
Avfall	3 st 370 liters kärl/vecka
Vatten och avlopp	2 000 kubikmeter

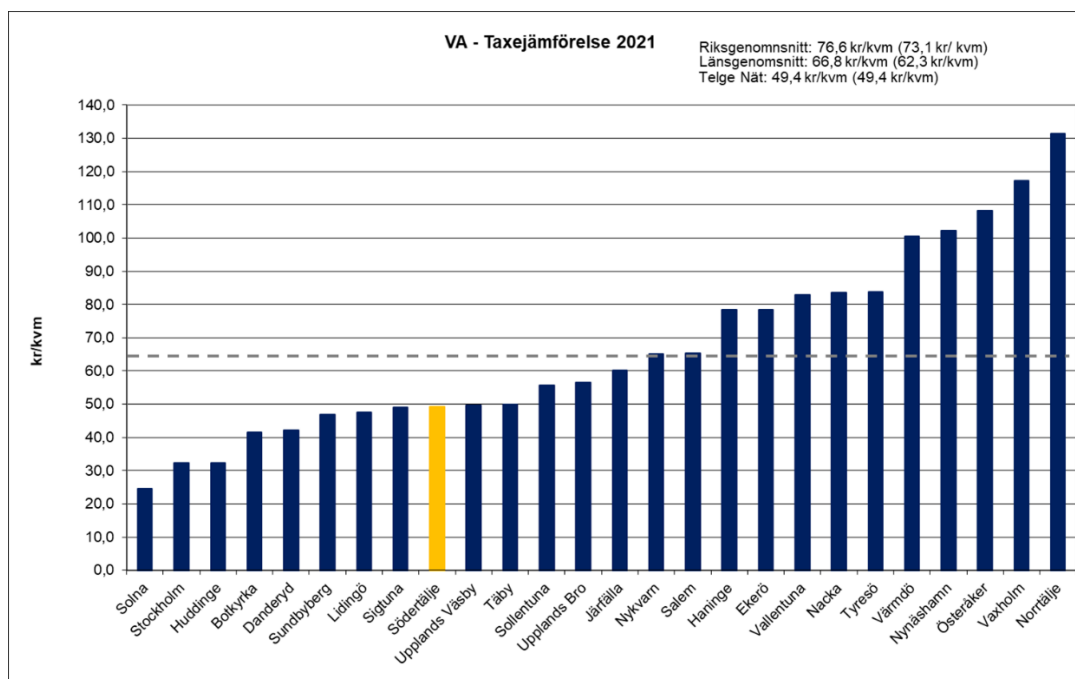
I det följande återges ett antal diagram som sammanfattar utredningen. Den som vill fördjupa sig i ämnet kan läsa rapporten kostnadsfritt på <http://www.nilsholgersson.nu>



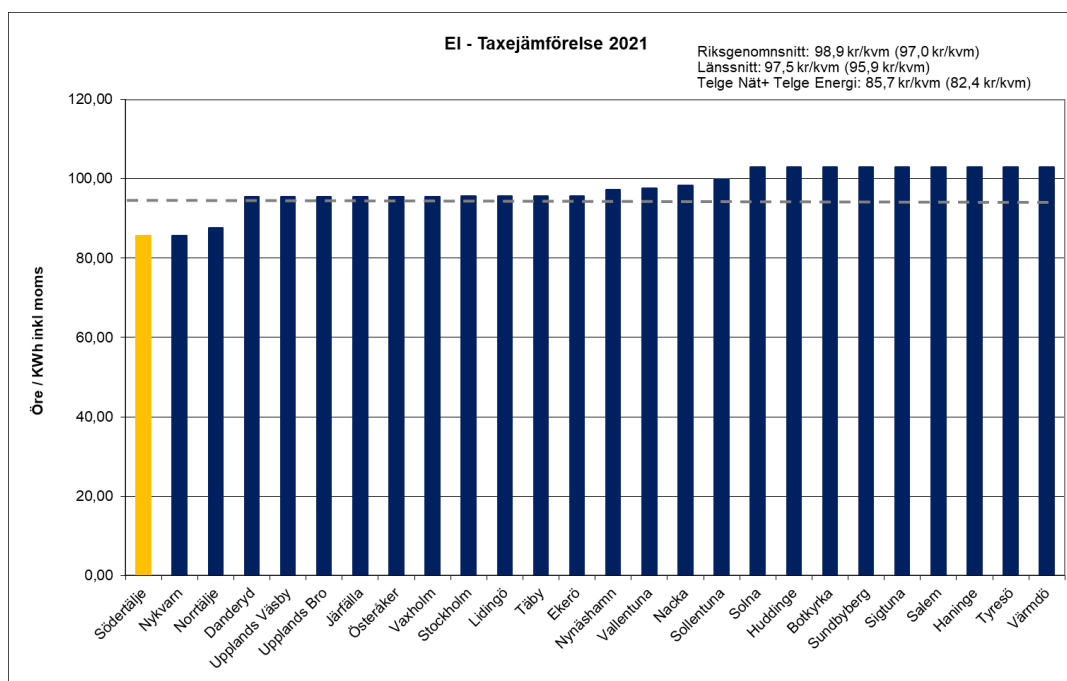
Nils Holgerssonrapporten tar ingen hänsyn till om hanteringen av hushållsavfall sker i linje med de nationella miljömålen om biologisk behandling av matavfall.

Datum

Sida 16(101)



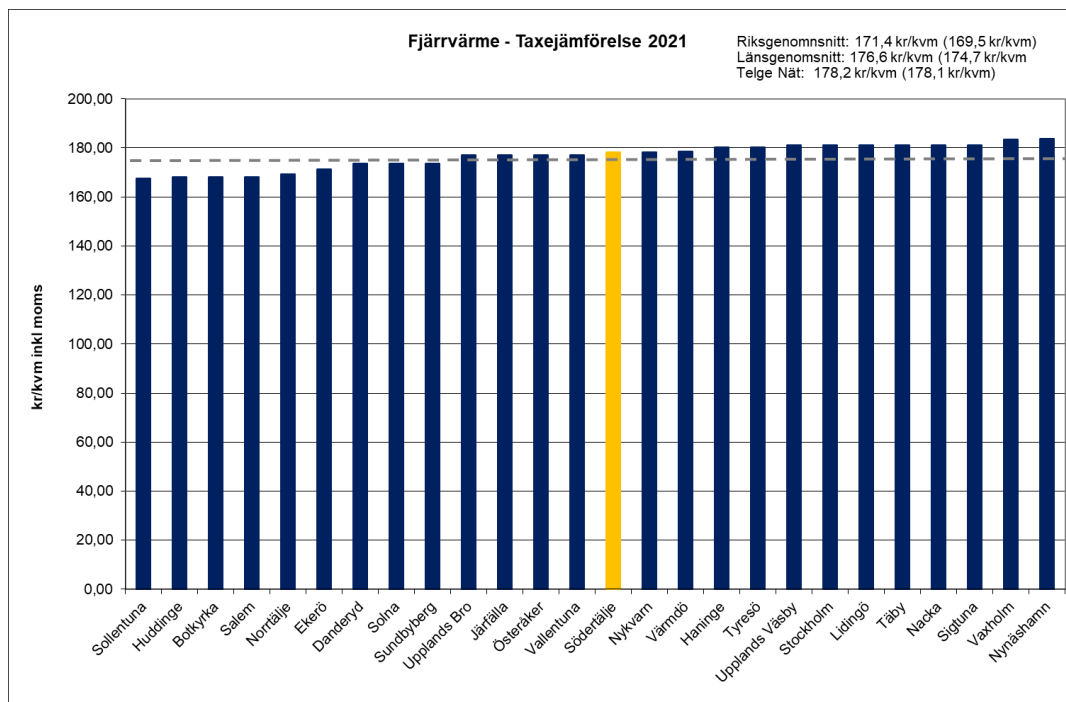
Taxornas konstruktion skiljer sig något från kommun till kommun. I stort sett alla kommuner har en fast avgift och en avgift per kubikmeter förbrukat vatten. Till detta kommer i en del fall lägenhetsavgift och/eller mätaravgift.



Fastighetens elförbrukning delas upp i fastighetsel och hushållsel. Fastighetsel (35A) 15 000 kWh. Hushållsel (16A) 34 500 kWh. Här redovisas den totala elkostnaden för typhuset. I den totala elkostnaden ingår elpris, nätavgift, punktskatter och moms.

Datum

Sida 17(101)



Avser flerbostadshus med 15 lgh och 1000 kvm. Fjärrvärme energibehov 193 000 kWh och flöde 3 860 kubikmeter.

Under 2021 har taxan ändrats enligt följande:

- Elnätstaxan sänktes med -5 % i snitt, skiljer sig mellan olika abonnemang
- Fjärrvärmestaxan höjdes med 1 % från 1 september
- VA taxan oförändrad
- Avfallstaxan blev mer miljöstyrande, för att styras mot uppsatta mål i avfallsplanen. En sänkning med -2 % i snitt, skiljer sig dock åt mellan de olika tjänster

Datum

Sida 18(101)

Styrelserna

Styrelsemedlemmar

Bolagsstyrelserna tillsätts politiskt, respektive parti nominerar sina medlemmar till de olika styrelserna och beslut tas sedan av kommunfullmäktige. Telgekoncernen kan därför inte påverka sammansättningen (könsfördelning, kunskap etc.) av styrelserna.

Telge Energi och Tom Tits verkar på en konkurrensutsatt marknad inom sina respektive branscher, därför har Telge Energis och Tom Tits styrelser även några externt tillsatta ledamöter för att få in specifika kompetenser.

Telge Tillväxt styrelse består förutom av politiskt tillsatta ledamöter även av representanter från respektive delägare.

De aktuella ledamöterna i respektive styrelse finns att ta del av både på [telge.se/vara bolag](http://telge.se/vara-bolag) samt på www.sodertalje.se/kommun-och-politik.

Bolagsstyrelsernas årsplan

Bolagsstyrelserna följer den årsplan som tagits fram inom koncernen. En årsplan som sätter en riktlinje och en gemensam struktur över vad styrelserna ska hantera under året. Årsplanen anger det minsta antalet styrelsemöten under året, några bolag har fler styrelsemöten för att kunna hantera ärenden av vikt mer löpande under året. Bilaga 1 visar koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan 2021.

Enligt årsplanen träffades styrelserna minst fem gånger under året, respektive bolag har gjort bedömningar om det behövts fler möten mellan de obligatoriska mötena.

Utvärdering av styrelse och vd

Under hösten 2021 genomfördes en vd-utvärdering i samtliga bolagsstyrelser, förutom i Telge Nät, Telge Återvinning och Södertälje Hamn. De bolag som inte genomförde en vd-utvärdering beror på att ett skifte precis skett eller var på väg att ske i vd-tjänsten. Resultatet från vd-utvärderingen presenterades sedan för respektive styrelse.

Arbetsordning för styrelsen och skriftliga instruktioner

Under 2021 har styrelserna tagit beslut om arbetsordning och skriftliga instruktioner som styrelserna och vd:arna haft att förhålla sig till. Koncernstyrelsen beslutar om de skriftliga instruktionerna, arbetsordning och grunden för attestordningen, underlag som sedan respektive Telgebolag beslutat om. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar styrelsens respektive vd:s roll, befogenheter och ansvar. Även en attestordning finns för bolagen att följa. Se instruktion, arbetsordning och attestordning i Bilaga 2.

Datum

Sida 19(101)

Närvaro och sekreterare i styrelserna

Den genomsnittliga närvaron för Telgekoncernens bolagsstyrelser var 87 % under 2021 (2020: 86 %, 2019: 84 %, 2018: 76 % och 2017: 76 %). Genomsnittliga närvaron i respektive bolagsstyrelse presenteras nedan tillsammans med sekreterare på styrelsemöten:

	2017	2018	2019	2020	2021	Styrelsesekreterare 2021
Telge Nät	83 %	77 %	81 %	83 %	86 %	Åsa Karlberg
Telge Återvinning	78 %	64 %	84 %	90 %	85 %	Åsa Karlberg
Telge Bostäder	80 %	78 %	78 %	84 %	83 %	Monica Sollergård
Telge Hovsjö	71 %	83 %	78 %	84 %	83 %	Monica Sollergård
Telge Inköp	65 %	66 %	87 %	100 %	98 %	Maria Dahl Torgerson
Tom Tits Experiment	63 %	65 %	82 %	84 %	74 %	Anette Hjortsberg
Telge Tillväxt	71 %	73 %	83 %	76 %	88 %	Cecilia Ståhl
Södertälje Hamn	79 %	77 %	90 %	95 %	93 %	Tomás Zackrisson Per Fredman
Telge	84 %	86 %	92 %	83 %	91 %	Therese Paulsen
Telge Energi	69 %	73 %	77 %	82 %	85 %	Marielle Hed
Telge Fastigheter	77 %	80 %	81 %	86 %	86 %	Gabrielle Westerlund

Bisysslor

Eventuella bisysslor som skulle kunna uppfattas som jäviga med bolagets verksamhet utreds närmare när olika typer av ärenden aktualiseras.

Ernst & Young granskade under året Telgekoncernens hantering av bisysslor kopplat till tjänstemän, en granskningsrapport som Telge har tagit till sig och besvarat. Utifrån granskningsrapporten kommer några justeringar att ske i den löpande verksamheten så att detta är en fråga som kommer upp mer kontinuerligt under året mellan chef och medarbetare.

Intern kontroll

Styrande uppföljning

Bolagen inom Telgekoncernen följs upp på flera olika sätt löpande under året.

- Månadsbokslut 10 gånger per år.
- Kvartalsdialoger mellan bolagets vd, bolagets ekonomichef, koncernchef, chefscontroller och ekonomi- och finansdirektör.
- Koncernchef har avstämningar med bolagens vd:er en gång per månad.
- Uppföljning av ägardirektiv, bolagets syfte och verksamhetsmål sker 2 gånger per år i styrelsen.
- Internkontrollplanen följs upp två gånger per år i styrelserna

Revisorerna har kontakt med bolagen löpande vid behov. Lekmannarevisorerna träffar bolagens vd samt styrelseordförande minst 1 gång per år.

Riskhantering och internkontrollplan

I slutet av 2017 togs det beslut om en riktlinje för riskhantering och internkontroll inom Telgekoncernen. Riktlinjen innebär att Telge har ett standardiserat arbetssätt för samtliga bolag inom koncernen.

Inom Telgekoncernen utgörs en internkontrollplan av en sammanställning av bolagets största risker. Samtliga bolag i koncernen har identifierat och analyserat de risker som kan uppstå i/påverka deras verksamhet. Varje risk bedöms utifrån en sexgradig (0-5) skala på hur stor sannolikheten är att risken inträffar och en sexgradig skala av konsekvensen om risken inträffar. Vid konsekvensbedömningen tittar man på risken utifrån fyra olika perspektiv; 1] Säkerhet/Hälsa 2] Miljö 3] Kvalitet/Leverans och 4] Ekonomi/Varumärke, samt ett maxriskvärde. Risken beräknas som produkten av sannolikhet och konsekvens. Maxriskvärdet är sannolikheten multiplicerat med det högsta konsekvensområdet. Maximala riskvärdet är således 25. Bolagens internkontrollplaner följs upp två gånger per år i styrelserna.

Datum
Sida 21(101)

Under 2021 har bolagens högsta/största risker värderats utifrån ett koncernövergripande perspektiv. Nedan presenteras de koncernövergripande största riskerna:

	Väsentlig risk		Kategori av risk	Handlingsplan
Var finns risken?	Vad är det som kan hända? Vad är faran för er?	Vad kan det leda till?	Inom vilken kategori finns riskkällan?	Hur hanteras risken?
Telge Nät	Effektbrist i elnätet	Nya kunder kan inte anslutas, utökade effektbehov kan inte tillgodoses	Affärsrisk	Komplettering med ytterligare mottagningsstationer (Almnäs, Östertälje) Dialog med Vattenfall om regionnätsförutsättningar och abonnemang utreds (flexmarknad). Dialog med fastighetsbolagen i koncernen angående effekt effektivisering.
Telge	Arbete hemma (beordrad i och med pandemin)	Psykosocial och fysisk ohälsa, ökade kostnader för dubbla uppsättningar, försäkringsfrågor, vikande leverans, svårare uppföljning, långvariga negativa affärsmässiga effekter	Säkerhet/Hälsa	Följa utvecklingen och se över vilka åtgärder som kan behövas göras i dialog med förvaltningen/krisledningen
Telge Återvinning	Lakvatten från Tvetå	Miljöpåverkan PFOS	Miljö	Reningsverk installeras Lakvattenreningen, uppföljning av genomförda åtgärder
Telge	Avsaknad av bra projektstyrning	Försenade projekt, ökade kostnader, kvalitetsbrist	Kvalitet och Leverans	Stärka upp styrning och metodstöd från moderbolaget
Telge	Felaktig hantering av pensionsinbetalningarna	Anställda får fel pension i framtiden	Legala krav	Resurs – och kompetensfrågan behöver ses över alternativt köpa in som extern tjänst
Telge Nät	Kundtapp och lägre energibehov för uppvärmning i nya fastigheter	Fjärrvärmeaffären tappar i lönsamhet	Affärsrisk	Försöka få in krav i markanvisningar att fjärrvärm används som uppvärmningskälla före t.ex. värmepumpar
Södertälje Hamn	Olycka kan ske om krankörning sker under starka vindar	Personskador, Dödsfall, Skador på gods	Säkerhet/Hälsa	Säkerställa att vidtagna åtgärder fortsätter att följas
Telge	Ändrad skattelagstiftning t ex gällande ränteavdrag, förmåner	De kan leda till ökad skattebelastning i koncernen. Dessutom komplicerade regler vilket gör det svårt att förstå konsekvenserna samt större risk för fel samt även felaktiga beslut. Risk för skattetvister	Ekonomi / Finans	Proaktivitet och nära kontakt med specialister i området
Telge	Felaktiga löner betalas ut, avslut blir inte gjorda, medarbetare får inte lön	Merarbete, stress, irritation	Kvalitet och Leverans	Arbetsgrupp upprättad mellan lön och HR för att löpande gå igenom rutiner och arbetssätt. Tydliggöra ansvarsfördelning
Koncernstab	Vikande verksamhetsresultat p.g.a. kostnadsökningar, brist på affärsutveckling	Svårt att självfinansierad investeringar och leverera i enlighet med de mål Södertälje kommun satt på koncernen	Ekonomi/Finans	Säkerställa att åtgärder från management reviews genomförs

Datum

Sida 22(101)

Styrande dokument

I Telgekoncernen har vi för närvarande nio koncernövergripande policyer och därtill kopplade riktlinjer. De koncernövergripande policyerna beskriver riktning och mål för hur vi ska arbeta och förhålla oss inom olika områden för att nå hållbar framgång. De koncernövergripande policyerna är:

- Informationssäkerhetspolicy
- Inköspolicy
- Mångfaldspolicy
- Policy för IT
- Policy för IT-säkerhet
- Policy för Lean, miljö och arbetsmiljö
- Policy mot muta och bestickning
- Policy för kommunikation
- Policy för sponsring

Telgekoncernen har även styrdokument att följa och förhålla sig till som finns på Södertälje kommuns hemsida.

Inom Telgekoncernen råder nolltolerans mot **mutor och korruption**, vilket framgår i policyn mot muta och bestickning. Det finns en riktlinje för gåvor och uppvakning som beskriver hur våra medarbetare ska förhålla sig gentemot leverantörer och andra affärskontakter. Riktlinjen för Attest- och utanordning (bilaga 2) tydliggör kontrollverksamhet och ansvarsfördelning.

För våra leverantörer inom kommunkoncernen finns det en uppförandekod att förhålla sig till.

Telgekoncernens policyer, riktlinjer och rutiner finns samlade i VETA, ett ledningssystem för styrande dokument.

Ärenden till kommunfullmäktige

Telgekoncernens verksamheter har under 2021 tagit upp följande ärenden till kommunfullmäktige för beslut:

- Bolagsstyrningsrapport 2020 för Telge (Dnr: KS 21/133)
- Ny prismodell för elnät (Dnr: KS 21/190)
- Uppdaterad bolagsordning Tom Tits Experiment (Dnr: KS 20/20)
- Uppdaterad modell VA-taxa (Dnr: KS 21/334)
- Utökad investeringsram SN2020 (Dnr: KS 21/66)

Uppföljning av verksamhetens ändamål och ägardirektiv

För samtliga bolag inom Telgekoncernen har styrelserna gjort bedömningen att bolagen är förenliga med bolagsordningarnas fastställda kommunala ändamål och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Respektive styrelse beslutar i början av året vilka aktiviteter bolagen ska genomföra kopplat till ägardirektiven. Detta för att samtliga inom styrelsen och bolaget ska ha en samsyn och vara eniga i vad det är som ska genomföras för att få framdrift i ägardirektivet samt att det vid uppföljning av ägardirektiven blir lättare att stämna av om det är uppfyllt eller inte.

Styrelserna har bedömt att 48 av 65 ägardirektiv/aktiviteter har uppfyllts. Följande ägardirektiv har återrapporterats från bolagen att de är pågående och har därför markerats med gult:

- Telge Bostäder/Telge Hovsjö har nått upp till kravet på totalavkastningen men inte direktavkastningskravet.
- Telge Bostäder/Telge Hovsjö har delvis genomfört aktiviteter för att få framdrift i bostadsutvecklingen i Södertälje samt medverkat till ett varierat bostadsutbud.
- Telge Bostäder/Telge Hovsjö har enbart delvis uppfyllt ägardirektivet om ökad samordning mellan Telge Bostäder och Telge Hovsjö, utifrån de aktiviteter som var inplanerade.
- Telge Nät har inte helt uppfyllt direktivet om utbyggnaden av stadsnät i Södertälje kommun p.g.a. förseningar i tid.
- Telge Nät har avkastningskrav uppdelat på de olika nyttigheterna, där några nyttigheter har levererat ett högre avkastningskrav än ägardirektivet (elnät och fjärrvärme) men även nyttigheter där man inte nått upp till avkastningskravet (VA och bredband).
- Tom Tits har med anledning av pandemin inte kunnat genomföra samtliga planerade aktiviteter eller kunnat ha utställningen tillgänglig för allmänheten året om som det var tänkt.
- Telge Återvinning har delvis uppfyllt avkastningskravet, den kommersiella affären har levererat över avkastningskravet medan den taxebaserade verksamheten ej nådde upp till beslutat avkastningskrav för 2021.
- Telge Inköp har påverkats av pandemin utifrån att antalet praktikanter/lärlingar i upphandlingarna varit lägre än önskat.
- Telge Inköp har levererat ett avkastningskrav högre än 0 %. Avkastningskravet lyder dock att de ska leverera *minst* 0 %.
- Telge AB har inte infört en koncerngemensam projektstyrningsmodell under 2021, arbetet är påbörjat inom koncernen men har inte införts under året.
- Telge Tillväxt har p.g.a. pandemin endast tagit emot 146 arbetslösa ungdomar att jämföra med ägardirektivet på 150 stycken.

Nedanstående ägardirektiv har bolagen inte ansett sig uppfyllda och markerat med rött:

- Tom Tits har inte uppfyllt ägardirektivet om 0 % avkastning till följd av bland annat; en tuff konkurrens och stängd verksamhet p.g.a. pandemin.
- Södertälje Hamn når inte avkastningskravet på 8,5 %.
- Telge Energi har haft en negativ tillväxt till följd av en tuff konkurrenssituation
- Telge Tillväxt har levererat ett resultat över 0 % avkastning, styrelsen har därför bedömt att ägardirektivet inte är uppfyllt.

Se vidare Bilaga 3 för uppföljning av bolagsordning och ägardirektiv.

Datum
Sida 24(101)

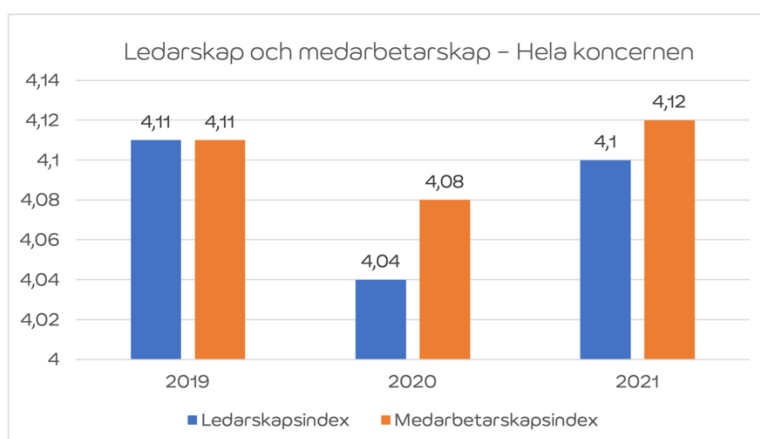
Uppföljning av kompetens- och medarbetarfrågor

Telgekoncernen har ett övergripande mål att vara *en attraktiv arbetsgivare med behovsfrämjande ledarskap, som attraherar och behåller motiverade och engagerade medarbetare.*

Telges ledarskap och medarbetarskap

Sedan 2015 har Telgekoncernen implementerat ett behovsanpassat ledarskap som modell för ledarskapsarbetet. Alla nya chefer inom koncernen genomgår en grundutbildning enligt behovsanpassat ledarskap. Ledarskap och medarbetarskap följs upp dels i en årlig mätning (Car-Q) med en svarsfrekvens på 83,1 %, dels i ytterligare tre pulsmätningar (TelgePulsen) med en genomsnittlig svarsfrekvens på 75 %.

Resultat av årliga mätningen av ledarskap och medarbetarskap - hela koncernen.



En fördjupad analys av resultatet inom medarbetarskap visar att medarbetarna upplever sig kompetenta för sitt uppdrag och blir bättre på att hantera sina arbetsuppgifter. Man upplever också en ökad känsla av att kunna uttrycka vem man är på arbetet samt att man trivs bra och känner sig trygg med sina arbetskamrater.

Ledarskapet har höga snittsiffror då våra ledare ger bra förutsättningar till utveckling och uppmuntrar medarbetarna att ta egna initiativ i arbetet. De är också bra på att lyssna in samt uppskattar sina medarbetare för den person de är.

Telgekoncernen har generellt goda resultat på mätningen och ligger över snitt mot andra bolag som använder sig av samma mätning. Index har marginellt minskat något sedan 2019. Anledningen ses bero på pandemin och de nya utmaningar som både medarbetare och chefer har fått hantera med distansarbete och nya arbetsformer för att bibehålla en kontinuerlig och utvecklande dialog med varandra. En guide för chefer har arbetats fram för att vägleda dem i hur verksamheterna kan hitta nya, mer flexibla arbetssätt. Dessa implementeras under våren 2022.

Under året som gått har Telge arbetat med omvärldsbevakning av ny forskning inom ledarskap. Vi har genomfört förstudie, work shops och intervjuer med chefer inom koncernen med frågor om vad som kännetecknar ett gott ledarskap och vad som ses som viktigt att utveckla inom Telges ledarskap framåt. Arbetet har lett till det som idag kallas TelgeLedaren, där Telgekoncernen ger sin syn och förväntningar på våra ledare.

Datum

Sida 25(101)

Nya ledare har genomgått utbildningarna "Lean för ledare" och "Behovsfrämjande ledarskap" samt deltagit i chefsträffar.

Kompetensutveckling

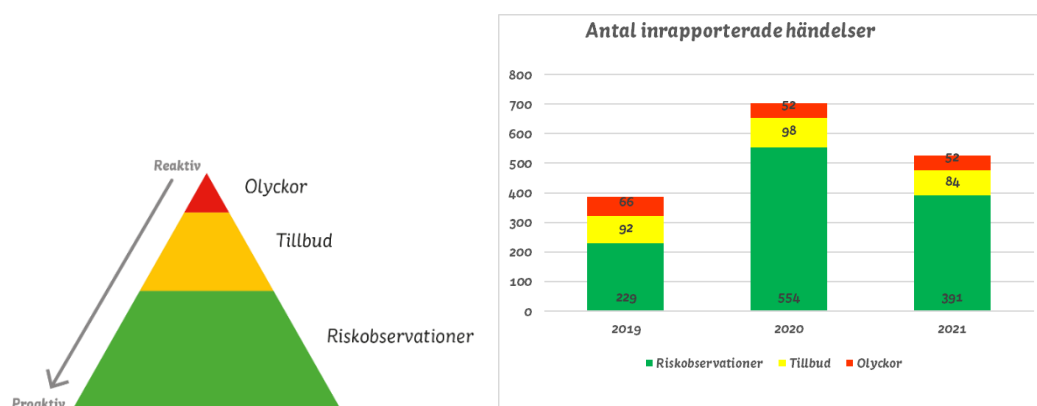
Telgekoncernen arbetar med kompetensförsörjning för att säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens som svarar mot organisationens behov. Att kunna utveckla sig i sin roll på arbetsplatsen är också något som starkt bidrar till hur attraktiv en arbetsgivare anses vara. Varje enskild ledare och medarbetare ska vara rustad för sin roll och veta vad som förväntas av dem för att möta utmaningarna. Detta är en viktig framgångsfaktor för att skapa delaktighet, engagemang och att nå våra målsättningar.

Varje bolag har arbetat kontinuerligt med kompetensinventeringar och har gjort GAP-analyser inom olika delar av sina verksamheter. Samtliga bolag har även arbetat fram affärsplaner och målbilder som i sin tur har brutits ner till enskild individnivå. Inom Telgekoncernen har vi utifrån dessa arbeten årliga utvecklingssamtal med halvårsvisa uppföljningar som chefer genomför med sina medarbetare. Under året som gått har Telge gjort en översyn av processer, metoder och verktyg för kompetensförsörjning och påbörjat ett arbete att utveckla och förfinna dessa.

Arbetsmiljö

Koncernens ledningssystem för arbetsmiljö är sedan 2020 certifierat enligt ISO 45001. Arbetet följs upp genom både interna och externa revisioner. Ett förebyggande arbete av arbetsmiljön gör att man identifierar de risker som finns i arbetsmiljön. En så kallad pyramid brukar användas för att visualisera hur det bör förhålla sig mellan antalet olyckor och antalet risktagande arbetssätt. Genom att identifiera risktagande arbetssätt minimeras antalet olyckor.

Teoretisk modell över förhållandet mellan riskobservationer och olyckor för att minimera antalet olyckor samt faktiskt utfall för Telgekoncernen under perioden 2019-2021.



Antalet rapporterade riskobservationer har sjunkit under 2021. En av orsakerna är att fokus har legat på en stor omorganisation av Arbetsområde Nät och Miljö, som är en av de största rapportörerna av riskobservationer. Under 2021 var det även ett byte av flera enhetschefer inom koncernen vilket också kan ha lett till att rapporteringen av riskobservationer har gått ner

Datum

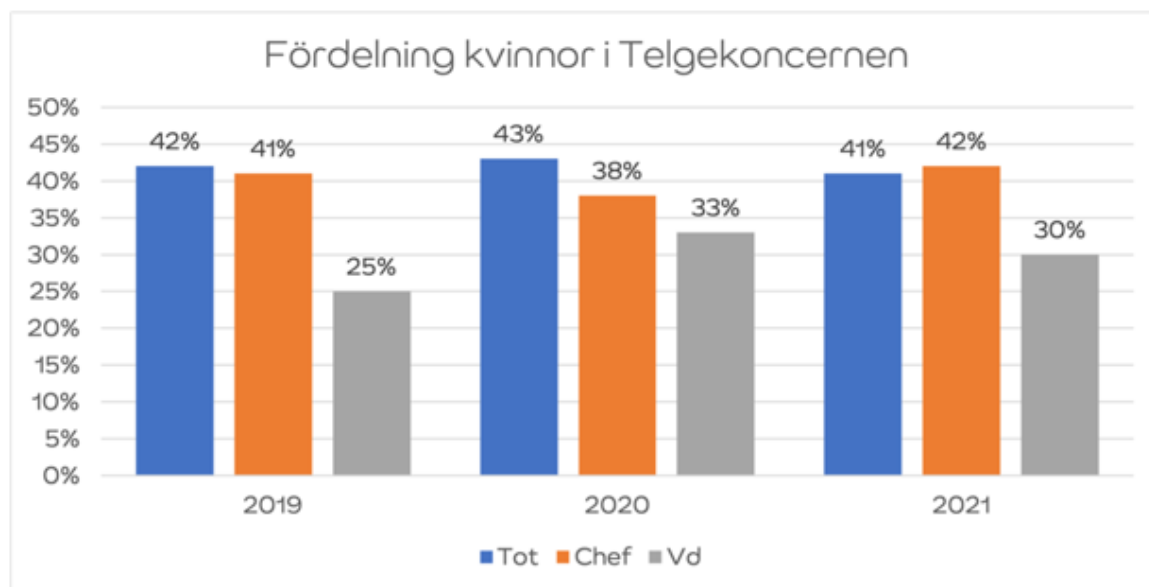
Sida 26(101)

Antal anställda i Telgekoncernen - könsfördelning

Fördelningen mellan män och kvinnor i Telgekoncernen är 59 % män och 41 % kvinnor. Andelen kvinnliga chefer är 42 % av totala antalet personer i chefsställning.

Andelen kvinnor som har vd-roller är 30 %, en liten sänkning i jämförelse med föregående år vilket beror på att antalet vd:ar har utökats under året i samband med att Telge Nät och Telge Återvinning numera drivs av två separata vd:ar.

Fördelningen mellan män och kvinnor i Telgekoncernen. *Tot= andel kvinnor av alla anställda, Chef= andel kvinnliga chefer av alla chefer, Vd= andel kvinnliga VD:ar.*



Årets lönekartläggning, som genomförs för att säkerställa att ingen diskriminering sker utifrån kön i lönesättning, visar mycket små löneskillnader mellan män och kvinnor och att inga åtgärder var nödvändiga.

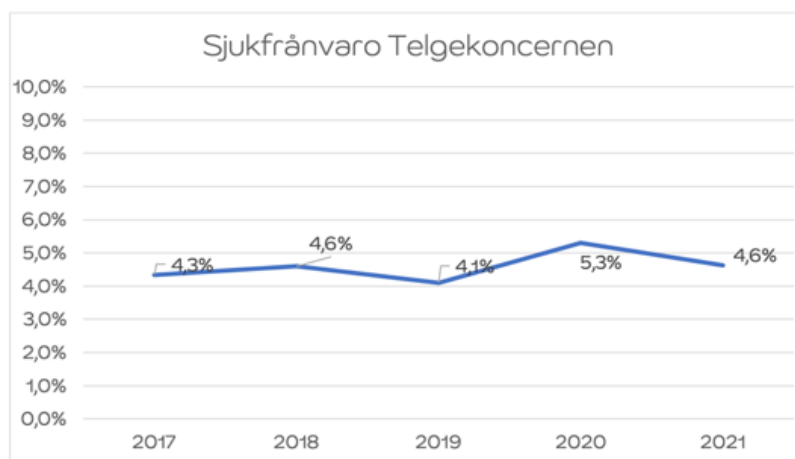
Datum

Sida 27(101)

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i koncernen ligger för 2021 på 4,6 %, vilket är en minskning mot föregående år. En anledning till detta är att pandemin bidrar med ökad försiktighet i möte med andra och därmed generellt ger friskare medarbetare. En annan är Telges fortsatta proaktiva arbete med rehabiliteringsärenden.

Sjukfrånvaro Telgekoncernen (avser samtliga helägda bolag).



Datum
Sida 28(101)

Uppföljning av tillämpliga policyer antagna av kommunfullmäktige

Uppföljning av Miljö- och klimatprogram inklusive kemikalieplan för Södertälje kommun 2018-2021

Miljön och klimatet är en av de viktigaste framtidsfrågorna globalt och även för den lokala miljön i Södertälje. Det övergripande miljömålet i programmet är att lämna över ett samhälle till de kommande generationerna där de stora miljöproblemen är lösta och utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem.

Arbetet med att förbättra miljön pågår på flera sätt. Dels genom att minska den direkta påverkan på miljön, t.ex. genom att minska den egna energianvändningen, dels genom att påverka indirekt, t.ex. genom val av leverantörer och erbjudanden till kunden. Södertälje kommuns (ägaren) ambition på området framgår av miljö- och klimatprogrammet som har fyra delområden; Mark och Vatten, Energi och klimat, Bebyggelse och transporter samt Konsumtion och beteende. En komplett redovisning av mål och delmål i Miljö- och klimatprogrammet 2018-2021 inkl. Kemikalieplan 2019-2021, finns i **bilaga 4**.

Mark och Vatten

Arbete med vattenstatus sker via olika vattenvårdsförbund. Systematiskt arbete sker med dagvattenhantering. Arbetet med hur och när hänsyn ska tas till ekosystemtjänsterna vid byggnation har utvecklats under året.

Klimat och energi

Koncernen använder HVO i sina dieselfordon för att minska utsläpp och vid ersättning sker det i möjligaste mån till elbilar.

Ytterligare egna solceller har installerats under året.

Med anledning av pandemin har verksamheterna snabbt mognat i användandet av digitala verktyg för möten. En stor andel av våra möten sker nu med IT-baserad mötesteknik. Även kurser och omvärldsbevakning erbjuds nu i högre utsträckning genom t.ex. webinarier. Det leder till minskade transporter och minskad klimatpåverkan.

Bebyggelse och transporter

Sunda Hus används för att välja material i byggnationer. Arbetet med hur och när hänsyn ska tas till ekosystemtjänsterna vid byggnation har fortsatt att utvecklats under året. Laddinfra Koncerngemensamt arbete sker för att konkretisera rollen kring laddstolpar.

Konsumtion och beteende

Arbetet fortsätter med att förbättra insamling avfall.

Under året har fler bolag börjat använda kemikaliehanteringssystem för att enklare kunna utvärdera och ha kontroll över de kemikalier som används.

En mer utförlig redovisning av miljöarbetet utifrån de väsentliga områdena för koncernen finns i Hållbarhetsrapporten 2021 som publiceras på www.telge.se.

Datum
Sida 29(101)

Övrigt för ägaren väsentliga förhållanden

Koncernövergripande projekt

Inom Telgekoncernen påbörjades ett projekt gällande ett integrerat ledningssystem, vilket innebär att förbättra och få en enhetlig systematik kopplat till styrning och uppföljning gentemot de ägardirektiv, styrdokument, lagkrav och mål som verksamheterna har att arbeta utifrån. En systematik som kommer implementeras successivt i verksamheterna.

Under sen höst påbörjades även ett arbete med att se över projekt- och portföljstyrningen inom koncernen, i första hand med fokus på de investeringstunga bolagen. Men en koncernövergripande struktur för projekt- och portföljstyrning kan vi enklare se vad vi arbetar gentemot, följer upp och enklare att göra eventuella prioriteringar

Under året har flera så kallade *klustergrupper* inom nio olika områden, områden kopplade till agenda 2030 och miljö- och klimatprogrammet. Klustergrupperna består av representanter från flera bolag, där man bolagsöverskridande pratar ihop sig kring olika utmaningar/möjligheter och kommer med förslag på olika åtgärder.

Uppgraderad ISO-certifiering

Den årliga externa revisionen inom ISO 45001:2015 (arbetsmiljö) samt ISO 14001:2015 (miljö) visade att vi fortsatt arbetar bra och uppfyller de krav som är ställda. miljöstandarden ISO14001:2015. Södertälje hamn är även ISO9001-certifierade.

Revisioner säkerställer att arbetet följs upp. I huvudsak finns ett väl fungerande ledningssystem inom arbetsmiljö och miljö med tydlig inriktning på ständig förbättring.

Rekryteringar på ledningsnivå

Under 2021 har följande ändringar skett på ledningsnivå:

- Vesa Hiltula tillträdde som vd för Telge Återvinning den 1 december
- Jörgen Austler tillsattes som tillförordnad vd för Telge Nät och Telge Återvinning fr.o.m. 2021-06-25 till dess att ny vd är tillsatt
- Frank Strand tillträdde som chef projektstyrning och affärsutveckling Telge AB
- Per Fredman tillsattes som tillförordnad vd för Södertälje Hamn från juni 2021 till dess att ny vd tillträder

Luna

Hösten 2019 upptäcktes omfattande fuktskador på flera av huskropparna i kvarteret Luna. Genomförda utredningar visar att det är ett omfattande arbete att åtgärda fuktskadorna, så pass omfattande att man även tittade på alternativ som att riva vissa byggnader. I samband med eventuell rivning öppnas möjligheten att samtidigt kunna skapa ett nytt kvarter utifrån dagens perspektiv och behov på en fastighet belägen i centrala Södertälje.

Ett inriktningsbeslut togs om att riva byggnader och bygga nytt med möjlighet till extern investering genom att sälja byggrätter.

Datum
Sida 30(101)

Under 2020 och 2021 har kontinuerlig dialog förts med hyresgästerna, för att säkerställa att alla lokaler inte står helt tomma fram till dess att genomförandebeslut fattats. Lunagallerian kommer att vara öppen fram till och med januari 2024.

Att riva och bygga upp ett nytt Luna-kvarter är ett av koncernens största investeringsprojekt, något som kommer att påverka koncernens ekonomi i stor utsträckning och bidrar till att prioritering bland andra investeringar kan komma att ske.

Covid-19

Under hela 2021 levde vi med den världsomspännande pandemin. En pandemi som våra verksamheter har klarat sig bra igenom. Hårdast drabbat är Tom Tit som under stora delar av året fått hålla stängt och även haft personal permitterad. Under sommaren kunde Tom Tit ha verksamheten öppen, om än anpassad utifrån de restriktioner som fanns för tillfället.

Vilka efterdyningar som väntar efter pandemin är svårt att säga om, det vi kan se nu är till exempel ökade materialkostnader.

Bilagor

Bilaga 1, Koncernens krav på bolagsstyrelsernas årsplan 2021

Möte	Ärenden
Februari vecka 6–8	Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner delarna som ingår till årsrapporteringen till kommunen <ul style="list-style-type: none"> • Uppföljning av ägardirektiv 2020 • Uppföljning Klimat- & Miljöprogram • Uppföljning Internkontrollplan 2020 • Uppföljning barnkonventionen <i>Mall årsrapport som skickas ut av koncernekonomi.</i>
Februari	Extrastämma, överlämna ägardirektiv (per capsulam)
Mars, fr.o.m. torsdag vecka 12– vecka 13	Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> • Årsredovisning • Aktiviteter till ägardirektiv
April vecka 16–17	Ärende på styrelsemöte med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> • Affärsplan
Maj	Årsstämma 28 maj (per capsulam)
September vecka 36–39	Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> • Uppföljning av ägardirektiv (halvårsuppföljning) • Uppföljning Internkontrollplan 2021 Konstituerande styrelsemöte* <ul style="list-style-type: none"> • Firmateckning • Adjungering av fackliga representanter • VD-instruktion • Arbetsfördelning mellan styrelse och VD • Arbetsordning för styrelse • Attestinstruktion
November 46–47	Ärende på styrelsemötet med beslut att styrelsen godkänner <ul style="list-style-type: none"> • Budget • Internkontrollplan 2022

Datum

Sida 32(101)

Bilaga 2. Attestordning

Telgekoncernen

Attest- och utanordningsinstruktion

xxxxxx AB

Datum

Sida 33(101)

Innehåll

1	Bakgrund och syfte.....	34
2	Definitioner.....	34
	2.1 Attest.....	34
	2.2 Säkgranskning.....	34
	2.3 Utanordning.....	34
	2.4 Firmateckning.....	34
3	Attesträtt.....	35
	3.1 Syfte.....	35
	3.2 Attesträtt.....	35
	3.3 Begränsning.....	35
	3.4 Attestberättigad persons skyldigheter.....	36
	3.5 Ställföreträdare.....	36
	3.6 Rätt att bevilja attesträtt.....	36
	3.7 Dokumentation.....	36
	3.8 Attestberättigade personer.....	36
4	Utanordning.....	37
	4.1 Syfte.....	37
	4.2 Begränsning.....	37
	4.3 Utanordningsberättigad persons skyldighet.....	37
	4.4 Utanordningsberättigade personer.....	37

Datum

Sida 34(101)

Bakgrund och syfte

Föreliggande instruktion har utarbetats för att reglera den kontrollverksamhet som varje aktiebolag är skyldigt att bygga in i sina interna rutiner vad beträffar handhavandet av bolagets tillgångar.

Syftet är att fastställa den ansvarsfördelning som råder inom Telgekoncernen. Instruktionen är övergripande för hela Telgekoncernen. Samtliga rörelsedrivande bolag skall fastställa en egen attestinstruktion med utgångspunkt från de gemensamma koncernriktlinjerna.

Koncernen har att följa av ägaren lämnade ägardirektiv. Ägardirektiven är alltid högsta gällande regel och ersätter denna instruktion om dessa kan tolkas olika.

Definitioner

Attest

Attest är den nämnteckning eller signatur på ett bokföringsdokument eller liknande med vilken en person bekräftar att en utgift är sakligt motiverad och får belastas visst kostnadsställe, ansvarsområde, avdelning, projekt, objekt eller konto.

Utgifter kan härleda från inköp av vara, tjänst eller anläggningstillgång, prisnedsättningar, krediteringar m.m.

Sakgranskning

Att sakgranska innebär att man kontrollerat att den aktuella kostnaden stämmer överens med vad vi avtalat om dvs. att varan eller tjänsten stämmer med överenskommet pris och faktisk leverans. Att sakgranska kräver inget skriftligt godkännande – det är varje gång attestanten som bedömer vem som kan sakgranska. Sakgranskaren och attestanten får aldrig vara samma person.

Utanordning

Med utanordning menas handling genom vilken en person med sin nämnteckning eller signatur bekräftar att en attesterad utgiftsverifikation eller annat utgiftsunderlag får betalas.

Firmateckning

Firmateckningsrätt är rätten att ingå all form av avtal för bolagets räkning samt att företräda bolaget gentemot myndigheter. Bolagets styrelse tecknar firman och kan besluta om delegerad firmateckningsrätt. Inom Telgekoncernen skall alltid en delegerad firmateckningsrätt vara två personer i förening av ordförande, 1:e vice ordförande och VD. Om bolaget fattar beslut om firmateckning som avviker från grundprincipen ska det rapporteras till koncernstyrelsen. I vilande bolag ska firmateckningsrätt vara ordförande och en styrelseledamot i förening. Firmateckningsrätt registreras av bolagsverket och framgår av bolagets registreringsbevis. Styrelsen kan utfärda fullmakt till enskild person att visst eller viss typ av ärende företräda bolaget. En sådan delegation skall ej registreras utan styrks bara med fullmakt.

Datum
Sida 35(101)

Attesträtt

Syfte

Attesten har två syften:

- Den ska ge en person möjlighet att avgöra om han/hon för sin del accepterat att en utgift belastas den avdelning eller det kostnadsställe, projekt eller konto som han/hon bär ansvaret för.
- Den utgör ett led i det interna kontrollsystemet i och med att den upplyser utanordningsberättigad person om att utgiftsunderlaget har godkänts av attestberättigad person.

Attesträtt

Verkställande direktören har generell attesträtt inom hela företaget. VD:s attesträtt grundas dels på den delegation som årligen fastställs av bolagsstyrelsen när beslut tas om styrelsens och VD:s arbetsordning och dels rätten (och skyldigheten) att hantera löpande förvaltningsåtgärder enligt aktiebolagslagen.

Attesträtten enligt denna instruktion är att ses som en delegation av delar av VD:s attesträtt. Därför behöver denna attestinstruktion inte föreläggas styrelsen för beslut. Den skall dock uppdateras årligen efter att styrelsen beslutat om sin och VD:s arbetsordning. Attesträtten verkställs elektroniskt eller genom skriftlig signatur. Att rätt person attesterat ingår i obligatorisk arkivering av räkenskapsmaterial och skall alltid gå att kontrollera i efterhand.

Begränsning

En befattningshavare har endast befogenhet att attestera omkostnader som konteras på ansvarsområde, kostnadsställe, avdelning, projekt eller konto för vilket han/hon ansvarar.

Attestberättigad får ej attestera utgifter som varit förknippade med egen person. I sådana fall krävs attest från närmaste högre chef. Av praktiska skäl behöver kostnader i form av enklare förtäring, lunch eller liknande förknippade till attestberättigad i samband med interna möten inte behöver attesteras av högre chef. Beloppet maximeras till 150 kronor. Med egen person jämställs närstående vilket är person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting i rätt upp- och nedstigande led.

Generellt gäller inom Telgekoncernen att man som attestansvarig ska undvika att ha en privat affärsrelation med part som man i tjänsten har en affärsrelation med.

Attestberättigad får ej attestera fakturor från en leverantör med vilken man själv (som privatperson) har affärer eller haft detta under det senaste året. Begränsningen gäller även närståendekretsen enligt ovan.

Sakgranskare får ej sakgranska fakturor som kommer från egen verksamhet eller verksamhet från närstående. Som närstående avses person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting med i rätt upp- och nedstigande led.

Där beloppsgränser vid attest inte främgår av attesträtt enligt bilaga B, ska följande gälla inom eget kostnadsställe och i de fall delegerad attesträtt förekommer. Med "ej budgeterat" avses inom det kostnadsslag eller ansvarsområde som budgeten fastställts.

Datum	Attestberättigad	Budgeterat	Ej budgeterat
Sida 36(101)	Nivå A, VD och koncernchef	Obegränsat	1 000 000
	Nivå B	500 000	50 000
	Nivå C	300 000	30 000
	Nivå D	100 000	10 000
	Nivå E	20 000	2 000
	Styrelseordförande	50 000	50 000

Attestberättigad persons skyldigheter

Attestberättigad person ska se till att:

- utgiften faller inom avdelningens verksamhetsfält eller det område för vilken attesträtten gäller
- verifikation eller annat underlag har genomgått mottagnings-, pris- och sifferkontroll där så erfordras
- konto och ansvarsområde (avdelning) eller projekt som utgiften ska belasta är riktigt angivna
- investeringen är beslutad enligt koncernens policy

Ställföreträdare

Om attestberättigad person p.g.a. resa, sjukdom eller annan orsak är frånvarande under längre tid, ska attest ske av närmast högre chef eller utsedd ställföreträdare.

Rätt att bevilja attesträtt

VD har generell rätt att bevilja attesträtt. Den som har attesträtt enligt denna instruktion har, om inte annat beslutats, rätt att delegera hela eller delar av den egna attesträtten. Den som delegerar sin attesträtt är fortfarande ansvarig för de handlingar som godkännts genom den delegerade attesträtten. All delegation av attesträtt skall göras skriftligt. Vid delegation av rätten att attestera fakturor ska attestberättigad göra detta själv i systemet och sedan bekräfta genom mail till ekonomistaben (e-postadress "tillfällig attesträtt"). Delegation av rätt till fakturaattester kan också, utöver ansvarsområden, begränsas till speciella konton eller projekt.

Dokumentation

Bolagets attestinstruktion skall finnas utskriven och signerad och daterad av VD i två exemplar, det ena exemplaret skall finnas hos bolaget och det andra hos ekonomistaben. All delegation av attesträtt skall också finnas i två exemplar och förvaras tillsammans med attestinstruktionen.

Fyra gånger årligen skall en utskrift över attestberättigade och angivna ansvarsområden och beloppsgränser göras från fakturasystemet Ascendo. Den utskrivna listan skall föreläggas VD i bolaget som signerar och anger eventuella korrigeringar som skall göras. Godkända Ascendolistor förvaras på ekonomistaben tillsammans med bolagets attestinstruktion.

Attestberättigade personer

Se bilaga D.

Datum

Sida 37(101)

Utanordning

Syfte

Genom att ge utanordningsrätt endast till ett fåtal personer, och för vissa befattningshavare göra den partiell, begränsas dispositionsrätten över bolagets likvida tillgångar i form av kontanter, bank- och postgirotillgodohavanden.

Begränsning

Utanordningsberättigad person får ej godkänna betalning till sig själv eller utgift som varit förknippad med egen person. I sådant fall ska godkännande införskaffas av annan därtill berättigad person. Med egen person jämställs närstående vilket är person man är gift eller sambo med, syskon eller släkting i rätt upp- och nedstigande led.

Utanordningsberättigad persons skyldighet

Den som utanordnar ett belopp till betalning ska se till:

- att utbetalningen är rimlig
- att utgiften är attesterad av därtill berättigad person och
- att sådan person icke attesterat utgift som varit förknippad med hans/hennes egen person.

Utanordningsberättigade personer

För bolag inom Telgekoncernen sker utanordning till största delen av ekonomistabens personal och, för löner och andra personalkostnader, av Lönekontoret. Utanordning används därutöver för att, undantagsvis, beordra utbetalningar där leverantörsfaktura saknas, ex till Skatteverket, förvärv som grundar sig på köpeavtal men där faktura ej upprättats, utbetalning av rättade löner och dylikt samt för återbetalningar till kunder. En sådan utanordning skall även förses med attest enligt gällande attestinstruktion.

Verkställande av betalning görs alltid av två personer i förening.

Se bilaga C.

Namn

Verkställande direktör

A
Datum
Sida 38(101)

Attesträtt personalfrågor

Område	HR-direktör	VD	Närmaste chef	Kommentar
Beslut att rekrytera enligt plan/budget		X		
Underskrift av anställningsavtal			X	Sämtliga anställningsavtal ska godkännas av HR innan underskrift
Beslut om rekrytering av timanställda, korttidsvik <3 mån, samt underskrift av avtal			X	
Beslut om anställningsvillkor om det avviker från avtal, rekommendationer från HR och policyer/riktlinjer	X			HR och VD ska vara delaktiga i beslutet
Beslut om lönejustering utanför lönerrevision	X			
Semesterplanering			X	
Godkännande av bisysslor			X	
Underskrift av kollektivavtal (Ej Södertälje Hamn)	X			
Överenskommelser vid avslut, avgångsvederlag		X		Sämtliga överenskommelser ska godkännas av HR innan signering
Arbetsplanering (arbetstider)			X	
Tjänstledighet, enskild angelägenhet (max 10 dagar per år)			X	Ska ske i dialog med HR-strateg
Tjänstledighet för studier (laglig rätt)			X	
Föräldradighet (laglig rätt)			X	
Beordra övertid och beredskap			X	
Allmän tjänstledighet utan stöd i lag/avtal			X	
Utanordning (löneförskott)		X		Ska ske i dialog med HR-strateg
Resor inom Norden			X	
Område	HR direktör	VD	Närmaste chef	Kommentar
Resor utanför Norden				Endast koncern-chef
Reseförskott			X	
Beslut om personalrepresentation enligt policy			X	
Gåvor till personal enligt policy			X	
Gratifikationer, engångsbelopp				Endast koncern-chef
Ersättningar till timanställda. Praktikanter, arvoden för uppsatser mm			X	Görs alltid i samråd med HR-strateg
Bokföringsordrar lönekostnader			X + Koncern-ekonomi-chef	
Godkännande av tidrapport			X	
Avslut av anställning vid arbetsbrist		X		Beslutas av HR och VD tillsammans
Twisteförhandlingar	X			

Datum
Sida 39(101)

Avsked	X			Görs alltid i samråd med VD
Uppsägning av personliga skäl		X		Görs alltid i samråd med HR-strateg
Skriftlig varning		X		Görs alltid i samråd med HR-strateg
Erinran/skriftligt klargörande av skyldigheter i anställningsavtalet			X	Görs alltid i samråd med HR-strateg

Attesträtt övriga kostnader

Område

VD Nivå Nivå Nivå Nivå
B C D E

Investeringar

Beslut om inköp av maskiner och inventarier och övriga investeringar enligt investeringsbudget: Efter godkänd behandling av investeringsråd gäller generella attestregler. Beslut om inköp av maskiner och inventarier och övriga investeringar ej budgeterade.					
- Upp till 1 000 000 kr	x	-	-	-	-
Ingående leasing- och hyresavtal, med bindningstid >1 år	x	-	-	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar					
- ≤ 500 000 kr bokfört värde	x	x	-	-	-
- > 500 000 kr bokfört värde	x	-	-	-	-
- Med reaförlust oavsett värde	x	-	-	-	-

Försäljning

Kreditbedömning	x	x	x	x	x
Godkännande av nya kunder, offertgodkännande	x	x	x	x	x
Tecknande av tillsvidareavtal, attesträtts-beloppet skall täcka minst 1 årsleverans. Kreditprovning skall göras enligt policy.	x	x	x	x	-
Tecknande av andra kundavtal, attesträtts-beloppet skall täcka hela leveransen	x	x	x	x	-
Krediteringar av goodwill-natur, garantijobb och reklamationer					
- ≤ 10 000 kr	x	x	x	x	-
- > 10 000 kr	x	x	-	-	-
Prispolitik & leveransvillkor, Allmänna villkor	x	-	-	-	-
Försäljningspriser, rabatter och betalningsvillkor (generell nivå - ej enskilda affärer)	x	-	-	-	-

Datum

Sida 41(101)

VD Nivå B Nivå C Nivå D Nivå E

Område

Omkostnader inkl lager

Företagsgemensamma omkostnader: el, tele, försäkring m.m.	x	x	x	x	x
Verksamhetskostnader, drift och projekt	x	x	x	x	x
Avdelningsspecifika omkostnader: kontors- och förbrukningsmaterial, frakter, tidningar m.m.	x	x	x	x	x
Skrotning av lagervaror	x	x	x	-	-
Godkända inventerings-differenser	x	x	x	-	-
Representation enligt budget, gentemot kunder					
- ≤5 000 kr	x	x	-	-	-
- >5 000 kr	x	-	-	-	-
Övrig extern representation					
- ≤1 000 kr	x	x	-	-	-
- >1 000 kr	x	-	-	-	-

Övrigt

Bokföringsorder	x	x	x	x	x
Finansiella kostnader ex teckna låneavtal	x	-	-	-	-

OBS!
Vid

tveksamhet om tillämpningen av reglerna enligt ovan, kontakta VD eller ekonomistaben.

Utanordningsrätt

<i>Omfattning</i>	<i>Befattningshavare</i>
Bank- och plusgirokonto för löneutbetalning	Personal på kommunens löneavdelning lämnar uppdrag till Redovisning för betalning. Redovisning signerar, två i förening.
Bank- och plusgirokonto för återbetalning till kund	Kundreskontrapersonal i bolaget registrerar en betalning eller skapar en fil. Redovisning signerar, två i förening.
Bank- och plusgirokonto för övriga betalningar	Personal i bolaget lämnar uppdrag till Redovisning för betalning. Redovisning signerar, två i förening.

Datum
Sida 43(101)








Attestberättigade personer

Funktion	Namn	Attestnivå	Ansvarsområde/konto
Koncernchef	N.N	A	
VD	N.N	A	
		B	
		C	
		D	
		E	
Styrelseordförande	N.N	50 000	

Datum

Sida 44(101)

Bilaga 3. Uppföljning ägardirektiv*Södertälje Hamn*

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål		Uppföljning
Bolaget ska, inom Södertälje kommun, bedriva hamn-stuveri-, terminal- och godsvärdsverksamhet samt i anslutning här till transport-, lagrings- och speditjonsverksamhet och annan därmed förenlig verksamhet.		 Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.
Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
1. Kommunen kommer att exploatera Almnäs som ett nytt industri- och logistikområde. Södertälje Hamn AB ska medverka i arbetet med att finna nya möjliga företagsetableringar inom området.	1.1 Aktivt delta i den Åtgärdsvalsstudie som genomförs för området med Trafikverket, Södertälje Kommun, Nykvarns kommun	 Ägardirektivet är uppfyllt.
2. Södertälje Hamn ska utveckla verksamheten avseende inlandssjöfart	2.1 Investera i maskiner och utrustning som även kan användas för IVV fartyg 2.2 Aktivt delta i affärsuppgörelser som främjar inlandssjöfart och Södertälje Hamn	 2.1 Ägardirektivet är uppfyllt.  2.2 Ägardirektivet är uppfyllt.
3. Södertälje Hamn ska utreda förutsättningarna för att utveckla verksamheten kring mottagning av bränsle	3.1 Säkerställa att nya och befintliga kunder kan växa i bränslehamnen	 3.1 Ägardirektivet är uppfyllt.
4. Södertälje Hamn ska utveckla verksamheten kring mottagning av fordon för att bli ledande i Sverige	4.1 Utöka uppställningsytor för fordon i exempelvis parkeringshus. Med acceptabelt risktagande	 4.1 Ägardirektivet är uppfyllt.
5. Det långsiktiga avkastningskravet för Södertälje Hamn är 8,5%	5.1 Återkoppla till koncernen att utvärdera om rätt parametrar används.	 5.1 Ägardirektivet uppfylls ej.

Datum

Sida 45(101) *Telge Bostäder och Telge Hovsjö*

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun förvärva, äga och förvalta eller med tomträtt nyttja fastigheter för att därpå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande kollektiva anordningar, affärslokaler och servicelokaler.</p> <p>Bolaget får även bygga och förvalta kommersiella lokaler. Bolagets verksamhet får också omfatta uppförande av bostäder för försäljning till andra upplåtelseformer.</p>	<p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ●</p> <p>Affärsplanen för 2021 – 2025 är framtagen utifrån ägarens ändamål med verksamheten samt de särskilda ägardirektiven. Affärsplanen beskriver hur bolaget arbetar med att uppfylla detta utifrån ett affärsmässigt perspektiv.</p>
<p>Telge Bostäder skall genom förvaltning av bostäder skapa bra boende i sunda bostäder till rimlig kostnad. Detta skall ske genom att erbjuda ett varierat utbud av bostäder med god teknisk standard, bra service och ekologisk anpassning, så att det svarar mot en långsiktig efterfrågan.</p> <p>Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer i enlighet med lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag samt med beaktande av lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § kommunallagen.</p>	<p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ●</p> <p>Affärsplanen för 2021 – 2025 är framtagen utifrån ägarens ändamål med verksamheten samt de särskilda ägardirektiven. Affärsplanen beskriver hur bolaget arbetar med att uppfylla detta utifrån ett affärsmässigt perspektiv.</p>
<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Södertälje kommun förvärva, äga, förvalta eller med tomträtt och nyttjanderättsavtal nyttja fastigheter för att därpå uppföra och förvalta bostadshus med tillhörande kollektiva anordningar, affärslokaler och servicelokaler. Bolaget får även bygga och förvalta kommersiella lokaler. Bolagets verksamhet får också omfatta uppförande av bostäder för försäljning till andra upplåtelseformer.</p> <p>Bolaget får i de ägda fastigheterna starta och driva verksamheter riktade till de boende i Hovsjö i syfte att utveckla området för de boende.</p>	<p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ●</p> <p>Telge Hovsjö äger fastigheter och förvaltar dessa. Bolaget hyr ut bostäder och lokaler inom bolagets fastigheter.</p> <p>Utöver detta har Telge Hovsjö under 2021, i syfte att utveckla området för de boende, även drivit verksamheter som;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portvakter • Feriepraktik
<p>Telge Hovsjö skall genom att förvalta Hovsjö, lokaler och grönområden skapa unika samarbeten med skolan, föreningslivet, myndigheter m.fl. för att utveckla bostadsområdet i Hovsjö.</p> <p>Den del av bolagets verksamhet som lyder under lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag, ska bedrivas på affärsmässig grund och med beaktande av lokaliseringsprincipen i 2 kap 1 § kommunallagen.</p> <p>Bolagets verksamhet i övrigt ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap och 8 kap 3 c § kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de</p>	<p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. ●</p> <p>Uppfylls genom aktiviteter såsom, aktiviteter med Hovsjöskolan samt samarbetet med kommunen, Fritidsgården, Biblioteket, LFI, El Sistema, Hovsjö Fritidsgård, Röda Korset med flera. Telge Hovsjö samarbetar även med Polisen, Arbetsförmedlingen, Hyresgästföreningen, Kvinnoföreningen i Hovsjö, Samhällsbyggnadskontoret samt med parterna inom ramen för Hovsjö Hub.</p>




Datum
Sida 46(101)

<p>tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom. Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	<p>Likställighets- och lokaliseringsprincipen efterföljs inom ramen för bolagets verksamhet.</p> <p>Självkostnadsprincipen är inte tillämplig inom angiven verksamhet.</p>
---	--

Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
<p>1. Telge Bostäder/Telge Hovsjö ska ta ett ansvar för de områden där bolaget är hyresvärd och ska i samverkan med kommunen och andra aktörer och genom att ta hjälp av boende i områdena aktivt arbeta med stadsdelsutveckling.</p>	<p>1.1 Portvaktsprojekt i Hovsjö, Fornbacken, Lina och Brunnsäng.</p> <p>1.2 Feriepraktikanter, totalt 200 ungdomar.</p> <p>1.3 Trygghetscertifierade fastigheter, utreda förutsättningar.</p> <p>1.4 Distriktskontor i Lina, Brunnsäng och Hovsjö</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. ●</p> <p>1.1 Grönt – Portvaktsprojekt har fortlöpt enligt plan i angivna områden.</p> <p>1.2 Grönt – Projektet genomfört enligt plan under 2021.</p> <p>1.3 Grönt – Intern inventering och utredning avseende förutsättningar för trygghetscertifierade fastigheter är färdigställd.</p> <p>1.4 Grönt – Distriktskontoret är på plats enligt plan</p>
<p>2. Telge Bostäder/Telge Hovsjö ska vara en aktiv part i förtätningen och bostadsutvecklingen i Södertälje kommun. Detta genom att själv eller med andra aktörer bidra till bostadsbyggande i första hand i anslutning till det egna beståndet och medverka till ett varierat bostadsutbud som även kan innefatta bostadsrätter.</p>	<p>2.1 Slutföra nybyggnation Gullpudran.</p> <p>2.2 Lokalkonverteringar</p> <p>2.3 Utredning och test av nya tilldelningsmetoder.</p> <p>2.4 Påbörja nybyggnation Lekspaden.</p> <p>2.5 Påbörja nybyggnation Fågernäset.</p> <p>2.6 Påbörja framtagandet av detaljplan med fler byggrätter för Cittran.</p> <p>2.7 Påbörja framtagandet av detaljplan med fler byggrätter för Brunnsäng.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. ●</p> <p>2.1 Grönt – Nybyggnation Gullpudran är klar och överlämnad till förvaltning.</p> <p>2.2 Grönt – 11 lokalkonverteringar med färdigställda lägenheter är genomfört.</p> <p>2.3 Gul – Förberedelse för implementering av ungdomsbostäder som alternativ tilldelning metod är utredd och klar. Pga. försenade leveranser från systemleverantören har vi ännu inte kunnat gå ut skarpt med detta. Lansering/kommunikation till kund sker Q1 2022. Tilldelningsmetoden BoLotto fortsätter att användas. Samarbete med Bostadsförmedlingen Stockholm inlett.</p> <p>2.4 Grönt – Genomförande påbörjat</p> <p>2.5 Grönt – Avtal tecknat med entreprenör. Bygglov taget i</p>

Datum

Sida 47(101)

		<p>nämnd, vi avvaktar på att det ska vinna laga kraft.</p> <p>2.6 Grönt – Förslag har levererats till kommunen i juni 2021. Förslaget ska utgöra underlag för vidare utredningar och framtagande av samrådsförslag av planhandlingar under hösten 2021 och våren 2022</p> <p>2.7 Grönt – Förstudien färdigställd i april 2021. Ansökan om planbesked inlämnas till kommunen i september 2021. Planarbete bedöms kunna påbörjas 2022. Godkänt planbesked från kommunen</p>
<p>3. Telge Bostäder/Telge Hovsjö ska verka för en hyresmodell som långsiktigt skapar förutsättningar för väl underhållna och attraktiva bostäder.</p>	<p>3.1 Utredda införande av bruksvärdeshyressättning genom fastighet per fastighet alternativt poängmodell för hela beståndet</p> <p>3.2 Årlig förhandlingar med hyresgästföreningen.</p> <p>3.3 Omförhandla avtal för bland annat tillval och moderniseringar</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. </p> <p>3.1 Grönt – Utredning genomförd. Beslut om vidare arbete med framtagande av hyressättningsmodell tillsammans med HGF taget.</p> <p>3.2 Grönt – Genomförd enligt tidsplan för 2021. Årliga förhandlingar för 2022 avslutade parterna överens och avtalen undertecknade. Grönt – Förhandlingar genomförda och avslutade. Nya avtal upprättade.</p>
<p>4. Telge Bostäder/Telge Hovsjö ska tillsammans med Telge Återvinning fortsätta utbyggnaden av fastighetsnära källsortering i flerbostadshus.</p>	<p>4.1 Slutföra projektet Utbyggnad av BNI.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. </p> <p>4.1 Grönt – Vi har infört fastighetsnära sortering i 80% av TB/TH :s bestånd och de resterande har kvartersnära insamling idag (ej centrum), bygglov finns/är sökta för att möjliggöra framtida fastighetsnära insamling även för dem. Vi har påbörjat arbetet med att stänga ner befintliga sopsugar och ersätta dem med andra avfallslösningar, detta arbete kommer att fortsätta under 2022.</p>
<p>5. Telge Bostäder/Telge Hovsjö ska ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre och studenter / ungdomar</p>	<p>5.1 Nybyggnation Gullpudran blir boende med inriktning äldre.</p> <p>5.2 Informationsinsatser riktade till unga.</p>	<p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt. </p> <p>5.1 Gult – 20 av 24 lägenheter är uthyrda, vilket innebär en 80% uthyrningsgrad.</p> <p>5.2 Grönt – Vi har och fortsätter att skicka ut riktade vykort till</p>

Datum

Sida 48(101)

		de som fyller 16 år inom kommunen.
6. Telge Bostäder och Telge Hovsjö ska aktivt arbeta strategiskt kring köp och försäljning av fastigheter för att få en så bra fastighetsportfölj som möjligt på lång sikt.	6.1 Proaktivt söka alternativ för förädling av fastighetsportföljen genom köp eller försäljning av fastigheter	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. ●</p> <p>6.1 Grönt – Dialog om köp och försäljningar pågår. Under 2021 genomfördes både köp och försäljningar. Analys av fastighetsportföljen fortskrider</p>
7. Telge Bostäder ska aktivt medverka i utvecklingen av Södertäljes stadskärna genom att bland annat medverka i Södertälje city i samverkan och utvecklingen av norra stadskärnan.	7.1 Lokaluthyrning för ett varierande utbud av varor och tjänster i centrum.	<p>Ägardirektivet är uppfyllt. ●</p> <p>7.1 Grönt – Det finns lokaler uthyrda som bidrar till ett diversifierat utbud i centrum.</p>
8. Telge Bostäder ska tillsammans med Telge Hovsjö utöka samordningen mellan Telge Hovsjö och Telge Bostäder för att nå en effektivare administration och organisation.	<p>8.1 Översyn av potentiella administrativa effektiviseringsåtgärder.</p> <p>8.2 Utredda möjligheter och konsekvenser för en ev. sammanslagning av bolagen.</p>	<p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt. ●</p> <p>8.1 Gult – Översyn pågår men ej färdig</p> <p>8.2 Röd – Utredning ej påbörjad</p>
9. Telge Bostäder och Telge Hovsjö ska minska sin klimatbelastning vid nybyggnation och tillbyggnation. Man ska se över möjligheten att använda trä som konstruktionsmaterial.	<p>9.1 I all nyproduktion grundligt överväga möjligheten till trä som konstruktionsmaterial.</p> <p>9.2 Bygga samtlig nyproduktion enligt klimatkraven för miljöbyggnad Silver.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt ●</p> <p>9.1 Grönt – Arbeta med trä som konstruktionsmaterial är mycket intressant och övervägs i varje nyproduktion.</p> <p>9.2 Grönt – Tagna investeringsbeslut är enligt Miljöbyggnad silver.</p>
10. Avkastningskravet för Telge Bostäder och Telge Hovsjö är minst: – Direktavkastning: 3,5 % – Totalavkastning: 6,4 %	<p>10.1 Förbättra driftnetto till 339 mkr enligt budget 2021.</p> <p>10.2 Uppnår direktavkastningskravet på 3,5 % till år 2025 enligt AP.</p>	<p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt. ●</p> <p>Utifrån bedömning Aktiviteter:</p> <p>10.1 Grönt – Driftnettot ligger i nivå med budget.</p> <p>10.2 Gult – Direktavkastning på 3,0 – 3,5 % år 2025</p> <p>Utifrån utfall Telge Bostäder: Rött – Direktavkastning 2,9% Grönt – Totalavkastning 8,2%</p> <p>Utifrån utfall Telge Hovsjö: Rött – Direktavkastning 2,6% Rött – Totalavkastning 5,4%</p>

Datum

Sida 49(101) Telge Fastigheter

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål		
<p>Telge Fastigheter ska äga och förvalta koncernens fastighetsbestånd för kommersiell verksamhet samt fastigheter för den kommunala förvaltningen. Bolaget ska aktivt förvalta, utveckla och förädla sitt innehav av kommersiella och kommunala fastigheter.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som avser kommersiell förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom till externa aktörer. Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>		
Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
1. Telge Fastigheter ska till självkostnad tillhandahålla kostnadseffektiva lokaler för kommunens verksamheter samt i samverkan med kommunen aktivt medverka till en rationell och effektiv lokalförsörjning.	<p>1.1 Samverkan via nya lokalprocessen samt öppna upp självkostnadsberäkningarna med våra kunder inom kommunkoncernen.</p> <p>1.2 Medverka till framtagandet av en lokalbank för att därigenom minska överkonsumtionen av lokalytor.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>1.1 Samverkan och kostnadsberäkningar är uppstartat och benäms som SIF = Strategiskt Investeringsforum</p> <p>1.2 Förslag arbetssätt lokalbank är framtaget av Telge Fastigheter.</p>
2. Telge Fastigheter ska hyra ut kommersiella lokaler till marknadsmässiga hyror.	2.1 Uppfylls, Telge Fastigheter hyr ut enligt marknadsmässiga hyror. I Luna 8 har hyrorerna anpassats efter förutsättningarna och enligt marknaden med rådande omständigheter.	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>2.1 Övriga lokaler uppfyller ägardirektiven</p>
3. Telge Fastigheter ska aktivt medverka i utvecklingen av Södertälje stadskärnan genom att bland annat medverka i Södertälje city i samverkan och utvecklingen av norra stadskärnan.	<p>3.1 Telge Fastigheter är med i Centrumföreningen och dess styrelse. Vi ska vara en part som är med och driver centrum-utveckling</p> <p>3.2 Lunagallerian är öppen och handeln fungerar fram till den 2022-12-31</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>3.1 TF är aktiva i centrumföreningens styrelse och bidrar med nytänk.</p> <p>3.2 Handel i Luna går enligt plan</p>
4. Telge Fastigheters kulturfastigheter och andra	4.1 Långsiktig förvaltning styrs via underhållsbudget samt förvärv sker i	Ägardirektivet är helt uppfyllt

Datum

Sida 50(101)

<p>fastigheter med speciell karaktär ska ha en hållbar förvaltning och användning anpassad för fastigheter med ett högt kulturhistoriskt värde.</p>	<p>samförstånd med SBK samt Telge Fastigheters styrelse.</p> <p>4.2 KOF & Telge Fastigheter har täta avstämningar att utveckla nyttjandet av våra kulturfastigheter</p>	<p>4.1 Planerat underhåll utförs enligt plan.</p> <p>4.2 Bra dialog och gemensamma planer</p>
<p>5. Telge Fastigheter ska tillsammans med Telge Återvinning, utifrån FTI:s föreslagna lösning för förpackningsinsamling, se över hur verksamhetsnära källsortering kan genomföras i fastigheterna.</p>	<p>5.1 Projektet pågår, fastighetsförvaltarna är delansvariga så att projektet är i mål Q1-2022</p> <p>5.2 Under 2021 står Telge Fastigheter för alla kostnader kopplat till standard uppdatering</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>5.1 Projektet följer tidplan</p> <p>5.2 Följer Telge Fastigheters budget</p>
<p>6. Telge Fastigheter ska i samarbete med relevanta aktörer arbeta förebyggande för att minimera bränder och skadegörelse och för att öka tryggheten.</p>	<p>6.1 Samordning med UK, Säk och Securitas hur kan vi öka tryggheten kvällstid och skollov</p> <p>6.2 Kameror installeras på utsatta skolor</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>6.1 Löpande dialog och förbättrings-arbete sker.</p> <p>6.2 Mängden kameraövervakade platser ökar</p>
<p>7. Telge Fastigheter ska i samråd med kommunförvaltningen på ett kostnadseffektivt sätt tillmötesgå de behov på fastighetsnära servicetjänster som kommunförvaltningen har i både egna och förhyra verksamhetslokaler.</p>	<p>7.1 Samråd sker löpande med KSK och förvaltningarna och är en del i arbetet lokalförsörjningen och service</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>7.1 Löpande avstämningar i lokalstyrningsarbetet operativt och strategisk investeringsforum.</p> <p>7.2 Kvalité och kostnad styr lösning</p>
<p>8. Telge Fastigheter ska minska sin klimatbelastning vid nybyggnation och tillbyggnation. Man ska se över möjligheten att använda trä som konstruktionsmaterial.</p>	<p>8.1 Arbetet är under uppstart och personal och styrelse har fått utbildning i detta.</p> <p>8.2 Identifiera lämplig byggnation som pilotprojekt</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>8.1 Utbildning genomförd</p> <p>8.2 Källfors förskola som ska byggas under 2023 är identifierad som ett pilotprojekt</p>
<p>9. Telge Fastigheter ska genomföra ägarens beslut om nybyggnation i Lunakvarteren.</p>	<p>9.1 Telge Fastigheter arbetar med aktiviteter som taktar med beslut och driver projektet tillsammans med Samhällsbyggnadskontoret</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>9.1 Styrgrupp utsedd med representanter från Kommunkoncernen så att styrningen blir gemensam</p>
<p>10. Avkastningskravet för Telge Fastigheter är minst: -Kommersiella lokaler (exklusive Luna): Direktavkastningskrav 5,5% Totalavkastningskrav 6,4%</p>	<p>10.1 Styrelsen har utbildats avseende avkastningskrav.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>Utfall Kommersiella lokaler (exklusive Luna):</p>

Datum

Sida 51(101)

-Verksamhetslokaler (inkl. utvecklingsfastigheter): Direktavkastningskrav 2,9%		Direktavkastningskrav 5,6% Totalavkastningskrav 1, -1,5% Utfall Verksamhetslokaler (Kommunal del av Telge Fastigheter AB) 5,9%
---	--	--

Telge Inköp

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål		
<p>Bolagets syfte är att genom en samordnad och utvecklad inköpsprocess bidra till kostnadseffektiva inköp i kommunen och koncernen.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetens och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>		
Ägardirektiv 2021 - 2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
<p>1. Telge Inköp ska säkra att:</p> <p>a) det i alla upphandlingar ställs krav på att samtliga leverantörer följer Södertälje kommuns och dess bolags uppförandekod för leverantörer.</p> <p>b) även mindre leverantörer ges möjlighet att delta i upphandlingar.</p> <p>c) det i alla upphandlingar ställs krav på att leverantörer och underleverantörer utan kollektivavtal ska ha ekonomiska villkor, arbetsmiljö och försäkringskydd för sina anställda som motsvarar sådana avtal.</p>	<p>Uppfylls och löpande avstämningar sker med uppdragsgivare.</p>	<p>Ägardirektivet är: Uppfyllt och således grönt</p> <p>a) Vi ställer krav i samtliga annonserade upphandlingar. Under 2022 kommer även direktupphandlingar att omfattas.</p> <p>b) Vi delar upp stora avtal när det är möjligt så att små kan delta, vi lägger ut alla direktupphandlingar på Södertälje.se så att små och lokala leverantörer lättare får information om vilka upphandlingar som är aktuella.</p> <p>c) C) ingår i uppförandekoden samt i gällande rätt.</p>

Datum
Sida 52(101)

<p>2. Telge Inköp ska ansvara för kontroll av inköpsmönster samt efterlevnad av ingångna avtal tillsammans med sina kunder.</p>	<p>Vi genomför uppföljningsmöten med genomgång av inköpsrapport som visar inköpsmönster med kunder.</p> <p>- Genomför uppföljningsmöten varje kvartal med samtliga kunder våra kunder.</p> <p>Utbildning för att öka efterlevnad.</p>	<p>Ägardirektivet är: Uppfullt och således grönt dock quilt för förvaltningen.</p> <p>Vi har visserligen genomfört uppföljningar men vi har inte kunna följa inköpen pga nytt ekonomisystem.</p> <p><i>Ca 200 personer har deltagit i våra utbildningar under året. Vi har lagt upp fler möten med respektive kunds ledningsgrupper för att öka avtalstroheten och kunskapen.</i></p>
<p>3. Telge Inköp ska månadsvis sammanställa statusrapporter som visar om beställarorganisationen når målet på 90 procent köp inom avtal.</p>	<p>Månadsrapporter tas fram till alla våra beställare och följs upp per kvartal.</p>	<p>Ägardirektivet är: Uppfullt och således grönt</p> <p><i>Den sammanlagda avtalstroheten uppgår till 90 %, vilket är krav enligt ägardirektiven.</i></p> <p>Utfall: Södertälje kommun: 89 % (dock något osäker p.g.a. byte av ekonomisystem så endast en årsrapport har tagits fram Telgekoncernen: 91 %</p>
<p>4. Telge Inköp ska stödja nämnderna och bolagen genom upphandlingsstrategin så att de kan ställa krav på ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i annonserade upphandlingar i samband med upphandlingar. Till exempel genom sociala klausuler, krav på ekologiska varor, tillgänglighet och djurskyddsregler och att inget GMO (genetiskt modifierade organismer) förekommer.</p>	<p>I samtliga upphandlingar ställs frågan om sociala och ekologisk hållbarhet till upphandlande verksamhet.</p>	<p>Ägardirektivet är: Uppfullt och således grönt</p> <p>Följs upp i upphandlingsstrategin vid varje upphandling</p> <p>Våra kunder har avtal med krav på ekologiska varor, djurskyddsregler och genmodifierade livsmedel. (gäller majs, potatis, raps och sojaböner) Tillgänglighetsperspektivet ombesörjs i kravspecifikationerna i relevanta fall.</p>


Datum
Sida 53(101)

<p>5. Telge Inköp ska säkerställa att upphandlande kontor och bolag tar ansvar för att de i de upphandlingar som görs, och där så är möjligt, använder sociala klausuler som en del av kontraktsvillkoren.</p>	<p>I samtliga upphandlingar ställer Telge Inköp frågan till Arbetsmarknadsenheten på Södertälje kommun om man vill använda avtalet för praktikant/språkträning samt vid varje upphandling ställs frågan till kravställande verksamhet om önskemål finns att använda sig av praktikant/lärling i avtalet.</p>	<p>Ågärdirektivet är: Delvis uppfyllt</p> <p>15 språkpraktikanter ha placerats under 2021. Verksamheten har påverkats negativt av covid</p> <p>Följs upp i upphandlingsstrategin vid varje upphandling och arbetsmarknadsenheten gör en bedömning.</p>
<p>6. Telge Inköp ska bistå nämnder/kontor och bolagsstyrelser/bolagsledning med rådgivning om de kravspecifikationer och uppföljningar som nämnder och bolagsstyrelser är skyldiga att utföra</p>	<p>Där kravställare finns från verksamheten bistår Telge Inköp om så önskas med råd kring kravställning efter att verksamheten genomfört sin behovsanalys. Telge Inköp har (där det är svårt att få tag på kravställare från verksamheten) tagit ansvar för kravställning i sin helhet. Telge Inköp har föreslagit att vid utvalda upphandlingar bistå nämnder med upphandlingsstrategin.</p>	<p>Ågärdirektivet är: Uppfyllt och således grönt</p> <p>Kunskapen om vilka styrdokument som gäller är oftast låg på kontoren men där har vi kunskap om de generella styrdokument som miljö- och klimatprogrammet. Från Telge Inköps sida så lyft frågorna i varje enskild upphandling.</p>
<p>7. Telge inköp ska, med hjälp av upphandlande kontor och bolag, genomföra kontroller av leverantörer för att säkerställa att de följer de krav som ställts i upphandling/avtal.</p>	<p>Följs upp av avtalscontroller i samarbete med beställare och leverantör.</p>	<p>Ågärdirektivet är: Uppfyllt och således grönt</p> <p>Telge Inköp följer kontinuerligt upp avtal tillsammans med kund och leverantör. Även CSR/hållbarhet följs upp kontinuerligt.</p> <p>Två avtalscontrollers är särskilt anställda för detta.</p>
<p>8. Det långsiktiga avkastningskravet för Telge Inköp är minsta 0 %.</p>	<p>Telge Inköp resultat är något högre än avkastningskrav.</p>	<p>Ågärdirektivet är: Delvis uppfyllt och således gult</p> <p>Resultat är positiv, dock något lägre än budget.</p>

Datum

Sida 54(101)

Telge Nät

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Kommunens särskilda ägardirektiv – Ägarens ändamål med verksamheten Bolaget skall tillhandahålla kompletta energilösningar, stadsnäts- och VA-tjänster med långsiktig positiv miljöpåverkan till i första hand kommunens innevånare, näringsliv och offentlig verksamhet. Bolaget skall eftersträva en hög leveranssäkerhet. Den del av bolagets verksamhet som lyder under ellagen, naturgaslagen och/eller fjärrvärmelagen ska bedrivas på affärsmässig grund.</p> <p>Bolagets verksamhet i övrigt ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt erskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>	<p>Bolaget tillhandahåller de tjänster som beskrivs i verksamhetsföremålet och eftersträvar en hög leveranssäkerhet.</p> <p>Verksamheten planeras och bedrivs utifrån de legala förutsättningarna och rättspraxis som är tillämplig.</p> <p>Interna instruktioner beskriver hur de olika produktområdena regleras och finansieras liksom vilka prissättningsprinciper som gäller.</p> 



Datum
Sida 55(101)

Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
1. Telge Nätets taxor ska vara utformade på ett långsiktigt hållbart sätt i enlighet med tillämplig lagstiftning.	1.1 Taxorna ska innehålla en rörlig del, så det ger incitament till effektivisering 1.2 Årlig revision av respektive taxa 1.3 Under 2021 påbörjas arbete med införande av ny kostnadsriktig och efterfrågeflexibel prismodell för Elnät	1.1 Taxorna innehåller rörliga pris-komponenter. 1.2 Årlig översyn/revision av taxor har gjorts. 1.3 Prisprojektet har startats och nu prismodell planeras att införas fr o m halvårsskiftet 2022.
2. Telge Nät ska planera projekt med kommunen och säkerställa effektivt utförande samtidigt som störningar minimeras.	2.1 Projektsamrådsmöten (månadsvis) 2.2 Deltar i Samhällsbyggnadsforum som leds av Sbk (veckovis) 2.3 Deltar i arbetet med ny Översiktsplan 2.4 Deltar i SBKs förprövningsgrupp 2.5 Besvarar löpande detaljplane- och bygglovsremisser	2.1 Representant från bolaget deltar. 2.2 Representant från bolaget har löpande deltagit i Samhällsbyggnadsforum som leds av Sbk. 2.3 Representant från planering deltar. 2.4 Representant från planering deltar. 2.5 Inkomna remisser besvaras löpande.
3. Telge Nät ska, utifrån kommunens bredbandsstrategi, ta en aktiv roll i den fortsatta utbyggnaden av bredband i hela Södertälje. Ambitionen ska vara att de nät som byggs ska vara öppna nät.	3.1 Projektet "Stadsnät 2020" för utbyggnad av stadsnät utanför tätorterna slutförs under 2021 3.2 Nätet som byggs är öppet	3.1 Stadsnät 2020 pågår och planeras att slutföras infrastrukturellt under 2021 men en del kvarvarande inkopplingar 2022. 3.2 Ett urval av tjänsteleverantörer erbjuds stadsnätet.
4. Telge Nät ska aktivt arbeta för att säkerställa ett effektivt och hållbart utförande av vatten- och avloppsutbyggnaden i de södra kommundelarna.	4.1 Dialog förs med Syvab och andra intressenter om möjlighet till regional samordning. 4.2 Förstudie för etapp 1 och 2 för överföringsledningen för spillvatten slutförs under 2021.	4.1 Under året har löpande dialog om möjligheter och förutsättningar för regional samverkan för spillvattenhantering förts med såväl Syvab som andra kommuner. 4.2 Förstudien för en ny överföringsledning för spillvatten följer tidplan.
5. Avkastningskravet för Telge Nät är minst: <ul style="list-style-type: none"> • Elnät 3,0 % (hänsyn bör tas till energimarknadsinspektionens kommande beslut) • Fjärrvärme 7,5 % • VA 1,7 % • Bredband 10,6 % 	5.1 Ekonomisk uppföljning görs månadsvis 5.2 Resultatet mäts ackumulerat och jämförs mot budget 5.3 En översyn av avkastningskravet för Stadsnät görs.	5.1 Ekonomisk uppföljning görs varje månad. 5.2 Helår 2021 beräknas avkastningen till: VA 0,7%, elnät 5,6%, fjärrvärme 16,3 % och bredband -3,3% 5.3 Arbetet pågår, förslag utarbetat.

Datum

Sida 56(101)


Tom Tits Experiment

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Bolaget ska inom Södertälje kommun driva och utveckla ett science center med därmed förenlig verksamhet. Bolagets verksamhet omfattar även att driva och utveckla förskola med naturvetenskaplig och teknisk inriktning. Bolaget bedriver även restaurang- och caféverksamhet</p>	<p> Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</p>
<p>Genom Tom Tits Experiments verksamhet ska Södertäljes utveckling stärkas. Tom Tits Experiment ska stärka Södertälje genom att bidra till stadens profil och attraktionskraft, både som besöksmål, bostadsort och företagsmiljö. Det ska ske genom att vara det ledande utflyktsmålet med avseende på lärande upplevelser. Alla besökare ska stimuleras att utforska och undersöka fenomen och företeelser i sin omgivning och därmed upptäcka det lustfyllda lärandet.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med</p>	<p> Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</p>
<p>den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag.</p> <p>Eventuellt överskott i bolaget ska återinvesteras i verksamheten. Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 	

Datum
Sida 57(101)

Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
<p>I. Tom Tits Experiment ska erbjuda allmänhet och professionella en tvärvetenskaplig och gränsöverskridande mötesplats.</p> <p>Verksamheten har till uppdrag att sprida intresse för, och kunskap om, naturvetenskap, teknik och hållbarhet.</p> <p>Tom Tits Experiment ska bedriva folkbildning och bidra till livslångt lärande.</p> <p>Kärnverksamheten ska fortsatt utvecklas utifrån konceptet att vara en unik och lustfylld lärandemiljö bestående av interaktiva experiment och fenomen.</p>	<p>11 Verksamheten ska under normaldrift ha huset och utställningen öppen och tillgänglig för allmänheten under årets samtliga veckor.</p> <p>12 Verksamheten ska kontinuerligt utveckla sitt utbud inom samtliga verksamhetsområden</p> <p>13 Verksamheten ska tydliggöra sitt bidrag som folkbildande organisation och hur verksamheten bidrar till det livslånga lärandet</p> <p>14 Tom Tits förskola ska kontinuerligt utveckla sin profil inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling.</p> <p>15 Verksamheten ska arbeta med att specifikt utveckla sitt digitala utbud</p> <p>Verksamheten ska arbeta för att sprida kunskap om vetenskapliga angreppssätt och vetenskapliga metoder</p>	<p>11 Covid-19 pågår alltjämt och påverkan på verksamheten är fortsatt omfattande. Verksamheten höll helt stängt under årets 5 första månader. Från juni och framåt har verksamheten haft helt eller delvis öppen med omfattande anpassningar.</p> <p>12 Utvecklingen pågår ständigt, vissa delar har påskyndats av Covid, inte minst digitaliseringen. Nya utställningar och experiment har tagits fram, marknad har anpassat sina metoder och utbildning har gjort förflyttningar av uppdraget. Nya koncept, affärsutveckling inom event tas fram för att finnas tillgängliga i samband med öppnande av ny restaurang.</p> <p>13 Tom Tit har visat på och kommunicerat hur verksamheten fungerar som folkbildare, inte minst genom den värderingsanalys som togs fram under årets första månader. Kommunikation kring både den och genom bland annat remissvar till både regionen och kommunen har tagits fram. I samband med ett besök från kulturministern kommunicerades även</p>

Datum
Sida 58(101)

		<p>detta och ett material överlämnades.</p> <p>1.4 Covid har påverkat förskolan i hög utsträckning. Vi har under hela pandemin kunnat hålla verksamheten öppen. Men förskolans utvecklingsarbete har behövt stå tillbaka för att kunna säkerställa den dagliga organisationen.</p> <p>1.5 Digitaliseringen har påskyndats tack vare Covid. Via månatliga livesändningar integrerar Tom Tit digitalt med besökare och får dem att upptäcka naturvetenskap och teknik. Sedan tidigare sker all marknadsföring av Tom Tit digitalt. Köp av entrébiljetter till Tom Tit samt beställning av mat och fika i cafét har digitaliserats under 2021.</p> <p> Ågardirektivet är delvis uppfyllt.</p>
<p>2. Tom Tits Experiment ska erbjuda relevant och framåtskridande ämneskunskap och ämnesdidaktik i naturvetenskap och teknik för förskolan och skolan</p> <p>baserat på aktuella läroplaner.</p>	<p>2.1 Verksamheten ska erbjuda fortbildningsinsatser för verksamma pedagoger</p> <p>2.2 Verksamheten ska erbjuda ett programutbud under skolterminerna som ligger i linje med aktuella läroplaner</p> <p>2.3 Verksamheten ska säkerställa att de pedagoger som besöker verksamheten har tillgång till högkvalitativt material om hur de och deras elever på bästa sätt tar sig an utställningen</p>	<p>2.1-3</p> <p>Covid har i stor utsträckning begränsat förutsättningarna att erbjuda och genomföra fortbildningsinsatser och programaktiviteter på plats i huset. Digitala alternativ har erbjudits. Genom dessa aktiviteter har vi fått större räckvidd och i vissa fall även en större publik. Exempel på detta är fortbildningsserien "Att programmera" som genomfördes helt digitalt - med deltagare från hela regionen. Samt vårt deltagande i Göteborgs Vetenskapsfestival - där vi nådde ca 8000 elever från hela landet.</p>

Datum
Sida 59(101)

		<p>● Ägardirektivet är uppfyllt.</p>
<p>3. Tom Tits Experiment erbjuder Södertälje kommuns förskolor och skolor en attraktiv lärandemiljö och kompetensutveckling. Särskilda insatser ska riktas mot kommunens förskolor och skolor som har en verksamhetsidé inom området science center, naturvetenskap, hållbar utveckling och teknik.</p>	<p>3.1 Tom Tits och utbildningskontoret ska ha ett aktuellt och relevant avtal som styr upplägget och innehåll. Avtalet ska innehålla uppföljningsrutiner.</p>	<p>3.1 Aktuellt avtal med Södertälje kommun ska förnyas inom de kommande 12 månaderna. Uppföljning av upplägg och innehåll sker regelbundet gentemot förskola och grundskola. Uppföljning har även skett med tf utbildningsdirektör.</p> <p>● Ägardirektivet är uppfyllt.</p>
<p>4. Tom Tits Experiment ska verka för att hitta nya samarbetspartner och/eller extern finansiering av sin verksamhet.</p>	<p>4.1 Bolaget ska på egen hand eller genom insamlingsstiftelsen skicka in minst 10 ansökningar per år till statliga, regionala och lokala fonder och finansärer.</p> <p>4.2 Bolaget ska på ett strukturerat sätt identifiera och följa upp möjliga samarbetspartners.</p>	<p>4.1 Under 2021 skickades totalt 14 ansökningar om finansiellt stöd in, stiftelsen stod som avsändare till tre av dem. Ansökningarna har i stor utsträckning berört stöd under pandemin – omställningsstöd, permitteringsstöd, kulturstöd och stöd för kompetensutveckling. Utöver detta har även projektansökningar för utställnings- och programutveckling skickats in.</p> <p>4.2 Bolaget identifierar och följer upp möjliga samarbetspartners på ett strukturerat sätt. Pga omprioriteringar i Scantias Employer branding-arbete avslutas det fleråriga sponsorskapet 2021-12-31. Samtal förs för att hitta andra former för fortsatt samverkan.</p> <p>● Ägardirektivet är uppfyllt.</p>
<p>5. Avkastningskravet för Tom Tits Experiment är 0 %.</p>	<p>5.1 Ekonomin följs upp månatligen.</p> <p>5.2 Resultatet mäts aggregerat enligt budget.</p>	<p>5.1 Ekonomin följs upp och rapporteras till Telge och styrelse.</p>

Datum
Sida 60(101)

		<p>5.2 Årets budget var ett resultat på -16,8 miljoner, slutligt resultat kommer att vara ca 10 miljoner bättre än budget (ca -6,6 Mkr). Skillnaden beror främst på kostnadsbesparingar avseende personal och drift samt beviljade stödåtgärder. Då budget inte ligger i linje med ägardirektivet kan vi konstatera att vi faktiskt uppfyller båda aktiviteterna men ändå inte når avkastningskravet</p> <p> Ägardirektivet uppfylls ej.</p>
--	--	---

Telge Tillväxt

Bolagsordningen, syfte och verksamhetsföremål

Telge Tillväxt har till föremål för sin verksamhet att anställa arbetslösa ungdomar och göra dem anställningsbara genom att kombinera uthyrning för arbete med praktik, utbildning, yrkesutbildning, svenskundervisning mm och därmed kraftigt minska arbetslösheten.

Syftet är att genom kreativitet och handlingskraft kraftigt minska ungdomsarbetslösheten

Uppföljning

Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.



Datum
Sida 61(101)

Telge Tillväxt:s preciserade ägardirektiv 2021	Uppföljning
<p>1. Telge Tillväxt ska årligen anställa minst 150 arbetslösa i Södertälje. Verksamheten riktas till ungdomar, främst under 24 år, men 25–30 av platserna kan gå till utrikesfödda, långtidsarbetslösa kvinnor i blandade åldrar.</p>	<p>146 anställda</p> <p>(30 utrikesfödda kvinnor, 116 unga vuxna)</p> <p>Pga dubbelräkning av 5 utrikesfödda kvinnor uppnår vi inte ägardirektivet riktigt fullt ut.</p>
<p>2. Företaget ska verka som ett socialt hållbart företag och marknadsföras som ett sådant.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>Beslutade aktiviteter: 2.1 öka Telge Tillväxt mediala närvaro 2.2 analysera och utvärdera eventuella globala/nationella certifieringar för social hållbarhet</p> <p><i>TTX har inte hittat en internationell standard/märkning att tillämpa för sitt sociala hållbarhetsarbete inom tjänstesektorn.</i></p> <p><i>De internationella certifieringar/märkningar som finns för socialt hållbarhetsarbete är anpassade för producerande företag, främst i utsatta delar av världen, tex SA8000 och Fairtrade. En certifiering enligt De globala hållbarhetsmålen ställer krav inom alla hållbarhetsperspektiv, inte bara social hållbarhet.</i></p>
<p>3. Telge Tillväxt ska pröva att implementera arbetsmodellen för hur utrikesfödda kvinnor kan få en anställning och kompetensutveckling inom bolaget, med målsättning att de därefter går till anställning, eget företagande eller studier.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt</p> <p>Beslutade aktiviteter: 3.1 implementera pilot, utveckla, utvärdera och ta fram beslutsunderlag för nästa steg</p> <p><i>Samarbete med Scania för utrikesfödda kvinnor pågår samt att flera ingår i branschspår Omsorg med nöjd kund och en planerad hållbar anställning genom deltagande i omvårdnadsluft</i></p>
<p>4. Telge Tillväxt ska verka för att öka andelen kommersiella uppdrag och delägare från näringslivet.</p>	<p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt</p> <p>Beslutade aktiviteter: 4.1 utveckla samarbetet med delägarna enligt Scania modell <i>Workshops planerade 2022 både med Peab, Mekonomen och Sodexo</i> 4.2 uppvakta potentiella nya delägare (om Pandemin tillåter)</p>

Datum
Sida 62(101)


5. Det långsiktiga avkastningskravet för Telge Tillväxt är 0 %.

Ägardirektivet uppfylls inte pga positivt resultat



Förväntat utfall 2021 är + 1 000 000 kr





Telge Återvinning

Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål	Uppföljning
<p>Kommunens särskilda ägardirektiv – Ägarens ändamål med verksamheten Telge Återvinning ska tillhandahålla kretsloppsanpassade återvinningslösningar till hushåll, företag och offentlig förvaltning i Södertälje kommun och i regionen. Bolaget ska utveckla möjligheterna att tillvarata resurser genom återanvändning och återvinning. Telge Återvinning ska svara för kommunens skyldighet enligt miljöbalken att insamla och behandla avfall.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetens och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika, förbud att lämna stöd åt enskild och förbud att ta högre avgift än som svarar mot kostnaderna för de tjänster som tillhandahålls, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag. Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av fast och lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p> 	<p>Bolaget tillhandahåller de tjänster som beskrivs i verksamhetsföremålet.</p> <p>Verksamheten planeras och bedrivs utifrån de legala förutsättningarna och rättspraxis som är tillämplig.</p> <p>Interna instruktioner beskriver hur verksamheten regleras och finansieras liksom vilka prissättningsprinciper som gäller.</p>

Datum
Sida 63(101)

Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
<p>1. Telge Återvinning ska aktivt verka för ökad resurshushållning i enlighet med avfallstrappan</p> 	<p>1.1 Översyn av tjänster utifrån kundernas behov</p> <p>1.2 Erbjuda rullande ÅVC</p> <p>1.3 Uppstart och uppföljning av pilotprojekt Cirkeln</p> <p>1.4 Uppstart av samarbete om hämtning av kunders avfall för transport till ÅVC</p>	<p>1.1 Nu tjänst "en kubikaren" lanseras under 2021, rullande grovinsamling Telge Bostäder och byggbod etablerad</p> <p>1.2 Rullande återvinning har erbjudits under första halvåret och verksamheten fortsätter under andra halvåret</p> <p>1.3 Pilotprojekt "Cirkeln" uppstartat under första halvåret 2021</p> <p>1.4 Avtal tecknat med samarbetspart och är under uppstart. Samarbete med Telge Bostäder "Rullande Grovinsamling"</p>
<p>2. Telge Återvinning ska aktivt arbeta för att öka andelen grovavfall som går till återbruk.</p> 	<p>2.1 Etablera samarbeten för att öka återbruken</p> <p>2.2 Uppstart och uppföljning av pilotprojekt Cirkeln</p> <p>2.3 Uppstart av samarbete om hämtning av kunders avfall för transport till ÅVC</p> <p>2.4 Erbjuda möjlighet till återbruk av byggmaterial.</p>	<p>2.1 Bolaget samarbetar sedan 2020 med två nya samarbetspartners gällande återbruk på ÅVC</p> <p>2.2 Pilotprojekt "Cirkeln" uppstartat under första halvåret 2021</p> <p>2.3 Avtal tecknat med samarbetspart och är under uppstart. Samarbete med Telge Bostäder "Rullande Grovinsamling"</p> <p>2.4 Byggbod uppstartat på Tvetå och Returen</p>
<p>3. Telge Återvinning ska tillsammans med bostads- och fastighetsbolag i kommunen, utifrån FTI:s föreslagna lösning för bostadsnära insamling, se över hur bostads-/verksamhetsnära källsortering i småhus, flerbostadshus och kommunala verksamhetslokaler i hela kommunen kan genomföras.</p> 	<p>3.1 Fortsatt och utökat samarbete med bostads- och fastighetsbolagen</p> <p>3.2 Fortsatt förberedande arbete för införande av BNI i Södertälje</p> <p>3.3 Införa fyrfackskärl för alla villor i Södertälje i takt med projektet för ny matavfallsinsamling</p>	<p>3.1 Bolaget har ett kontinuerligt och bra samarbete med bostads- och fastighetsbolagen. Initiativ till utökat samarbete pågår.</p> <p>3.2 Telge Återvinning har haft första möte med FTI angående införande av BNI. En ekonomisk kalkyl är framtagen. Regeringen har beslutat att senarelägga införandet av de nya insamlingskraven till år 2023. Beslutet om insamlingsansvaret kommer enligt plan i Juni 2022. Vi har en strategi om hur vi ska agera. Vi kan inte se annat än att detta är bra för oss</p> <p>3.3 Senareläggs till 2023 att införa succesivt under 2022 och 2023 för att vara helt infört 1/1 2024.</p>

Datum
Sida 64(101)

<p>ngsdatum]</p>	<p>3.4 Uppstart och uppföljning av pilotprojekt Cirkeln</p> <p>3.5 Kommunicera ny miljöstyrning i avfallstaxan</p>	<p>3.4 Pilotprojekt "Cirkeln" uppstartat under första halvåret 2021</p> <p>3.5 Arbete pågår med revidering av Avfallstaxan</p>
<p>4. Telge Återvinning ska genom dialog och information verka för en ökad kunskap om återvinning och hållbart samhälle, med syfte att minska avfallsmängderna. Riktade insatser ska göras i kommunens för- och grundskolor och genom medverkan på medborgardag, festivaler m.m.</p> 	<p>4.1 Information för ökad kunskap till medborgare</p> <p>4.2 Anordna studiebesök (om möjligt pga pandemin)</p> <p>4.3 Medverka på olika event</p> <p>4.4 Utbilda och informera för- och grundskolor</p> <p>4.5 Kommunikation via sociala medier</p>	<p>4.1 Information till medborgare sker löpande bla runt den rullande återvinningen, invasiva arter, insamling matfett, digitala sorteringsguide, säsongskampanjer</p> <p>4.2 Två studiebesök kopplade till Biokolanläggningen</p> <p>4.3 Håll Södertälje Rent v 37, Science Week, flera externa föreläsningar, två forum för Brf'er och fastighetsägare, samarbete med Naturskolan om föreläsning om avfall.</p> <p>4.4 Samarbete med Tom Tits - Återvinna eller Försvinna med Tobbe Trollkarl. Show på höstlovet som spelas in och kan användas i för- och grundskolor samt vid studiebesök.</p> <p>4.5 Löpande kommunikation, tips och råd, etc via sociala medier</p>
<p>5. Telge Återvinning ska utreda och genomföra sådana förändringar i insamlingen av hushållsavfall så att den gröna fossila plastpåsen inte längre behövs.</p> 	<p>5.1 Projektorganisation etableras</p> <p>5.2 Tidplan utarbetas och fastställs</p> <p>5.3 Planering för första utfasning av grön plastpåse klar</p>	<p>5.1-3 Tidigarelagd implementation. Enligt Sveriges miljömål ska minst 75 procent av matavfallet från hushåll, storkök, butiker och restauranger sorteras ut och behandlas biologiskt så att växtnäring och biogas tas tillvara. Målet ska vara uppfyllt senast år 2023, så Telge Återvinning genomförde bytet från o.m.d november 2021</p>
<p>6. Telge Återvinning ska ta fram en plan i samråd med kommunen för vart och hur verksamheten som idag finns på Tveta flyttas och anpassas efter verksamhetens långsiktiga behov.</p> 	<p>6.1 Lokaliseringsutredning slutförs.</p> <p>6.2 Anmäla ny verksamhet och verksamhetsytor till Miljökontoret</p> <p>6.3 Projektera nya ytor på Tveta</p>	<p>6.1 Lokaliseringsutredning pågår</p> <p>6.2 Anmälan avseende flutt av ÅVC inom Tvetaområdet gjord.</p> <p>6.3 Utredning om nya ytor runt Tveta pågår</p>
<p>7. Det långsiktiga avkastningskravet för Telge Återvinning är 10 % för hushållsverksamhet och 9,8 % för kommersiell verksamhet.</p> 	<p>7.1 Uppnä avkastningskravet för hushållsverksamheten</p> <p>7.2 Uppnä avkastningskravet för den kommersiella verksamheten</p>	<p>7.1 Helår 2021 beräknas avkastningen för hushållsverksamheten till -14,5 % vilket lägre än budgeten (-12,5%)</p> <p>7.2 Helår 2021 beräknas avkastningen för den kommersiella verksamheten till 42,5% vilket är bättre än budgeten på 30,4%</p>

Datum

Sida 65(101)


Telge Energi



Bolagsordning, syfte och verksamhetsföremål		Uppföljning
<p>Bolagets syfte är att erbjuda energiavtal och närallgande tjänster till hushåll och företag i Sverige. Bolaget ska verka för en ökad konkurrens på energimarknaden.</p> <p>Verksamheten ska bedrivas på affärsmässig grund i enlighet med ellagen (1997:857).</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Telge (i Södertälje) AB.</p>		<p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål.</p> <p>Vi fortsätter att erbjuda energiavtal och närallgande tjänster så som t.ex. solceller och vi ser också att efterfrågan ökar, givetvis på affärsmässig grund.</p>
Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter som ska genomföras	Uppföljning – Ägardirektivet är helt/delvis/inte uppfyllt
1. Telge Energi ska öka företagets värde genom organisk tillväxt, samarbeten och förvärv.	<p>1.1. Vi jobbar aktivt med att öka försäljningen i våra egna kanaler och att ha en relevant närvaro hos ombudskanaler.</p> <p>1.2. Vi behåller starka samarbetspartners för att kunna leverera en bra kundupplevelse och ett starkt erbjudande som ligger i tiden.</p> <p>1.3. Vi knyter nya samarbetsavtal med företag som stärker vårt värde och varumärke.</p> <p>1.4. Vi gör förvärv av elbolag, ekonomiska föreningar eller kundstockar som ger organisk tillväxt och ökat värde.</p>	Ägardirektivet är ej uppfyllt, vi har inte nått organisk tillväxt 2021. Åtgärder för att vända trenden i privataffären står i fokus sedan genomlysning hösten 2021.
2. Telge Energi ska sälja elavtal med enbart förnyelsebar el.	2.1. Vi säljer endast förnyelsebar el i alla våra elavtal.	Ägardirektivet är helt uppfyllt.
3. Telge Energi ska utveckla och sälja tillägsprodukter kopplade till förnyelsebar el.	<p>3.3. Vi har mål på merförsäljning såsom 100% Svensk sol, 100% Vind och produktionsavtal för microproducenter.</p> <p>3.4. Vi utvecklar digitala tjänster till kund för smartare styrning av elkonsumention.</p>	Ägardirektivet är helt uppfyllt.
4. Telge Energi ska stödja utbyggnaden av Sol- och vindkraftsproduktion i Sverige samt köpa in överskottsproduktion från sol- och vindkrafts-producenter.	<p>4.1. Vi har en konkurrenskraftig ersättningsmodell i våra produktionsavtal.</p> <p>4.2. Vi säljer vindandelar.</p>	Ägardirektivet är helt uppfyllt.
5. Avkastningskravet för Telge Energi är minst 12,7%.	<p>5.1. Vi är proaktiva i prissättningen och följer vårt resultat löpande.</p> <p>5.2. Vi har fokus på långsiktig lönsamhet och tillväxt.</p>	Ägardirektivet är helt uppfyllt och avkastningen landar på totalt 14,6%, dock vi når inte budget för 2021 men pga en lägre kundstock når vi det procentuella avkastningskravet med god marginal.

Datum




Sida 66(101)

Telge AB

Bolagsordning, syfte och verksamhetsändamål	
<p>Ändamålet med bolaget är att bedriva aktivt ledarskap av Södertälje kommuns bolag med utgångspunkt i kommunfullmäktiges ägardirektiv, mål och budget och andra styrande inriktningsdokument.</p> <p>Bolaget ska förvalta kommunens dotterbolag med krav på effektivitet, god ekonomisk avkastning och uppfyllelse av de mål som ägaren ålägger bolagen. Bolaget ska vara en effektiv organisation för ledning, uppföljning, utveckling och förvaltning av kommunens bolag. Det innefattar en central funktion för stöttande och styrande processer för bolagen. De olika bolagen ska därigenom ges bättre förutsättningar att utveckla sina kärnaffärer i syfte att skapa långsiktigt värde för Södertäljes medborgare.</p> <p>Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen, innebärande att verksamheten ska vara förenlig med den kommunala kompetensen och lokaliseringsprincipen, att kommunmedlemmarna ska behandlas lika och förbud att lämna stöd åt enskild, såvida inte lag eller rättspraxis för viss verksamhet eller åtgärd medger undantag. Självkostnadsprincipen är dock inte tillämplig i bolagets verksamhet som gäller förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av lös egendom.</p> <p>Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB.</p>	<p>Verksamheten är förenlig med fastställda syfte och ändamål. </p>

Ägardirektiv 2021-2023	Aktiviteter	
<p>1. Telge AB har rätt att skriva policyer och riktlinjer för dotterbolagen. Dotterbolagen ska följa koncernens fastställda vision, övergripande mål, kärnvärden, policyer, riktlinjer och instruktioner.</p>	<p>1.1. Framtagande av koncernplan som bidrar till långsiktigt hållbart företagande och samhällsutveckling</p> <p>1.2. Koncernpolicyer och koncernriktlinjer uppdateras årligen i VETA</p> <p>1.3. Uppföljning av bolagens ägardirektiv samt föreslagande av förändringar där så är skäligt</p> <p>1.4 Implementering av uppdaterat varumärke</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt </p> <p>1.1. Koncernplan 2023-2027 beslutades i koncernstyrelsen i december.</p> <p>1.2. Dessa är uppdaterade.</p> <p>1.3. Uppföljning och förslag på ändring i ägardirektiv har skett.</p> <p>1.4. Implementering har påbörjats och sker successivt fr.o.m. mitten av oktober.</p>
<p>2. Telge AB ska regelbundet och aktivt bevaka och analysera dotterbolagens</p>		<p>Ägardirektivet är uppfyllt </p>

Datum
Sida 67(101)

<p>verksamhetsinriktning och värdeutveckling. Utifrån förändrade förutsättningar avseende till exempel marknad, lagstiftning, ekonomisk och teknisk utveckling ska Telge AB se över och föreslå omprövning av verksamheter.</p>	<p>2.1. Genomföra kvartalsdialoger med alla bolag, 4 gånger/år</p> <p>2.2. Uppföljning av genomförda genomlysningar, fördjupar samt utreder vidare där behov finns</p>	<p>2.1. Kvartalsdialoger är genomförda med samtliga bolag.</p> <p>2.2. Genomlysningar inarbetade i bolagens affärsplaner. Löpande arbete sker gällande analys av utveckling inom koncernen.</p>
<p>3. Telge AB:s agerande ska bidra till hållbar samhällsutveckling ur ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt perspektiv. Telgekoncernen ska präglas av ett offensivt hållbarhetstänkande och aktivt verka för att uppnå kommunens mål inom området.</p>	<p>3.1. Säkerställa att kommunkoncernens övergripande mål inom hållbarhet integreras i bolagens affärsplaner och verksamhet</p> <p>3.2. Införa struktur och systematik för koncernövergripande hållbar affärsutveckling</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt </p> <p>3.1. Hållbarhet är mer integrerat i bolagens affärsplaner och verksamhet nu, ett arbete som pågår. Koncernövergripande utvecklingsarbete genom "klustergrupper". Aktivt deltagande i framtagande av styrdokument för kommunkoncernen inom hållbarhet (Miljö- och klimatstrategi och delvis folkhälsopolicy)</p> <p>3.2. Resurs tillsatt för arbete med projektstyrning och affärsutveckling på koncernövergripande nivå.</p>
<p>4. Telge AB ska aktivt verka för att öka mångfalden inom koncernen, bland annat vad gäller kön, ålder och etnisk härkomst</p>	<p>4.1. HR säkerställer att mångfald ses som en tillgång och beaktas vid samtliga rekryteringar, där kompetensen anses likvärdig mellan slutkandidaterna.</p>	<p>Ägardirektivet är uppfyllt </p> <p>4.1. Statistik från SCB gällande mångfalden används vid rekryteringar för att belysa mångfalden inom bolaget och gruppen som rekryterar.</p> <p>Ledningsgrupperna har fått information och material de ska arbeta vidare med utifrån deras egna utgångsläge.</p>
<p>5. Telge AB ska ansvara för att optimera den ekonomiska nyttan av att ha en bolagskoncern och ska därför besluta om dotterbolagens investeringar och bokslutsdispositioner såsom t.ex. strategiska förvärv, överavskrivningar, periodiseringsfonder samt koncernbidrag och utdelningar som ska göras mellan de olika bolagen i koncernen.</p>	<p>5.1. Bedömningar görs i samband med årsredovisningen</p> <p>5.2. Införa koncerngemensam projekt- och investeringsstyrmodell.</p>	<p>Ägardirektivet är delvis uppfyllt </p> <p>5.1. Bedömning har skett i samband med årsredovisningen för koncernen.</p> <p>5.2. Resurs är tillsatt för att arbeta med koncernens projektstyrningsmodell och uppföljning. Införande av en gemensam modell är påbörjad men sker först under 2022.</p>

Bilaga 4, Uppföljning av Miljö- och klimatprogram inklusive kemikalieplan för Södertälje kommun 2018–2021

Bolagens ansvar är att genomföra utpekade mål samt redovisa och godkänna sina ansvarsdelar i respektive styrelse.

Namn: Miljö- och klimatprogram. Dnr: KS 16/362
Fastställd av Kommunfullmäktige 2017-12-18
Giltighet t.o.m. 2021-12-31
Dokumentansvar: Enheten för utredning och
hållbarhet
Kommunstyrelsen ansvarar för revidering senast
2021-12-31

Avsnitt 1 Mark och vatten

1.1 Alla kommunens vattenförekomster ska uppfylla EU: s vattendirektiv för god ekologisk, kemisk och kvantitativ status till senast år 2027. Inga sjöar eller vattendrag får försämräs.

Bolag	Miljö-mål	Mål inom målområde Klimat och energi	2021	2020	2019	2018	Kommentar angående det samlade resultatet för åren 2018-2021
TÅ	1.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Statusen för sjön Välingen har varit god de senaste 5 åren och vi ser en positiv trend. Deponin ger ingen påverkan på sjön och provtagningsintervallen föreslås ändras från årligen till vartannat år.					Kontinuerliga mätningar de senaste 5 åren har visat en positiv trend, lakvatten från deponin ger ingen påverkan på sjön Välingen.
TN	1.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge Nät (VA planering) arbetar systematisk med dagvatten och skyfallshantering i både översikt och detaljplaneringsfaser. Syftet med arbetet är att implementera en hållbar dagvattenhantering som utnyttjar naturens förmåga att rena och fördröja dagvattnet i alla nya exploateringar. Pågående arbete med en tillskottsvattenplan som ska vara klar inom 2022. Syftet med planen är att kartlägga och prioritera områden som bidrag till ovidkommandevatten till spillvattenledningsnät. Målet är att sanera spillvattenledningsnät av ovidkommandevatten som i sin tur kommer att resultera i en minskning av bräddningar till recipienterna.					Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge Nät (VA planering) arbetar systematisk med dagvatten och skyfallshantering i både översikt och detaljplaneringsfaser. Syftet med arbetet är att implementera en hållbar dagvattenhantering som utnyttjar naturens förmåga att rena och fördröja dagvattnet i alla nya exploateringar. Pågående arbete med en tillskottsvattenplan som ska vara klar inom 2022. Syftet med planen är att kartlägga och prioritera områden som bidrag till ovidkommandevatten till spillvattenledningsnät. Målet är att sanera spillvattenledningsnät av ovidkommandevatten som i sin tur kommer att resultera i en minskning av bräddningar till recipienterna.

Datum

Sid 2(101)

1.7 Vid planering, projektering och drift läggs stort fokus på att bevara och stärka befintliga ekosystem och ekosystemtjänster.

TB/TH	1.7	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vid planering, projektering och drift används "Telges miljökrav i byggande och förvaltning" där bland annat krav ställs på bevarande av ekosystem och ekosystemtjänster. - Lök plantering i Hovsjö. - Plantering av blommor och lökar i (Lina Hage). - Plantering av gräs i Hovsjö - Utemiljön insatser med hjälp av feriepraktikanter under sommaren. <p>1st ekosystemtjänstinventeringar har utförts i nyproduktionsprojekt i tidigt skede (vid planering) under 2021:</p>						Bolaget anser att plantering och ekosystem tjänster är viktiga ett fortsatt arbete med användning av pollineringsplanen för att öka. Distrikten har tagit del av kommunens växtlista
TF	1.7	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Omfattande EST-analyser genomförs för Mål- och budgetprojekt med Boverkets verktyg ESTER. Övriga projekt omfattas av miljökrav för utemiljö och EST i form av TF:s miljökrav vid byggande och förvaltning.</p>						Omfattande ekosystemtjänstanalyser genomförs för Mål- och budgetprojekt med Boverkets verktyg ESTER. Övriga projekt omfattas av miljökrav för utemiljö och ekosystemtjänster i form av TF:s miljökrav vid byggande och förvaltning.

Avsnitt 2 Klimat och energi

2.1.2 Öka elproduktionen från sol. Solceller ska anläggas på nya kommunägda fastigheter samt installeras på lämpliga befintliga fastigheter.

TB/TH	2.1.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 ny solcell har installerats under 2021 på fastigheten Tegelmästaren 1. - Sedan tidigare finns solceller på Stockholmsberget och Lampan 28. 						Målet uppfyllt
TF	2.1.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Målet uppfyllt</p>						Målet uppfyllt

Datum

Sid 3(101)

2.1.3 Energieffektivisering av bebyggelse med minst 2 % per år.

TB/TH	2.1.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge Bostäder (värme): 3,6% Telge Bostäder (EL): -5,8% Telge Hovsjö (värme): -6,2 % Telge Hovsjö (EL): -20,8%					TB kan vara missvisande eftersom i år 2020 har elförbrukning ökat med 5,6% och i år 2021 minskat med 5,8%. TH är missvisande då minskningen i procent beror på försäljning av fastigheter under Q1 2020.
TF	2.1.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Målet ej uppfyllt -1,1 mot målet 2%, 2020 kunde ingen mätning genomföras pga. problem med vår energimätning. Detta innebar att endast det vanliga optimeringsarbetet kunde genomföras i fastigheterna utan möjlighet till korrekt uppföljning och analys. 2021 drabbades också till stor del av detta problem och vi kan därför se att vi även om vi åter minskar energianvändningen inte riktigt når upp till målet.					Målet ej uppfyllt -1,1 mot målet 2%, 2020 kunde ingen mätning genomföras pga. problem med vår energimätning. Detta innebar att endast det vanliga optimeringsarbetet kunde genomföras i fastigheterna utan möjlighet till korrekt uppföljning och analys. 2021 drabbades också till stor del av detta problem och vi kan därför se att vi även om vi åter minskar energianvändningen inte riktigt når upp till målet.

2.1.4 Samtliga fastigheter som ska moderniseras ska vid omfattande renovering uppnå 135 kWh/m2.

TB/TH	2.1.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Inga fastigheter har genomgått omfattande renoveringar under 2020. Däremot arbetar vi aktivt med energieffektiviseringar Åtgärd Projekt Fastighet FTX/ Kylmedia Byte FTX kylmedia Saltskog Taket, Gaveln FTX Aggregat Byte FTX aggregat Skyffeln Skovelns Skyffeln 1, 2, 3 FTX Aggregat Byte FTX aggregat Skyffeln Skovelns Skovelns 1, 2 Ventilbyte Byte radiator ventiler Bergsg. Sprängaren 1, 2 Ventilbyte Byte stamventil Hästen 1, 2 Hästen 1, 2 Fasader Värjan 10 fasadrenovering Värjan 10 Fasader Fasad fönster Hästen 1 o 2 Solceller Solceller - Tegelmästaren 1 Tegelmästaren 1 Fasad, fönster, dränering ABO pilotproj Amiralen 2					TB fortsätter med energieffektiviseringsåtgärder och har ansökt till energieffektiviseringsstöd för 6 fastigheter
-------	-------	---	--	--	--	--	---

2.1.7 Utveckla och investera i elinfrastruktur och förnyelsebara drivmedel i kommunen tillsammans med flera aktörer. Samma som 3.8

TE	2.1.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: TE driver energiklustret inom Telgekoncernen där ladd är ett av tre mål, avtal för ladd tecknat med TB/TF, installerat laddinfrastruktur externt både hos privat- och företagskunder.				N/A	Utvecklingen av elinfrastruktur och laddstolpar har under perioden gått enligt plan och vi en god grund är lagd för vidareutveckling kommande år.
----	-------	--	--	--	--	-----	---

Datum

Sida 4(101)

2.2.1 Fasa ut fossila bränslen i den egna fordonsparken för att uppnå 100 % fossilfri fordonspark år 2020.

SH	2.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Sedan december 2016 tankar SH alla sina fordon och maskiner på HVO100 (utan de batteridrivna förstås som laddas med grön el). Ny upphandlad och levererad hamnmobilkran under 2021 som är eldriven, fasar ut den tidigare hamnkranen. Nytt beslut i affärsplanen är taget att upphandla nya batteridrivna fordon.					
TB/TH	2.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: AOBo:s totala drivmedelsanvändning: 33 280 liter. Beräknat på både inköp inom avtal och utanför avtal. Fördelat på bränsleslag: 100% förnybart (biodiesel/HVO100) = 75% PreemEvo diesel (50% förnybart) = 2% Miles diesel bio (42% förnybart) = 8 % Diesel Goeasy (40% förnybart) = 5% PreemEvo Bensin (14% förnybart) = 8 % Diesel =0% Bensin 95 oktan = 1,27 % Biogas Bas (75% förnybart) = 0,03%					Stor minskning av drivmedelanvändning i jämförelse med tidigare år dock nådd TB inte 100% fossilfri park
TF	2.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Mål är uppnått, Telge fastigheter äger inga fordon med fossila bränslen.					Målet uppnått. Telge fastigheter har ingen egen fordonspark 2018, många tjänsteresor utförs med egen bil i tjänst. Från och med 2019 utvecklas en bolagsägd fordonspark och intern styrning för användning av bolagets egna bilar upprättas. År 2021 omfattar fordonsparken åtta elbilar och en gasbil.
TTE	2.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Den enda bilen går på HVO001					
TÅ	2.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: HVO100 i alla dieselfordon Ethanol och el/elhybrider i övrigt.					Sedan 2020 så har 100% av fordonen körts med fossilfria bränslen, utvecklingen framåt är att se om även el kan vara ett alternativ för utvalda lastbilar.
TN	2.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Elbilar: 5st HVO 100: 56st Elhybrid: 1st Etanol/Bensin: 1st					Vi har gått från dieselbilar till att köra alla våra bilar på fossilfritt bränsle

Datum

Sid 5(101)

2.2.2 Öka andelen elfordon i kommunorganisationen.

SH	2.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Ny hamnkran till Sydhamnen är upphandlad och levererad år 2021, drivs på högspänning. Har 1 st eltruck (gaffeltruck 3 ton) samt har 2 st elbilar (mindre fordon likt golfbilar) för arbetsledning. Hamnen har under 2021 utrett utbyte av minibussar från dagens Euro6 VW bussar till kommande batteridrivna, marknaden för elbussar av den storleken finns nu äntligen. Nu väntar direktupphandling på helelektriska minibussar.					
TB/TH	2.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Totalt består AOBO:s fordonsflotta av 58 fordon, varav 13 är elfordon - d.v.s. 22%. Vidare består fordonsflottan av 3 el/bensin-hybrider. Jämfört med andel från 2019 där 20% av flottans totala 71 bilar var elfordon. Vid leasing av nya fordon prioriteras elfordon om möjligt.					Mål uppnått. Telge Bostäder har ökat andelen elfordon
TF	2.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: 2021 ägde Telge fastigheter 8 elbilar. Mål uppnått. Telge fastigheter har ökat andelen elfordon genom investering i egen fordonsflotta med elbilar.					Mål uppnått. Telge fastigheter har ökat andelen elfordon genom investering i egen fordonsflotta med elbilar.
TTE	2.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Har bytt ut gräsklippare, lövblås till el					
TÅ	2.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Poolbilar eldrift, vid nybeställning ber vi om elalternativ.					Poolbilarna ha bytts ut till elbilar vart efter de har ersatts.
TN	2.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Elbilar: 5st					Vi har ökat elbilar med närmare 10%

2.2.3 Minska andelen tjänsteresor med egen bil till förmån för tjänste- och arbetsresor med kollektivtrafik, cykel och gång samt en minskning av det totala antalet tjänsteresor till förmån för IT-baserad mötesteknik.

SH	2.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Under detta pandemiår 2021 har ett stort antal resor reducerats till förmån för digitala möten. Denna trend kommer att fortsätta och bli ett mer normal möteform. Vid andra tjänsteresor premieras tåg istället för bil och flygresor.					
----	-------	--	--	--	--	--	--

Datum

Sid 6(101)

TB/TH	2.2.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - På grund av rådande läge kring covid-19 har vi uppmuntrat till hemarbetet och därmed minskat resor till och från arbetet samt övriga resor. - Nya distriktskontor har öppnat, som minskade resor sträckor - Vi har ökat nyttjande av digitala verktyg vid både interna och externa möten. - Vid längre tjänsteresor inom landet utvärderas alltid tågresa som alternativ till flyg. - Koncerngemensam rutin för tjänsteresor är utgångspunkt. - Samtliga tjänsteresor i landet har under 2021 gjorts med tåg. 						3 nya distriktskontor har öppnat i närheten till TBs fastigheter. På grund av detta har personalen kört mindre sträckor. År 2020 elbilarnas sträckor var 61 425 km och för år 2021 var det 46 091 km. Samt har ökat nyttjande av digitala verktyg på grund av pandemin
TF	2.2.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Hemarbete genererar mindre arbetsresor och IT-baserad mötesteknik utnyttjas kontinuerligt.</p> <p>Ny rutin inom Telge fastigheter AB "Riktlinje transportmedel i tjänst" upprättad/publicerad 2021-10-21.</p>						Under programperioden särskilt 2020–2021 har Telge fastigheter minskat andelen tjänsteresor till förmån för IT-baserad mötesteknik. Utöver detta har åtgärder vidtagits under 2020–2021 för att reducera klimatpåverkan från körning med egen bil i tjänst (krav på maxutsläpp av koldioxid) samt styrning mot användning av företagets egna elfordon samt kollektivtrafik, cykel eller gång.
TE	2.2.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>i samhället finns en större acceptans för digitala möten och behov av tjänsteresor är desto mindre. Ett resultat av pandemin är ett förändrat arbetssätt som dessutom minskar pendling till jobb och kunder avsevärt.</p>						
TI	2.2.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har endast genomfört ett fåtal kundbesök IRL övriga har varit digitala</p>						Vi har många fler digitala möten idag. Vi åker tåg när det är möjligt.
TTE	2.2.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Minimalt pga corona</p>						
TÅ	2.2.3	<p>Inga resor med egen bil i tjänsten godkänns, poolbilar skall användas, i pandemins spår så har många möten och utbildningar varit digitala. Även kurser och konferenser har blivit digitala i stor utsträckning.</p>						Här har digitaliseringen slagit igenom stort mycket resande har ersatts av digitala möten. Därför har de för möten funnits poolbilar tillgängliga i tillräcklig mängd.

Datum

Sid 7(101)

TN	2.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Koncernens policy för resor ska efterlevas i vår verksamhet. Med anledning av den pågående pandemin har vi fortsatt att använda digitala verktyg för möten/workshops etc och det har blivit vardagliga verktyg för oss där största delen av våra möten sker med IT-baserad mötesteknik.					Under perioden har vi snabbt mognat i användningen av IT-baserad mötesteknik och en hög grad av flexibilitet i var arbete utförs. Vi följer utvecklingen och deltar i arbetsgrupper inom koncernen avseende "Arbetsliv i förändring". Vi behöver säkerställa att vi skapar utrymme för nya arbetssätt genom att ta tillvara vad vi lärt oss under pandemin och utveckla detta vidare för att skapa arbetsförutsättningar som tar tillvara på modern teknik och flexibilitet med hänsyn till de olika förutsättningar som finns inom organisationen och för de arbetsuppgifter som ska utföras.
----	-------	--	--	--	--	--	---

2.2.4 Ställa krav på förnyelsebara bränslen och energieffektivitet vid upphandling av externa transporter, till exempel entreprenörer, skolskjuts, färdtjänst samt leverantörer.

SH	2.2.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: SH upphandlar inga externa transporter. Hamnen ser över aktella upphandlingar gällande leverantörers- och entreprenörers transporter och försöker addera detta som skallkrav vid		N/A	N/A	N/A	
TB/TH	2.2.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Nya krav i Telge miljökrav i byggande och förvaltning har ställts vid upphandling - Krav på EURO 6 på samtliga fordon Skarpare krav på arbetsmaskiner som används vid entreprenader. -Minst 40% av bränsle används av entreprenörer ska vara förnyelsebart -Fortsatt arbete med att skapa en kravtrappa baserat på vilket arbete utför entreprenörer					TB har ställt högre avancerat krav på förnyelsebara bränsle vid upphandling
TF	2.2.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Maj 2021: Uppdaterad kravställning för fordon och transporter och andel förnybart bränsle i Telges miljökrav. Telges miljökrav har tillämpats vid upphandling.					Under programperioden särskilt 2020–2021 har Telge fastigheter tillämpat Telges miljökrav för byggande och förvaltning innehållande krav på fordonskrav och krav på förnyelsebara bränslen. Under 2021 uppdaterades kravställningen till en nivå motsvarande upphandlingsmyndighetens hållbarhetskriterier, basnivå och avancera nivå.
TTE	2.2.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Ställer krav på leverantörer upphandlade genom inköp					

Datum

Sid 8(101)

TÅ	2.2.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vid upphandling av tunga lastbilar och maskiner ställs krav på funktion med aktuella miljöbränslen såsom HVO, Etanol samt RME. Vid upphandling av bio25 olja till panncentraler krävs intyg av leverantören avseende hållbarhetsbesked. Det kan finnas äldre upphandlingar som inte fullt uppfyller dessa krav, men det ska ingå i förnyade upphandlingar.						Sedan 2020 så ställs krav vid upphandling om bränsle. Avtalen som löper ut förnyas med kravet, kontroll av kvartående gamla avtal återstår
TN	2.2.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Där så är möjligt läggs detta in i upphandlingen.						Inom TN finns en rutin för uppföljning av miljökrav i upphandling. Rutinen beskriver tillvägagångsätt för att systematiskt följa upp miljökrav i upphandlingar. Både i ett avhjäljande och förebyggande perspektiv.

2.2.5 Energieffektivisering med minst 10 % i organisationen (med minst 2 % per år under målperioden) inom transporter, gatubelysning med flera områden.

SH	2.2.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: SH har minskat sin elförbrukning senaste 10 åren med 17% vilket ger en årlig genomsnittlig reduktion med 1,7%. Elförbrukningen ökade år 2021 jämfört med året innan då hamnen lagt särskilt fokus på att öka andelen kyl/frys-container samt tagit en kund med tankcontainer som värms upp genom glykol som drivs av ett elaggregat. I förhållande till mängden gods med specifikt elbehov har effektivisering utförts.						
TB/TH	2.2.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: 2021: Telge Bostäder (el): -5,8% Telge Hovsjö (el): -20,8 % TB kan vara missvisande eftersom i år 2020 har elförbrukning ökat med 5,6% och i år 2021 minskat med 5,8%. TH är missvisande då minskningen i procent beror på försäljning av fastigheter under Q1 2020.						
TTE	2.2.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Har bytt ut utställningsbelysningen till LED håller på och byter ut samtliga lysrör till LED. Mätning görs av TF.						

Datum

Sid 9(101)

TÅ	2.2.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: TÅ arbetar löpande med effektiviseringar av fordon och maskiner löpande utbyten av pumpar och fläktar mot mera energieffektiva. Det kan finnas äldre upphandlingar som inte fullt uppfyller dessa krav, men det ska ingå i förnyade upphandlingar						Detta är ett arbete som hela tiden pågår, vart efter maskiner, pumpar, fläktar, belysning etc, byts ut så ersätts de med energieffektivare enheter. Det som saknas är mätning för att se framdriften. Det räcker inte att bara titta på energiåtgången på våra anläggningar då detta bör jämföras mot produktionen.
TN	2.2.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Energikartläggning är gjord för VA under 2021. Övriga produkter ska göras 2022. Handlingsplan för VA är framtagen och åtgärder pågår. Löpande byter vi ut pumpar och fläktar till nya energieffektiva både till oss själva men även till övrigt fastighetsbestånd inom kommunen.						Från att haft arbete där vi energieffektiviserade när vi ville till att nu ha en process som arbetar med kartläggning, efterfrågan och mål inom området. Där vi fokuserar på att bidra till hållbarhet.
TF	2.2.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Det går inte att mäta transporter, gatubelysningen mm områden i dagsläget. Utredning av samt utbyggnad av undermätning pågår för att möjliggöra denna typ av målmätning.				N/A		Det går inte att mäta transporter, gatubelysningen mm områden i dagsläget. Utredning av samt utbyggnad av undermätning pågår för att möjliggöra denna typ av målmätning.

2.2.6 Energianvändningen i nybyggda kommunalt ägda fastigheter ska minimeras, utifrån ett livscykelperspektiv, och minst uppnå standard för Miljöbyggnad silver.

TB/TH	2.2.6	Resultat (ex andel/st) och kommentar: 1 nybyggnadsprojekt och i dessa har vi som krav att vi skall bygga i nivå med Miljöbyggnad Silver. Detta är ett krav som vi ställer på alla våra nybyggnadsprojekt idag.						Målet uppfyllt
TF	2.2.6	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Inga fastigheter har färdigställts 2021, detta mål går därför inte att mäta (N/A). Notering: samtliga pågående nybyggnadsprojekt projekteras för att som minst uppfylla standarden för Miljöbyggnad nivå silver avseende energianvändning.						Målet uppfyllt under programperioden. Samtliga nybyggda samt projekterade byggnader uppfyller som minst standarden för Miljöbyggnad nivå silver avseende energianvändning.

Avsnitt 3 Bebyggelse och transporter

3.2 Klimat- och sårbarhetsaspekter ska beaktas i all planering och samhällsbyggande samt vid utveckling av befintlig bebyggelse.

TB/TH	3.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Telges miljökrav i byggande och förvaltning används som ett kravdokument i samtliga byggprojekt, där flera av kraven behandlar hänsyn till klimataspekter. - Utfall från intern dagvattenutredning som genomfördes 2019 används som underlag för framtida underhåll av fastigheter som har dagvattenproblematik. - Nybyggnationsprojekt kompletteras med ekosystemtjänstanalyser genomförd av intern personal för att identifiera klimat- och sårbarhetsaspekter. 					Målet uppfyllt
TF	3.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Värmerelaterade faktorer och dagvattenfrågor ingår i de miljökrav som hanteras inom projekten. Det kvarstår att internt arbeta med den skyfallskartering som finns för Södertälje för att ytterligare identifiera risker.</p>					Värmerelaterade faktorer och dagvattenfrågor ingår i de miljökrav som hanteras inom projekten. Det kvarstår att internt arbeta med den skyfallskartering som finns för Södertälje för att ytterligare identifiera risker.

3.3 Södertälje kommuns skolgårdsmiljöer ska öka möjligheten för barn och unga att få tillgång och kunskap om ekosystemtjänster.

TF	3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Vid ombyggnation eller nybyggnation omfattas projekt för förskola och skola av Telge fastigheters miljökrav vid byggande och förvaltning som tar ekosystemtjänster i beaktning. Kvarstår att arbeta fram en strategi för att hur vi informerar verksamheter på ett bra sätt.</p>					Vid ombyggnation eller nybyggnation omfattas projekt för förskola och skola av Telge fastigheters miljökrav vid byggande och förvaltning som tar ekosystemtjänster i beaktning. Kvarstår att arbeta fram en strategi för att hur vi informerar verksamheter på ett bra sätt.
----	-----	--	--	--	--	--	--

Datum

Sida 11(101)

3.10 Vid planering, byggnation och förvaltning läggs stort fokus på att såväl skapa nya som att bevara och stärka befintliga ekosystem och ekosystemtjänster.

TB/TH	3.10	Resultat (ex andel/st) och kommentar: EST genomförs för projekt med Boverkets verktyg ESTER. Samt andra krav för utemiljö och EST ställs i TBs miljökrav vid byggande och förvaltning.					EST genomförs för projekt med Boverkets verktyg ESTER. Samt andra krav för utemiljö och EST ställs i TBs miljökrav vid byggande och förvaltning.
TF	3.10	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Omfattande ekosystemtjänstanalyser genomförs för Mål- och budget-projekt med Boverkets verktyg ESTER. Övriga projekt omfattas av miljökrav för utemiljö och ekosystemtjänster i form av Telge fastigheters miljökrav vid byggande och förvaltning.					Omfattande ekosystemtjänstanalyser genomförs för Mål- och budgetprojekt med Boverkets verktyg ESTER. Övriga projekt omfattas av miljökrav för utemiljö och ekosystemtjänster i form av Telge fastigheters miljökrav vid byggande och förvaltning.

Avsnitt 4 Konsumtion och beteende

4.1 Södertälje kommun ska minska användningen av skadliga kemikalier i organisationen.

SH	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: SH har lyckats ta bort ett stort antal kemikalier under året. Införande av kemikaliehanteringsystemet Ecoonline har varit en lyckad insats hos SH, där kontrollen över kemikalier, deras risker och hur de skall hanteras har ökat betydligt. Nu finns kemikalierna riskbedömda i systemet.					
TB/TH	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: I projekt tillämpas Telges miljökrav. Kravområde material innehåller krav på användning av varor som ger minimal hälso- eller miljömässig påverkan kopplad till PRIO-egenskaper enligt Kemikalieinspektionen.					Telge Bostäder har minskat sitt skadliga kemikalier, speciellt kemikalierna som används i stora mängder t.ex. färg. Ett fortsatt arbete ska pågå för att minska antalet av produkter och minska antal C och D bedömda produkter i Sundahus

Datum

Sid 12(101)

TTE	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: arbetar aktivt med att fasa ut skadliga kemikalier från verksamheten i vårt målarbete					
TÅ	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Eco online i drift.					Med systemet Ecio online så har vi fått kontroll på de kemikalier som används i verksamheten.
TTX	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar:					
TN	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har idag 83 skadliga kemikalier enligt ecoinlines bedömning. Dessa är inte hälsofarliga					Vi är idag stolta över vårt arbete med kemikaliekartläggningen och registrering i systemet. Vi har skapat en kultur där vi inser att detta är viktigt och har en kultur där vi förbättrar dagligen vilka kemikalier vi använder och hur vi kan få mindre av kemikalier i vår verksamhet
TF	4.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Byggnation och förvaltning: Telges miljökrav tillämpas, kravområde material innehåller krav på användning av varor som ger minimal hälso- eller miljömässig påverkan kopplad till PRIO-egenskaper enligt Kemikalieinspektionen (dvs. cancerframkallande-, reproduktionsstörande-, hormonstörande-, allergiframkallande ämnen m fl.). Krav följs upp genom materialbedömningsverktyget Sunda Hus Miljödata samt stickprovskontroller i form av materialronder. Lokalvård: Telge fastigheters egen städorganisation är till stor andel kemikaliefri och använder ozonvatten samt ultrarent vatten. Inom inköpt lokalvård har Telge fastigheter utfört uppföljning av kemikalieanvändningen och ställt krav på utfasning. Under 2021 har sex produkter innehållande utfasnings- och riskminskningsämnen har fasats ut.					Byggnation och förvaltning: Telges miljökrav tillämpas, kravområde material innehåller krav på användning av varor som ger minimal hälso- eller miljömässig påverkan kopplad till PRIO-egenskaper enligt Kemikalieinspektionen (dvs. cancerframkallande-, reproduktionsstörande-, hormonstörande-, allergiframkallande ämnen m fl.). Krav följs upp genom materialbedömningsverktyget Sunda Hus Miljödata samt stickprovskontroller i form av materialronder.

Datum

Sid 13(101)

4.2 Det övergripande målet för kommunens avfallsarbete är högre resurshushållning. EU:s avfallshierarki ska vara vägledande för avfallsarbetet på alla nivåer i Södertälje och det konkreta avfallsarbetet styrs och följs upp genom kommunens avfallsplan.

TB/TH	4.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fraktioner för att sortera avfallet redan i lägenheten ges till hyresgäster vid alla moderniseringsprojekt som omfattar kök. Samma gäller nyproduktion. Antal fraktioner beror på lägenhetens storlek och möjlighet, men ambitionen är att efterleva Telges miljökrav där målsättningen är Miljönärens 8 fraktioner. -FNI/BNI har införts i totalt 21 områden t.o.m. årsskiftet 2021/22. Under 2021 har 1612st bostäder fått sorteringsmöjlighet. Målet för 2021 var 3000 bostäder men efter en ändring i budget samt en omprioritering till att stänga ner sopsugar pga. stora reparationskostnader och införandet av papperspåsen till matavfall som TÅ genomförde hösten 2021 istället för 2023 som planerats. Totalt har nu 7957 hushåll i beståndet FNI/BNI. - Minska nedskräpning: deltagande i Håll Södertälje Rent. Markdekaler med budskap för att förebygga nedskräpning sattes på marken tillsammans med fimpa här dekaler. vi deltog i hållsverige rent plockar dagen. - Krav på att fraktioner för bygg- och rivningsavfall ska finnas samt en maxandel i procent (2%) för deponiavfall ställs i byggprojekt med hjälp av Telges miljökrav vid byggande och förvaltning. - Vi har varit på plats i flera områden för att informera om den nya källsorteringen vi infört. - Sorteringsguide samt information om hur man sorterar har delats ut till alla hyresgäster i de fastigheter som vi har infört FNI. 						Målet uppfyllt
TÅ	4.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Ny avfallsplan har tagits fram för perioden 2021-2030 . Avfallsplanen innehåller en handlingsplan för olika aktiviteter för att att stimulera hållbar resurshandtering och begränsade utsläpp av växthusgaser. Ny handlingsplan tas fram vart 2-3 år.</p>						Arbetet med att klättra i avfallshierarkin är ett kontinuerligt arbete som följts upp med avstämning och förnyelse av handlingsplaner som finns till Avfallsplan 2021-2023.

Datum

Sid 14(101)

TF	4.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Inom byggnation och förvaltning tillämpas kravställning "Telges miljökrav" som innefattar krav på källsortering av bygg och rivningsavfall samt byggnation för att möjliggöra för hyresgästens källsortering.</p> <p>Åtgärder enligt avfallsplan 2030 med tillhörande handlingsplan 2021-2023: under 2021 arbete inom 5 av 13 aktiviteter som berör Telge fastigheter. Målar ej passerat.</p> <p>För att säkerställa måluppfyllnad kräv fler insatser, därav RAG gul.</p>					
----	-----	--	--	--	--	--	--

4.2.1 Kemiska produkter ska inventeras och dokumenteras i kemikalieförteckningar.

T	4.2.1	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: De kemikalier som finns och hanteras inom Telge AB finns inom verksamheterna Inre Service och Transportservice. Dessa verksamheters kemikalielistor uppdateras löpande och är aktuella och finns i dokumenthanteringssystemet VETA.</p>					Under perioden har Telge AB arbetat för att minska antalet kemikalier inom verksamheten. Dock har antalet kemikalier varierat under perioden bl.a. beroende av ansvar för lokalvårdens kemikalier och kemikaliehantering.
TF	4.2.1	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Lokalvård egen regi: Kemikalieförteckning uppdaterad. Lokalvård samt andra ramavtal med hög andel kemikalieförbrukning (skadedjursbekämpning): Kemikalieförteckningar granskade, reviderade och godkända.</p>					Målet bedöms vara uppnått, kontinuerligt arbete har pågått under programperioden för att säkerställa aktuella kemikalieförteckningar.
TB/TH	4.2.1	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Samtliga kemiska produkter som används inom organisationen dokumenteras i kemikalieförteckningar med tillhörande riskbedömningar. Dessa uppdateras löpande under årets gång.</p>					Målet uppfyllt
TN	4.2.1	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har idag 223 kemikalier i ecoline</p>					Vi är idag stolta över vårt arbete med kemikaliekartläggningen och registrering i systemet. Vi har skapat en kultur där vi inser att detta är viktigt och har en kultur där vi förbättrar dagligen vilka kemikalier vi använder och hur vi kan få mindre av kemikalier i vår verksamhet

Datum

Sid 15(101)

TÅ	4.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Eco online i drift					Eco online är i drift vilket styr vilka kemikalier vi använder i vår verksamhet.
TE	4.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi följer koncernens mål och Telge Inköps riktlinjer och har därmed miljökrav vid upphandling.					
TTX	4.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar:					
TTE	4.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: görs enligt instruktion					
SH	4.2.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Detta är utfört i kemikaliehanteringssystemet Ecoonline. Idag används systemet både via dator och mobil app som är tillgängliga för medarbetarna.					

4.2.2 Kemiska produkter som innehåller utfasningsämnen och prioriterade riskminskningsämnen ska fasas ut.

T	4.2.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Under 2021 utfasades 15 st. kemikalier. På ett antal av dessa hade utgångsdatumet passerats vilket tyder på att produkterna inte använts. Lokalvården togs över av entreprenör under 2021 vilket också bidrog till utfasning av flera kemikalier.</p> <p>Pga att Transportservice kom in till Telge AB under 2021 tillkom några kemikalier.</p> <p>Under 2022 kommer arbetet med utfasning av kemikalier som innehåller utfasningsämnen och prioriterade riskminskningsämnen att fortsätta. Det ska även göras stickprovskontroller hos städentreprenör.</p>					<p>Telge AB har under perioden blivit medvetna om innehållet i kommunens kemikalieplan och förstått och arbetat för att minska kemikalier och särskilt beaktat att fasa ut kemikalier som innehåller utfasningsämnen och prioriterade riskminskningsämnen.</p> <p>Telge AB har genomfört interna revisioner inom kemikaliehanteringsområdet och bidragit till att bolagens medarbetare känner till innehåll och åtgärdskrav i kemikalieplanen.</p>
---	-------	--	--	--	--	--	--

Datum

Sid 16(101)

TF	4.2.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Lokalvård egen regi: 3 produkter utfasade, kvarvarande innehållande riskminskningsämne är 0 produkter.</p> <p>Inköpta tjänster, lokalvård samt andra ramavtal med hög andel kemikalieförbrukning (skadedjursbekämpning): Lokalvård - 6 produkter utfasade, kvarvarande 1 produkt inom lokalvård (R, mindre än 0,1 %. Summan är mindre än 16 ppm (0,0016 %) i produkten). Inköpt tjänst för skadedjursbekämpning - 11 produkter kvarvarande innehållande PRIO-ämnen. Orsak: Biocider används för att bekämpa akuta uppkomna skadedjursproblem och utifrån önskad effekt av produkten förknippade med olika PRIO-ämnen som är föremål för utfasning. Val av produkter görs med hänsyn till minsta möjlig negativa effekt på miljön.</p> <p>Byggnation: Inom projekt och förvaltning använder vi Telges miljökrav där kravställning finns på att endast A- och B -bedömda produkter ska användas i beståndet och att lägre bedömda produkter endast får användas om det inte finns ett bättre alternativ och efter att avvikelsehantering utförts. A- och B-produkter innehåller inte några PRIO-ämnen.</p>					Målet bedöms vara uppnått. Exempel på vidtagna åtgärder är tillämpning av miljökrav avseende byggvaror för att minimera användningen av varor innehållande PRIO-ämnen, utfasning av kemiska produkter innehållande PRIO-ämnen inom egen samt inköpt lokalvård.
TB/TH	4.2.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: - Totalt 11 kemiska har fasats ut under 2021 genom att antingen ersätta med likvärdig produkt alternativt att användning har upphört helt och hållet.</p> <p>AOBo har valt att utgå ifrån bedömningen A och B i SundaHus vid utfasning av riskminsknings- och utfasningsämnen då kriterierna utgår ifrån gränsvärden i PRIO. Exempelvis innehåller flera måleriprodukter som används inom verksamheten riskminskningsämnen, men har så pass liten halt att de ändå är B-bedömda. Många av dessa är även miljömärkta med Svanen/EcoLabel och prioriteras därför inte i utfasningsarbetet. Likvärdiga produkter helt utan riskminskningsämnen är svåra att hitta.</p> <p>Kontinuerligt arbete med att ersätta och fasa ut kemiska produkter kommer att ske under 2022. Flera produkter som inte har fasats ut ännu är pga. ingen likvärdig produkt har hittats ännu samtidigt som dess potentiella faror har riskbedömts baserats på mängder, innehåll, användningsområden och hantering.</p>					Målet uppfyllt och arbetet med minskning av kemikalier ska fortsätta tills vidare

Datum

Sid 17(101)

TN	4.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har inga utfasningsämnen					Vi är idag stolta över vårt arbete med kemikaliekartläggningen och registrering i systemet. Vi har skapat en kultur där vi inser att detta är viktigt och har en kultur där vi förbättrar dagligen vilka kemikalier vi använder och hur vi kan få mindre av kemikalier i vår verksamhet
TÅ	4.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Eco online i drift					Eco online är i drift vilket styr vilka kemikalier vi använder i vår verksamhet.
TE	4.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi följer koncernens mål och Telge Inköps riktlinjer och har därmed miljökrav vid upphandling.					
TTX	4.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar:					
TTE	4.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: arbetas aktivt med i målarbetet					
SH	4.2.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Kontinuerligt fasades SH:s farligaste kemikalier ut. En märkning per kemikaliefaska med "röd markering" innebär att den skall användas slut och sedan ersättas av en lämpligare produkt.					

4.2.3 Kemiska bekämpningsmedel ska användas restriktivt och kommunen ska fasa ut kemiska bekämpningsmedel i behörighetsklasser 1–2.

TN	4.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har inga kemiska bekämpningsmedel					Vi är idag stolta över vårt arbete med kemikaliekartläggningen och registrering i systemet. Vi har skapat en kultur där vi inser att detta är viktigt och har en kultur där vi förbättrar dagligen vilka kemikalier vi använder och hur vi kan få mindre av kemikalier i vår verksamhet
----	-------	--	--	--	--	--	---

Datum

Sid 18(101)

SH	4.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar:					
TTX	4.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar:		N/A	N/A		
TF	4.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: 100% För ogräsbekämpning används ogräsättika och/eller pelagonsyra.					Målet uppnått under hela programperioden. Inga växtskyddsmedel i behörighetsklass 1-2 har använts. För ogräsbekämpning används ogräsättika och/eller pelagonsyra.
TB/TH	4.2.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Ej relevant. Inga kemiska bekämpningsmedel används inom verksamheten.					

4.3 Andelen miljömärkta varor och tjänster ska öka och följas upp. Kommunen ska ställa avancerade miljökrav som följs upp i de prioriterade områdena: giftfri förskola, begränsad klimatpåverkan och sociala villkor. Vid upphandling ska livscykelperspektiv, som även omfattar ekonomiska aspekter, beaktas.

SH	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: SH tar med detta i upphandlingar där det är applicerbart. T.ex vid upphandlingar av maskiner och fordon.					
TB/TH	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge Bostäder använder sig av sitt interna miljökravdokument "Miljökrav vid byggande och förvaltning av lokaler och bostäder" vid upphandlingar. Dessa krav gäller utöver kraven i BBR (Boverkets byggregler). kraven är direkt kopplade till materialval, dessa krav följs upp via materialdatabasen SundaHus. 3 av totalt 7 kravområden innefattar kravställning på avancerad nivå enligt upphandlingsmyndighetens hållbarhetskriterier. Resterande krav utgörs av krav på basnivå alternativt omfattas inte av upphandlingsmyndighetens kravområden (utemiljö är ett exempel på kravområde där kravställning saknas).					Målet uppfyllt

Datum

Sid 19(101)

TE	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi följer koncernens och Telge Inköps riktlinjer och har därmed miljökrav vid upphandling.					
TI	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: TI har ställt krav i 192 upphandlingar vilket är en ökning			N/A	N/A	
TTE	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Görs via inköp samt interna rutiner					
TÅ	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Där så är möjligt läggs detta in i upphandlingen.					Där så är möjligt läggs detta in i upphandlingen. Vi har dock ingen uppföljning på hur detta görs.
TN	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Där så är möjligt läggs detta in i upphandlingen.					Inom TN finns en rutin för uppföljning av miljökrav i upphandling. Rutinen beskriver tillvägagångsätt för att systematiskt följa upp miljökrav i upphandlingar. Både i ett avhjälpare och förebyggande perspektiv. Denna uppföljning finns i avdelningarnas årsarbetsplan.
TTX	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar:	N/A	N/A	N/A	N/A	
TF	4.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: 2-3 av totalt 7 kravområden inom Telge fastigheters styrdokument för miljökravställning* innefattar kravställning på avancerad nivå enligt upphandlingsmyndighetens hållbarhetskriterier. Resterande krav utgörs av krav på basnivå alternativt omfattas inte av upphandlingsmyndighetens kravområden (utemiljö är ett exempel på kravområde där kravställning saknas). Kravställning på avancerad nivå inom områdena klimat, material och transporter. Inom kravområdet utemiljö vilket omfattar ex. krav som gynnar biologisk mångfald återfinns inga jämförbara krav hos upphandlingsmyndigheten. *Dokument: Telges miljökrav för byggande och förvaltning av lokaler och bostäder, version gällande 2021.					Andelen miljökrav motsvarande avancerad nivå enligt upphandlingsmyndighetens hållbarhetskriterier har ökat under programperioden. Miljökrav på avancerad nivå ställs inom områdena klimat, material, och transporter övriga kravområden ligger generellt på basnivå.

Datum

Sid 20(101)

4.3.1 Vid all upphandling av varor ska information om innehåll av ämnen över 0,1 % på EUs kandidatlista begäras in.

T	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Bedöms i samråd mellanbeställare och Telge inköp i individuella upphandlingar. Statistik över specifika upphandlingar där detta gjorts går inte att få fram i dagsläget					En uppföljning av detta mål har inte varit möjligt att göra i efterhand och därför går det inte med säkerhet att säga att vi har ställt detta krav. Kravställningen går igenom med TI inför alla upphandlingar och en bedömning görs där och då.
TF	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Upphandlingarna som utförts under 2021 har Telges miljökrav erlagts. Vi har krav på registrering av produkter i materialdatabasen SundaHus vid upphandling, där vi endast (om möjligt) godkänner produkter som inte innehåller ämnen som är med på kandidatlistan.					Målet uppnått. Under programperioden har miljökrav avseende kemiskt innehåll i inköpta produkter tillämpats inom majoriteten av inköpen.
TB/TH	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Listor över kemiska produkter samt registrering i produktvals-systemet begärs av alla relevanta ramavtalsentreprenörer och entreprenörer i projekt. Information om ämnen på EUs kandidatlista framgår i de överlämnade säkerhetsdatabladen alternativt i SundaHus. Krav om att lämna information om kemiskt innehåll görs i samtliga upphandlingar genom "Telges miljökrav vid byggande och förvaltning".					
TN	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Bedöms i samråd mellan verksamheten och inköp i individuella upphandlingar.					Vi har idag en medvetenhet so gör att detta är i fokus vid upphandlingar
TÅ	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Bedöms i samråd mellan verksamheten och inköp i individuella upphandlingar.					Kan inte göra annan bedomning än att vi uppfyller kraven.
TE	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi följer koncernens mål och Telge Inköps riktlinjer och har därmed miljökrav vid upphandling.					
TTX	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar:	N/A	N/A	N/A		

Datum

Sida 21(101)

TTE	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Görs via inköp					
SH	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar: SH behandlar detta vid eventuella nybyggnationer och större renoveringar. Inte aktuellt år 2021 då ingen sådan upphandling påbörjades.		N/A	N/A		
TI	4.3.1	Resultat (ex andel/st) och kommentar:	N/A		N/A		Process och kunskap saknas

4.3.2 Checklisten (se kemikalieplan) ska användas vid relevanta upphandlingar enligt ovan, för att säkerställa ett kemikalieperspektiv i upphandlingen.

T	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Bedöms i samråd mellanbeställare och Telge inköp i individuella upphandlingar. Statistik över specifika upphandlingar där detta gjorts går inte att få fram i dagsläget.					Checklistan ska användas vid alla upphandlingar och följs upp av Telge inköp. Uppföljningen görs dock inte på bolagsnivå vilket gör det svårt att följa upp specifikt för Telge AB.
TF	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har inte använt oss av checklisten i upphandlingar, däremot har vi inom Telges miljökrav kravställning på materialregistrering i materialdatabasen SundaHus, där materialen bedöms enligt samma innehåll som i checklisten.					Checklistan har inte använts, däremot har kravställning på materialregistrering i materialdatabasen SundaHus tillämpats, där materialen bedöms enligt samma innehåll som i checklisten.
TB/TH	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Checklistan i kemikalieplanen används inte, eftersom krav kring kemiska produkter och material ställs genom "Telges miljökrav vid byggande och förvaltning". Löpande uppföljning görs med hjälp av detta kravdokument. Därmed bedöms kemikalieperspektivet ändå vara integrerat i upphandlingar i dagsläget trots att checklisten inte används.					
TN	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Bedöms i samråd mellan verksamheten och inköp i individuella upphandlingar.					Vi har idag en medvetenhet so gör att detta är i fokus vid upphandlinga

Datum

Sid 22(101)

TÅ	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Bedöms i samråd mellan verksamheten och inköp i individuella upphandlingar.						Kan inte göra annan bedomning än att vi uppfyller kraven.
TE	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi följer koncernens mål och Telge Inköps riktlinjer och har därmed miljökrav vid upphandling.						
TTE	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: giftfria val beaktas alltid						
SH	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Används vid ramavtalsupphandlingar genom Telge Inköp.						
TI	4.3.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: 31						ställs i samtliga relevanta

4.3.3 Upphandlare, kravställare och annan berörd personal i kommunkoncernens verksamheter ska erbjudas kompetensutveckling inom kemikalieområdet för att välja rätt vid inköp inom ram.

SH	4.3.3	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Inköpare av kemikalier ges möjlighet till kompetenspåfyllning inom kemikalieområdet. Miljösamordnare deltagare i Telges/kommunens kemikaliegrupp.						
----	-------	---	--	--	--	--	--	--

Datum

Sid 23(101)

T	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>- Under våren 2021 ledde Telge en koncernövergripande arbetsgrupp för översyn av kommunens kemikalieplan 2019-2021. Syftet var att arbetsgruppen skulle ta fram förbättringsförslag till kommande kemikalieplan vilket också gjordes. Detta ingick som en del av arbetet med framtagande av ny Miljö-och klimatstrategi.</p> <p>- I september 2021 hölls en kemikalie- nätverksträff/utbildningstillfälle där ca 35 medarbetare (nyckelpersoner för kemikaliehantering) från koncernens samtliga bolag deltog.</p> <p>- Under 2021 bildades en kemikaliekustergrupp inom koncernen. Gruppen har bestämt att till en början fokusera på bl.a. utbildningar. I december skickade arbetsgruppen ut tips/länkar till 50 nyckelpersoner på digitala utbildningar inom kemikalieområdet som är framtagna av RISE. Kemikaliekustergruppen har tillsammans med kommunen gett RISE förfrågan om de kan ta fram en kommunkoncernutbildning inom kemikalieområdet - med särskilt fokus på vad man ska tänka på vid upphandling av varor som innehåller olika kemiska ämnen/plaster som kan ge upphov till mikroplaster.</p>					<p>Medvetenheten om kunskap kring kravställande inom kemikalieområdet för att välja rätt vid inköp/upphandling finns och har ökat under denna period.</p> <p>Pågående pandemi har påverkat att utbildningstillfällen och kemikalienätverksträffar inte genomförts varje år. Kemikalienätverksträffar genomfördes 2019 (fysiskt) och 2021 (digitalt). I slutet av 2021 fick RISE förfrågan om de kan ta fram en utbildning för vår kommunkoncern inom kemikalieområdet med särskilt fokus på vad man ska tänka på vid upphandling av varor som innehåller olika kemiska ämnen/plaster.</p>
TF	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Utbildning inom kemikalieområdet (fokus substitution) har erbjudits via Telgekoncernen "Hållbarhet - Koncernövergripande hållbarhetskluster - kemikaliekuster".</p>					<p>Målet bedöms som delvis uppnått. Under programperioden har få utbildningstillfällen erbjudits Telge fastigheter.</p>
TH	4.3.3	<p>Under 2021 beslöt koncernledningen att ett kemikaliekuster-grupp skulle bildas. Denna grupp skickade ut länkar på tips om befintliga kemikalieutbildningar som redan finns framtagna av RISE. Kvalitet-och miljöstaben har i de grundläggande miljöutbildningen för nyanställda med innehåll om kemikalieplanen samt koncernens kemikaliehantering. Denna utbildning samt ovan nämnda kemikalienätverksträff/utbildning finns inspelade och tillgängliga på intranätet.</p>					

Datum

Sid 24(101)

TB/TH	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bolagets medarbetare har haft ett kompetensutvecklingsfokus inom kemikalier för att säkerställa god arbetsmiljö- och miljö. -Utbildning om kemikalier och kemikaliehantering som förekommer löpande exempelvis på enheternas APT. -Arbetsledare och chefer har involverats i riskbedömningsarbetet för att belysa vikten av inköp. -Alla distrikt och projektenheten erbjöds kompetensutveckling inom kemikalieområdet. -Under bolagets gemensamma fika har miljöingenjören erbjudit kompetensutveckling inom kemikalier 					
TI	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Alla ska gå och flera har deltagit under 2021 men påverkat av corona</p>					Vi går utbildningarna när de erbjuds
TN	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Va och FV produktionen har haft utbildning i systemet och kemikaliehantering. Systemet hjälper oss att göra medvetna val av kemikalier genom att våra kemikalier kan matchas mot PRIO och/eller utfasningslistan.</p>					Ett nytt kemikaliesystem har implementerats. Det nya systemet hjälper oss att göra medvetna val av kemikalier genom att våra kemikalier kan matchas mot PRIO och/eller utfasningslistan.
TTE	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Internutbildning från miljöstaben har skett till den övergripande kemikaliesamordnaren.</p>					
TÅ	4.3.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Ingen särskild kemikalieutbildning utförd under året, men ett nytt kemikaliesystem har implementerats. Det nya systemet hjälper oss att göra medvetna val av kemikalier genom att våra kemikalier kan matchas mot PRIO och/eller utfasningslistan.</p>					Införandet av Eco Online har inneburit att Kemikalie ombud i verksamheten har utbildats.

Datum

Sida 25(101)

4.4.1 Bra material och varor ska användas i kommunkoncernens planerade underhållsplan och nybyggnadsprojekt (såväl som i ombyggnads och renoveringsprojekt), väljs ut genom produktvalssystem.

TF	4.4.1	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge fastigheter AB - Projekt: Produkter med en A, B bedömning eller ingående i Telge Sortimentet var, år 2021, 88%. Totalt antal registrerade produkter 1344 st. (Avser nybyggnation och större ombyggnation utanför ramavtal).</p> <p>Telge fastigheter AB - Förvaltning och drift: Produkter med en A, B bedömning eller ingående i Telge Sortimentet var, år 2021, 98%. Totalt antal registrerade produkter 1044 st. (Avser förvaltning och drift).</p>				Mål uppnått under hela programperioden. Stabil och något ökande andel A- och B- bedömda produkter samt antal under perioden.
TB/TH	4.4.1	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Statistik från SundaHus miljödatabas för 2021: Andel A&B produkter av totalt inrapporterade produkter inom projekt: 83% (av 945 antal produkter) 2021 72% (av 407 antal produkter) 2020. 79% (av 1077 antal produkter) 2019. 77% (av 250 antal produkter) 2018.</p> <p>Andel A&B produkter av totalt inrapporterade produkter inom ramavtal (gemensamma siffor TB/TH och TF): 92% (av 4626 antal produkter) 2021 95% (av 3222 antal produkter) 2020 94% (av 1152 antal produkter) 2019.</p> <p>Antal A- och B-produkter inom AOBO:s kemikalielistor för Hantverk/Måleri & Drift: 65% (av 100 antal produkter) 2021. 69% (av 96 antal produkter) 2020.</p>				

Datum

Sid 26(101)

4.4.2 Produktvalssystemet ska användas vid kravställning i upphandling av byggvaror, projektörer och entreprenörer.

TF	4.4.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: 90–100%*</p> <p>Telge fastigheter AB - Projekt: 100%</p> <p>Telge fastigheter AB - Förvaltning och drift: 100% av samtliga där miljökravsuppföljning utförts.</p> <p>* viss andel av projekt inom förvaltning och drift har inte följts upp projektspecifikt vilket medför att vi inte kan garantera 100% tillämpning och efterlevnad av Telges miljökrav - Materialkrav.</p>						Mål uppnått. Förbättrad/stegrande kontroll under programperioden av materialkrav har lett till hög andel användande av SundaHus Miljödata inom byggprojekt.
TB/TH	4.4.2	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Produktvalsystemet SundaHus används för material- och produktuppföljning av samtliga ramavtal där kravet har ställts. På detta vis följer vi upp att enbart godkända material används av entreprenörer i drift och förvaltning. - Krav på loggbok i SundaHus ställs i samtliga byggprojekt, och öppnas för alla projekt 						

4.4.3 Stickprovrevisioner av pågående bygg- och anläggningsprojekt ska genomföras.

TF	4.4.3	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Platsbesök med utförd materialrond inklusive uppföljning inom projekt (MoB) och förvaltning: 27 st.</p> <p>Stickprovskontroller via faktura inom förvaltning och drift: 10 st.</p>						Mål uppnått. Under programperiodens slutfas har en högre andel av byggprojekten kontrollerats avseende materialval. Kontroller utförs i huvudsak genom platsbesök (materialrond) samt fakturagranskning.
TB/TH	4.4.3	<p>Rutinen upprättades under 2021 och 4 stickprovrevisioner genomfördes under 2021. Stickprovresultat rapport upprättades.</p>						Miljöingenjören utför slumpmässiga stickprov på pågående bygg- och anläggningsprojekt och Telge Bostäders eget verksamhet

Datum

Sid 27(101)

4.4.4 Förekomsten av PVC-golv ska inventeras i lokaler som hyrs ut till verksamheter för barn.

TF	4.4.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Under 2021 har fem förskolor inventerats avseende förekomst av PVC golv. Totala antalet inventerade förskolor är åtta.					Mål ej uppfyllt. Arbete med inventering av PVC-golv har varit pågående under perioden 2020–2021 genom utfört pilotprojekt 2020 samt upphandling och fortsatt inventeringsarbete 2021. Det stora flertalet av förskolor och skolor samt andra lokaler avsedda för verksamhet där barn vistas återstår att inventera.
TB/TH	4.4.4	Resultat (ex andel/st) och kommentar: På grund av pandemin har vi om identifierat lokalerna och verksamheterna som hyrs ut. Ett mindre antal lokaler har identifierades som ska inventeras. I väntan på ett svar från TBs ramavtalade entreprenör gällande utföring av inventeringen					

4.4.5 Södertälje kommun ska följa Naturvårdsverkets vägledning och beslut KS 17/239 gällande ytor belagda med konstgräs, både gällande nyproduktion och befintliga

TF	4.4.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge fastigheter innehar tre konstgräsplaner med granulatfyll. Dokumenterade skötselplaner finns för 2 av tre planer. Dokumenterad/skriftlig skötselplan saknas för en plan. Dock utförs praktisk skötsel av planen och runt planen för att förhindra läckage av granulat till omgivande mark och dagvattenbrunnar.					Mål delvis uppnått. Telge fastigheter innehar tre stycken konstgräsplaner med granulatfyll. Dokumenterade skötselplaner finns för 2 av tre planer.
TB/TH	4.4.5	Resultat (ex andel/st) och kommentar: -Inga nya konstgräsytor har tillkommit under 2021. -Inventering, riskbedömning och dokumentering av ytor har gjorts i befintligt bestånd under 2020. - 1 konstgräsplan utan granulat finns i Viksängen. - 2 Fallskyddsytor finns i Hovsjö aktivitetspark.					

4.5 Södertälje kommun ska i sina avtalsupphandlingar skapa förutsättningar, inom ramen för LOU21, för att få in mer produkter som producerats lokalt, regionalt och nationellt, så att inköpsandelen främst ökar för produktgrupperna kött, ägg och mejeri, grönsaker, spannmål men även övriga produktgrupper som finns att tillgå.

TI	4.5	TI kravställer inte men ställer frågan vid upphandlingsstrategiarbetet om mindre områden för att nå ut till mindre leverantörer. De delar som understiger tröskelvärdet och direktupphandling kan genomföras finns möjlighet att vända sig till lokala leverantörer. TI tillser att Södertälje kommun annonserar samtliga direktupphandlingar på sin hemsida.				N/A	
----	-----	---	--	--	--	-----	--

4.5.2 Plan ska upprättas för respektive konstgräsplan, enligt Naturvårdsverkets vägledning.

TF	4.5.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Telge fastigheter innehar tre stycken konstgräsplaner med granulatfyll. Dokumenterade skötselplaner finns för 2 av tre planer. Dokumenterad/skriftlig skötselplan saknas för en plan. Dock utförs praktisk skötsel av planen och runt planen för att förhindra läckage av granulat till omgivande mark och dagvattenbrunnar.					Mål delvis uppnått. Telge fastigheter innehar tre stycken konstgräsplaner med granulatfyll. Dokumenterade skötselplaner finns för 2 av tre planer.
----	-------	---	--	--	--	--	--

TB/TH	4.5.2	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Handlingsplan samt rutin för drift och egenkontroll av fallskyddsytor och konstgräsplaner skickas ut för remiss under 2022.					
-------	-------	--	--	--	--	--	--

4.6 Andelen källsorterat klosettavfall som hygieniseras och återförs till odling ska öka.

TÅ	4.6	Resultat (ex andel/st) och kommentar Telge Återvinning separerar det fasta klosettavfallet från kontorsbyggnader i separat tank. Tanken töms kontinuerligt och avfallet transporteras till Syvab för hygienisering och återföring till odlingsmark.					Detta känns som om det har varit en engångs åtgärd som sedan har betraktats som ett färdigt arbete, det finns mer att göra med avseende exempelvis på tömning av slutna tankar och trekammarbrunnar. Att slutna tankar där gråvatten inte blandas in kan ha en separat tomnings slinga och behandling.
----	-----	--	--	--	--	--	--

Datum

Sid 29(101)

TN	4.6	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi har energieffektiviserat våtkomposten. Detta innebär att vi har tagit bort de hushåll som består av mestadelen vatten. Detta gör att vi har en mycket effektivare koncentrat					Vi har idag en fantastisk produkt där vi energieffektiviserat produkten för en bättre lönsamhet och där vi har en stor potential att ta emot mera produkter från andra kommuner
----	-----	---	--	--	--	--	---

4.7 Kunskapen och medvetenheten om miljöfrågor, hållbar konsumtion samt värdet av biologisk mångfald och ekosystem ska öka.

SH	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Grundläggande miljöutbildning för nyanställda har hållits efter rekryteringar i slutet av 2021. Dessa viktiga frågor försöker bolaget få med som en del i den daglig driften och en proaktiv hantering av tillbud, olyckor och uppföljning av dessa.					
TB/TH	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: - Informationsinsatser om pollinering och ekosystemtjänster för samtliga medarbetare och boende på AOBo gjordes under Pollineringsveckan igenom sociala medier och intranet. -Kunskapsinsatser för hyresgäster sker via portvakterna (arbetsmarknads- och boprojekt) som informerar hyresgäster om bl.a. sopsortering (miljö och hållbra konsumtion). - Införande av BNI fortsätter med information i samband med invigning av nya miljörum och platser. -Rullande återvinningen i Järna, Västra Blombacka, Centrum, Grusåsen. -Plantering av blommor och lökar i Hovsjö och Lina -På blåskäggränd i Hovsjö planterades gräs					
TE	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: I all kommunikation mot kund jobbar vi aktivt med att informera om hållbarhet, t.ex. nyhetsbrev, solwebinar, enkäter, proaktiv kommunikation om elmarknad/priser, Earth Hour, Children's Climate Prize					Vi har under perioden fortsatt att utveckla vårt hållbarhetskoncept, bl.a. genom att höja kraven på oss själva genom t.ex. certifiering Bra Miljöval. Däremot har förnyelsebar el och hållbarhet blivit en hygienfaktor hos kund när det gäller val av leverantör vilket inte varit fallet tidigare.
TI	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Omvärldsbevakning, utbildningar, särskilt projekt kring styrning av miljöfrågor, TI har genomfört en cirkulär upphandling av möbler m.m.				N/A	

Datum

Sid 30(101)

TTE	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Kommuniceras via utställningen och utbildningsenheten samt programverksamheten					
TN	4.7	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Arbetet med informationsaktiviteter om elnät, fjärrvärme, vatten och avlopp samt stadsnät har pågått löpande under året, som tidigare år. Vi har kompletterat hemsidan med Mina Sidor där kunden kan läsa och/eller hämta hem förbrukningsstatistik (el, fjv, va) för att bättre kunna arbeta med sin energianvändning. Vi ha kompletterat våra sociala medier med LinkedIn (har även Facebook och Instagram) där vi anpassar budskapen i de olika kanalerna för att få bästa spridning, tex när vi på LI pratade om fjärrvärmens bidrag till att hantera effekt- och elbrist, pratade vi på facebook om vikten av att använda energin på ett smart sätt (energipartips). Informationen i some kompletteras på hemsidan för den som vill läsa mer. Telge Nät använder utöver hemsida, mina sidor och some även tryckt informations-material (utskick), filmer (youtube, some, hemsida), annonsering, pressmeddelanden och nudging. Under pandemiåret 2021 har vi inte genomfört studiebesök och endast deltagit i digitala events, men flera av våra digitala föreläsningar har haft bra uppslutning. Andra exempel på lyckade insatser under året är vår "spara-vattenkampanj" i somras i alla medier fick bra gehör och vattenanvändningen gick ned. Från 2020 och även under 2021 (och 2022) står vi för busstransporten för skolelever som åker på studiebesök hos Syvab. Nästan all kommunikation och dialog med kunder kring energi- och vattenanvändning inkluderar hållbar resursanvändning. Vi har börjat kommunicera utrullning av smarta elmätare, vi har börjat kommunicera den nya elprismodellen som ska ge incitament till en effektivare användning av vårt elnät och vi fortsätter under 2022. Vi har även under 2021 bidragit till att öka kunskapen och medvetenheten men arbetet måste fortsätta.</p>					Vi har under perioden 2018-2021 bidragit till att öka kunskapen och medvetenheten hos våra kunder om i första hand miljöfrågor och hållbar konsumtion. Vi ser ett större intresse hos våra kunder av att arbeta med energianvändning både ur ett ekonomiskt perspektiv likväl som ett miljöperspektiv. Arbetet är viktigt och fortsätter även under 2022 och framåt.
TTX	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar:					
TÅ	4.7	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Arbetet med informationsaktiviteter om återvinning, återbruk och avfalls-hantering har pågått kontinuerligt och arbetet fortlöper framgent. Vi använder oss bl a av tryckt informationsmaterial, arbete med hemsidan, filmer, annonsering, digital media, studiebesök, nudging, events och genom mötet med medborgare samt kunder.					Ett pågående arbete som utvecklas med tiden.

Datum

Sid 31(101)

TF	4.7	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Utförda utbildningsinsatser inom Telge fastigheter AB, 2021 inom områden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Branschstandard ByggaF - metod för fuktsäker byggprocess. - Avfallsplan 2030 inklusive handlingsplan 2021–2023. 						<p>Under programperioden har interna (inom bolaget) kunskaps- och informationsinsatser utförts regelbundet i dels i form av informationsutskick ex. under den årliga pollineringsveckan och dels i form av utbildningsdagar ex. bolagets årliga miljödag och utbildningstillfällen med olika tema såsom ekosystemtjänster och klimatanpassning, hållbara fordon & transporter, energi, materialval, avfall och fuktsäker byggprocess.</p>
----	-----	--	--	--	--	--	--	---

4.10 För att öka kunskapen om ekosystemtjänsters nytta för såväl människa och miljö ska dessa på olika sätt synliggöras i kommunen.

TB/TH	4.10	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informationsinsatser om pollinering och ekosystemtjänster för samtliga medarbetare och boende på AOBo gjordes under Pollineringsveckan igenom sociala medier och intranet. - Löklövmör i Hovsjö - På blåskäggränd i Hovsjö planteras gräs - Plantering av blommor och lökar i Lina Hage 						<p>Två nystartade nätverk under 2020 dels inom koncernen men också kommunkoncernen som arbetar brett med EST frågor.</p>
TF	4.10	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Ett färdigställt projekt under 2021, Bårstaskolan, där ekosystemtjänstanalys låg till grund för utemiljöer som tagit tillvara på förutsättningarna med sparad natur och tillfört ekosystemtjänster i form av anlagd blomsteräng inom förskolegård, platser för utepedagogik och anpassad växtlighet. Arbetet är i uppstart för att ta fram material som på ett bra sätt kommunicerar de ekosystemtjänstvärden som finns på fastigheterna till verksamheterna. Två nätverk inom dels Telgekoncernen men även inom kommunkoncernen som under 2021 fortsatt arbetet med att brett arbeta med frågor inom området ekosystemtjänster.</p>						<p>Målet anses vara uppnått även om arbetet är i en tidig fas. Fler projekt kommer att slutföras under 2022–2023 där ekosystemtjänst frågor i utemiljön beaktats och ekosystemtjänstanalys varit underlag.</p>

4.11 Minska utsläppen av mikroplaster.

SH	4.11	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar:</p> <p>Hamnen har ingen metod för att mäta detta mål.</p>							
----	------	--	--	--	--	--	--	--	--

Datum

Sid 32(101)

TB/TH	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Handlingsplan och rutin för drift och egenkontroll av fallskyddsytor och konstgräsplaner ska skickas ut för remiss under 2022. Indentifierade tvätten som en mikroplast källa och en studie har påbörjat för att hitta ett sätt så att minska utsläppen av mikroplaster - Vi minskar spridning av mikroplaster från nedskräpning genom att inhyrd personal från TTX och TBs trivelvärdarna regelbundet åker ut i våra bostadsområden och plockar upp nedskräpat avfall runt avfallsbehållarna. Gul RAG:at eftersom arbetet med handlingsplanen och rutinen inte var slutfört under 2021					
TE	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi följer koncernens och Telge Inköps riktlinjer och har därmed miljökrav vid upphandling. Vi källsorterar allt avfall.					
TI	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar: TI har ingen egen verksamhet men tar upp frågan i upphandlingsstrategin	N/A			N/A	se under miljökrav
TTE	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Miljövänliga material används enligt instruktioner					
TÅ	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar: TÅ har skickat Stockholm stads mikroplaststrategi och handlingsplan till Miljöstaben som uppslag för att kunna påbörja arbetet med minskning av mikroplaster i samband med omarbetning av miljö och klimatprogrammet - en tydlig handlingsplan krävs. Utöver detta har ny inhägnad av bränsleytan uppförts. Detta har och kommer generera en positiv effekt för spridning av mikroplaster i närområdet. Vi har under 2021 bytt ut plastpåsen för insamling av mat till en påse av papper, detta minskar också spridningen av mikroplaster .					Kunskapen om hur mikroplaster sprids och påverkar har vuxit under perioden. Några praktiska exempel på hur vi har minskat spridningen och mängden är en ny inhägnad av bränsleytan har uppförts. Vi har minskat mängden plast genom att ta bort den gröna påsen av plast för insamling av mat.
TTX	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar:					
TN	4.11	Resultat (ex andel/st) och kommentar: Vi planerar för en damm i Glasberg för att kunna utvinna mikroplaster. En utredning ska startas 2022 för att utreda skyfall					Vi har tagit fram en plan för att minska utsläppen

Datum

Sida 33(101)

TF	4.11	<p>Resultat (ex andel/st) och kommentar: Lokalvård egen regi: inköp och användning av moppar innehållande bomull, polyester och Micro fiber, för att minska användningen av plast.</p> <p>Platsbesök på byggarbetsplatser kontroll utförd avseende renhållning för att minska spridning av plast till omgivning (kontinuerligt arbete).</p>					<p>Målet bedöms vara uppnått. Under programperioden har åtgärder för att minska såväl användningen som utsläpp av mikroplaster vidtagits. Ex på åtgärder: Tillämpade miljökrav innefattar krav på minskad användning av gummi material i utemiljö, minskad plastanvändning i städutrustning (moppar), förbättrade förvaltningsrutiner runt konstgräsplan med granulat.</p>
----	------	---	--	--	--	--	--

RAG-kriterier

Grön

Åtgärder har gjorts under året. Effekten är att målet är uppnått för detta år
Målet är uppfyllt sedan tidigare

Gul

Målet är delvis uppfyllt
Åtgärder har gjorts under året för att nå målet men effekten kan inte ses ännu

Röd

Åtgärder har inte gjorts under året för att nå målet

Målet kräver en beslut om omprioritering av resurser för flera parter för att uppnås